









MEMORIA INTEGRADA 2025

POLPAICO.

SOLUCIONES

Somos parte de la historia de Chile y **juntos construimos el futuro**

Cemento Polpaico S.A.
Avenida El Bosque Norte 0177, piso 5, Las Condes, Santiago, Chile.

Para información a inversionistas contactar a:
Pamela Arranz Álvarez
pamela.arranz@polpaicosoluciones.cl
Teléfono: 226161620

Para información sobre temas de sostenibilidad contactar a:
Natalia Manríquez Areyte
natalia.manriquez@polpaicosoluciones.cl

Estándares incluidos en esta memoria integrada

Asesoría, sistematización y elaboración de contenidos:
Sustenta+

Diseño y diagramación:
Baobab Diseño

Índice

00 09
BIENVENIDA



01 019
SOLUCIONES INTEGRALES



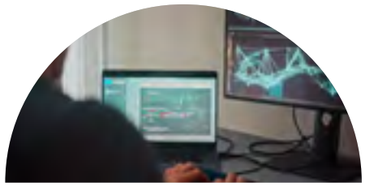
02 085
MARCO DE GOBERNANZA



03 143
JUNTOS CONSTRUIMOS EL FUTURO



04 201
RELACIÓN CON NUESTROS CLIENTES



05 227
INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN PARA UNA OPERACIÓN MÁS EFICIENTE



06 243
ACTIVOS EN EL CUIDADO DEL ENTORNO



07 295
TERRITORIO DIÁLOGO Y VALOR COMUNITARIO



08 325
NUESTRA CADENA DE VALOR



09 341
ESTADOS FINANCIEROS



10 457
ANEXOS Y ESTÁNDARES DE REPORTE

Mensaje del Presidente del Directorio

Estimados accionistas y todas las personas para quienes Polpaico Soluciones es una empresa de interés:

El año 2025 estuvo marcado por un entorno económico y sectorial complejo, que exigió de nuestra compañía prudencia, convicción y capacidad de adaptación. La industria de la construcción continuó enfrentando desafíos para su crecimiento, acompañado de mayores exigencias financieras y regulatorias, en un escenario que demanda una mirada estratégica de largo plazo y donde la eficiencia y la solidez institucional resultan determinantes.

En este contexto, se produjeron hechos que incidieron directamente en el rumbo de la compañía. Entre ellos, destaca el aumento de capital por $80.000 millones aprobado y suscrito por nuestros accionistas, una señal clara de respaldo al camino estratégico definido. Esta decisión fortaleció nuestra estructura financiera y ratificó el compromiso con el desarrollo sostenido de Polpaico Soluciones. Asimismo, destaca el aumento en nuestro EBITDA, pues pasamos de 28.000 millones en el 2024 a 37.800 millones en el 2025, señal clara de mejoría y que nos acerca a la compañía que debemos ser.

Durante el año también culminamos una reflexión estratégica que dio forma al nuevo plan 2026–2030. Este proceso consolida nuestra evolución desde una compañía centrada principalmente en productos hacia una organización orientada a soluciones integrales, con el cliente en el centro de la propuesta de valor y con una ejecución basada en disciplina y coherencia.

Hacia fines de 2025 comenzaron a observarse indicios de recuperación en el sector, asociados a la disminución gradual de las tasas de interés y a una mayor disposición a invertir en determinados segmentos. A ello se suman perspectivas especialmente dinámicas en minería y energía: según el Informe de Macroeconomía y Construcción de la Cámara Chilena de la Construcción (MACh), el crecimiento anual proyectado para este sector en 2026 se sitúa entre 3,8% y 5,8%, configurando un escenario propicio para la industria de materiales y soluciones constructivas, dando señales de mayores oportunidades en el mediano plazo.

El ciclo de la construcción sigue siendo exigente y la recuperación requiere condiciones macroeconómicas que aún están en proceso de consolidación. Frente a ello, hemos optado por actuar con responsabilidad, fortaleciendo la eficiencia operativa, resguardando nuestra posición financiera y priorizando iniciativas que aporten valor sostenible.



La sostenibilidad continúa siendo un eje estructural de nuestra gestión. Avanzamos en el uso eficiente de recursos como el agua y la energía, profundizamos nuestro compromiso con la economía circular y reforzamos los estándares de seguridad y de relacionamiento con las comunidades. Estamos convencidos de que el desarrollo de la compañía debe avanzar en armonía con el entorno en el que operamos.

"El aumento de capital aprobado por nuestros accionistas refleja una señal clara de confianza en la estrategia y el futuro de Polpaico Soluciones."



“Hoy avanzamos decididamente desde una compañía centrada en productos hacia una organización orientada a soluciones integrales para nuestros clientes.”

Nuestro propósito es contribuir al progreso del país, a través de soluciones constructivas que impactan positivamente en las personas. Confiamos en la capacidad y el compromiso de nuestros equipos para enfrentar los desafíos con profesionalismo y sentido de responsabilidad.

Como Directorio, asumimos la tarea de resguardar la solidez institucional de la compañía, velar por un gobierno corporativo robusto y acompañar a la administración en la ejecución rigurosa de la estrategia.

Con más de ocho décadas de historia, Polpaico Soluciones proyecta su futuro con la certeza de que, aunque los contextos cambian, hay principios que permanecen: la cultura del trabajo bien hecho, el sentido de servicio y el compromiso con la calidad. Hoy entendemos que no solo proveemos materiales, sino que formamos parte de soluciones que contribuyen al desarrollo del país.

Agradezco a nuestros trabajadores, clientes, proveedores y accionistas por su confianza y dedicación. En un entorno exigente, esa confianza constituye uno de nuestros principales activos. Con responsabilidad y visión estratégica, seguiremos avanzando en la construcción de una compañía cada vez más sólida y preparada para los desafíos venideros.

Atentamente,

Marcos Büchi Buc
Presidente del Directorio
Polpaico Soluciones

Mensaje del Gerente General

Estimados accionistas, trabajadoras y trabajadores, clientes, proveedores, contratistas, comunidades y demás grupos de interés:

El año 2025 marcó para Polpaico Soluciones un punto de consolidación del proceso de transformación que venimos impulsando desde hace varios años. En un entorno aún desafiante para la industria, comenzamos a reflejar con mayor claridad los efectos del ordenamiento financiero, operativo y organizacional que habíamos definido como prioridad.

Las decisiones adoptadas en períodos anteriores, muchas de ellas exigentes y complejas, permitieron avanzar hacia una organización más ágil, rigurosa en costos y mejor preparada para capturar oportunidades cuando el entorno comenzó a mostrar señales de mayor dinamismo.

Desde el punto de vista financiero, 2025 marcó un punto de inflexión relevante. La materialización del aumento de capital permitió cerrar un ciclo de estrechez financiera que había condicionado nuestra capacidad de acción. Ordenamos nuestra estructura, cumplimos compromisos relevantes y fortalecimos nuestra posición frente al mercado. El EBITDA alcanzó $37.767.935.000, lo que representa un aumento de 34,61% respecto del año anterior, reflejando una mejora sustantiva en nuestra estructura financiera. Si bien aún tenemos desafíos por delante, hoy operamos con mayor estabilidad y una mirada más favorable por parte de las clasificadoras de riesgo, reflejo de un trabajo consistente.

En un contexto de mercado que comenzó a mostrar mayor actividad, enfrentamos el año mejor preparados. La disciplina en costos, la revisión detallada de la rentabilidad por negocio y la robustez de nuestros procesos permitieron que los efectos del entorno se reflejaran de manera más eficiente en nuestros resultados. Este avance es consecuencia directa de la preparación y trabajo interno realizado durante los años anteriores.

Un componente clave de esta etapa fue el avance en nuestra transformación digital. Durante 2025 profundizamos la implementación de herramientas de planificación, analítica de datos y control de gestión que fortalecen la toma de decisiones, mejoran la trazabilidad de los procesos y aumentan la coordinación entre áreas, impactando directamente en la eficiencia y en la calidad del servicio a nuestros clientes.



En paralelo, avanzamos en consolidar a Polpaico Soluciones como una compañía orientada a soluciones integrales, un cambio que implicó ajustes operativos, redefinición de roles, inversiones y capacidades en nuestros equipos. En este marco, ampliamos nuestra propuesta en minería hacia soluciones integrales, consolidamos la unidad de áridos con una propuesta de valor ampliada hacia terceros y fortalecimos el posicionamiento de Coactiva dentro del modelo de soluciones de la compañía.

“El año 2025 marcó para Polpaico Soluciones un punto de consolidación del proceso de transformación que venimos impulsando desde hace varios años.”

La excelencia operacional y la cercanía con nuestros clientes continuaron siendo un foco prioritario. Durante 2025 mantuvimos niveles de satisfacción destacados en el negocio de cemento, donde alcanzamos un nivel de satisfacción de clientes de 92%, mientras que en hormigones logramos mejorar en 30 puntos el cumplimiento de ventanas de despacho respecto del año anterior. La implementación de sistemas de planificación y gestión permitió optimizar la logística y aumentar considerablemente el cumplimiento en las ventanas de despacho, fortaleciendo nuestra confiabilidad operativa y la calidad del servicio entregado.

En el ámbito de las personas, el año estuvo marcado por una relación constructiva con nuestros trabajadores y sindicatos. Se llevaron a cabo tres procesos de negociación colectiva, que fueron cerrados exitosamente, en el marco del entendimiento del valor compartido. Este resultado refleja un mayor nivel de alineamiento interno y una capacidad de diálogo que ha sido fundamental en un período de transformaciones relevantes.

Asimismo, fortalecimos nuestra gestión de riesgos y cumplimiento. Consolidamos el Modelo de Prevención de Delitos, robustecimos las áreas de Auditoría Interna, Cumplimiento y Legal, y formalizamos procesos críticos en distintas operaciones. Estas acciones han permitido reducir niveles de exposición y elevar nuestros estándares de control en un entorno regulatorio cada vez más exigente. Este trabajo responde a instalar una gestión responsable, con bases sólidas de ética y control, que avance junto con nuestra industria.

En materia ambiental, seguimos avanzando con decisión en hacer más eficiente nuestra operación de cemento y en reducir sus impactos. Este año alcanzamos un hito importante: obtuvimos por primera vez el Sello de Reducción de Gases de Efecto Invernadero, otorgado por el programa HuellaChile del Ministerio del Medio Ambiente. Esta certificación valida, con estándares internacionales y verificación independiente, la disminución efectiva de emisiones en nuestra operación de cemento, donde el parque fotovoltaico de Cerro Blanco ha sido un aporte concreto y significativo. Desde 2020 medimos de manera sistemática nuestra huella de carbono, y hoy podemos decir con convicción que estamos movilizándonos, paso a paso y con resultados reales, en un proceso de mejora continua.

Mirando hacia adelante, los próximos años nos exigirán mantener el foco en la ejecución, y en la captura de valor de las capacidades que hemos instalado. Contamos con una organización más ordenada, con procesos más robustos y capacidades que nos permiten enfrentar un escenario de mayores exigencias operativas y competitivas. El desafío será sostener la disciplina, profundizar el modelo de soluciones y traducir la planificación estratégica en resultados consistentes, en línea con oportunidades de mercado y tecnologías disponibles.

Agradezco profundamente a todas las personas que forman parte de Polpaico Soluciones por su compromiso, dedicación y profesionalismo. El camino recorrido ha sido exigente, pero hoy contamos con bases más firmes para proyectar nuestro negocio de forma sostenible en el tiempo.

Andrés Pérez Algarra
Gerente General
Polpaico Soluciones



"La disciplina en costos, la revisión de la rentabilidad por negocio y la robustez de nuestros procesos permitieron reflejar con mayor eficiencia las señales de recuperación del mercado."

Cifras destacadas 2025

1.540.684 t
VOLUMEN DE CEMENTO PRODUCIDO

2.457.153 m³
VOLUMEN DE HORMIGÓN PRODUCIDO

3.019.325 m³
VOLUMEN DE ÁRIDOS PRODUCIDOS

MM CLP$ 37.768
EBITDA

1.639
TRABAJADORES

87%
DOTACIÓN CAPACITADA AL 2025

0,87
TASA DE ACCIDENTABILIDAD

14.547 t
RESIDUOS TRATADOS POR COACTIVA

41.283 t
RESIDUOS RECICLADOS POR COACTIVA

100%
PORCENTAJE DE ENERGÍA PROVENIENTE DE FUENTES RENOVABLES

28%
PORCENTAJE DE AGUA RECIRCULADA O REUTILIZADA

88%
PORCENTAJE DE RESIDUOS PELIGROSOS RECICLADOS Y/O REVALORIZADOS

13,5%
TASA DE SUSTITUCIÓN TÉRMICA

13
PROGRAMAS DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO

CLP$ 197.280.000
INVERSIÓN EN PROYECTOS SOCIALES

01

SOLUCIONES INTEGRALES

Nuestra identidad

Somos una compañía con 80 años de trayectoria en la industria chilena que, con una organización renovada, se proyecta hacia el futuro.

FOCOS 2025

En este período nos concentramos en continuar creciendo sólidamente y asegurar la excelencia operativa en todos nuestros centros, impulsando además la evolución de nuestras capacidades, con énfasis en liderazgo, competencias digitales e inteligencia artificial. Por esto, fortalecimos nuestro modelo de cumplimiento a través de mejoras en los controles internos en materia legal y ambiental.



Concurso Aniversario 80 años, "Dibuja al Polpaico Soluciones del Futuro", obra participante.

Tenemos una hoja de ruta de sostenibilidad financiera, ambiental y social para ofrecer soluciones integrales en las áreas de Cemento, Hormigones, Áridos y Gestión de Residuos. Estamos comprometidos con la innovación, la excelencia y el cumplimiento normativo en todas nuestras operaciones.





PROPÓSITO

Nos atrevemos a construir un mundo sostenible.

VISIÓN

Transformarnos en líderes regionales, entregando soluciones innovadoras y sostenibles para la industria de la construcción, a través de diferentes negocios y con un equipo que siempre busca exceder las expectativas de sus clientes y aportar al progreso de la sociedad y el planeta.

VALORES



SOMOS UN GRAN EQUIPO: "COMPARTIMOS EL MISMO SUEÑO"

- Trabajamos en equipo para crear un futuro sostenible.
- Celebramos y reconocemos los logros porque son de todos.
- Compartimos los aprendizajes y las buenas prácticas.



SOMOS PROTAGONISTAS: "NOS HACEMOS CARGO Y ACTUAMOS CON SEGURIDAD"

- Tomamos la responsabilidad y nos hacemos cargo proactivamente.
- Mejoramos permanentemente a través de la innovación.
- Cuidamos nuestra seguridad, la del equipo, clientes, proveedores y comunidades.



CREAMOS VALOR PARA NUESTROS CLIENTES Y TRABAJADORES: "ESCUCHAMOS Y RESOLVEMOS ÁGILMENTE"

- Nos anticipamos y empatizamos con las necesidades de los clientes.
- Respondemos con agilidad.
- Desarrollamos soluciones para superar las expectativas.



POTENCIAMOS NUESTRO TALENTO: "SOMOS LÍDERES EN ATRAER Y POTENCIAR TALENTO"

- Nos desafiamos para alcanzar nuestro máximo potencial.
- Valoramos la diversidad, porque enriquece nuestra perspectiva.
- Impulsamos nuestro crecimiento y el del equipo en el trabajo diario.



EJECUTAMOS CON EXCELENCIA: "SOMOS EFICIENTES EN LO QUE HACEMOS"

- Logramos los objetivos con excelencia, de forma rentable y ética.
- Realizamos las tareas eficientemente, potenciando la digitalización.
- Somos responsables con los recursos, el medio ambiente y el entorno.

80 años de historia

1944

Siegfried Gildemeister adquiere la Hacienda Polpaico, donde actualmente se encuentra la planta Cerro Blanco.

1945

Creación de la “Sociedad Minera e Industrial Polpaico Limitada”, el 24 de agosto con un capital inicial de 120.000 libras esterlinas, para la instalación de una fábrica de cemento con capacidad de producción de 200.000 toneladas al año.



1948

Constitución de la empresa Cemento Cerro Blanco de Polpaico S.A., hoy Cemento Polpaico S.A.

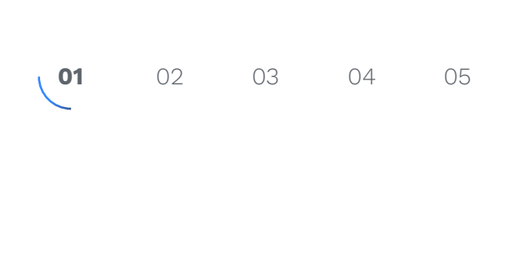
1949

Primera producción de cemento en nuestra planta Cerro Blanco.



1982

Adquisición de Sociedad Pétreos S.A., dedicada a la elaboración y comercialización de hormigón y áridos.









1999

Inauguración de la planta de cemento de Coronel.

2001

Inicio de la operación de la planta de cemento en Mejillones.

2005

Creación de la filial compañía Minera Polpaico Limitada.
Inicio de las operaciones de Coactiva como unidad de negocio.

2009

Compra de Cemento Búfalo S.A. (Hormigones Bicentenario S.A.), Áridos Aconcagua S.A., Chiguayante S.A. y Mortero Búfalo S.A. por Grupo Hurtado Vicuña.

2017

Adquisición del 57,1% de Cemento Polpaico S.A. por Grupo Hurtado Vicuña. Comienza a funcionar la planta de molienda de cemento en Quilicura y entra en operación el terminal de transferencia de *clinker* en San Antonio.

2020

Fusión de las empresas Polpaico y BSA por la absorción de Gamma Cementos S.A. en Cemento Polpaico S.A.

2021

Creación de la filial Coactiva SpA.
Conmemoración de los 15 años de historia de BSA.



2022

Inicio de Planificación Estratégica a 2030.

Ampliación de la cobertura geográfica hacia la Región de Magallanes.

2023

Nacimiento de Polpaico Soluciones, con el desafío de desarrollar soluciones para una construcción sostenible.



2024

Integración de cultura, procesos y sistemas en todas nuestras divisiones. Implementación de software de logística y despacho en Hormigones.

Obtención RCA “Desarrollo Complejo Cerro Blanco”.

Expansión de Coactiva hacia la gestión de residuos.

Construcción y puesta en marcha del parque privado de autogeneración fotovoltaica más grande de Chile en planta Cerro Blanco.



2025

Celebración de los 80 años de la empresa.

Entrada en operación de la planta de tratamiento de Residuos de Establecimientos de Atención de Salud (REAS) de Coactiva, ampliando la oferta de soluciones para la gestión segura y regulada de residuos sanitarios.

Integración de las empresas Sociedad Pétreos y Hormigones Bicentenario en una sola compañía, Hormigones Polpaico S.A.

Hitos 2025



ACCIONISTAS RESPALDAN EL CRECIMIENTO DE POLPAICO SOLUCIONES

En 2025 concretamos un aumento de capital por $80.000 millones, aprobado y suscrito por los accionistas de la compañía. Este hito permitió fortalecer nuestra estructura financiera y acompañar la proyección de crecimiento de Polpaico Soluciones en sus distintos negocios.

GIRA RED DE ECONOMÍA CIRCULAR DE LA CONSTRUCCIÓN (RED ECC) A REINO UNIDO

Formamos parte de esta visita técnica organizada por la Red ECC, enmarcada en un plan de acción para promover la innovación circular y prácticas más sostenibles en la industria.



CONCURSO IDEA I+D TECNOLOGÍAS AVANZADAS 2025-AGENCIA NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO (ANID)

Este proyecto de la Anid busca financiar el desarrollo de tecnologías avanzadas mediante investigación aplicada y desarrollo tecnológico para validar soluciones al menos a nivel de prototipo. Está enfocado en abordar desafíos estratégicos del país como la descarbonización justa, la resiliencia climática y ambiental, la diversificación productiva y la transformación digital para un desarrollo sostenible.





ÚLTIMA MILLA-SISTEMA DE GESTIÓN DE TRANSPORTE EN CEMENTO

Durante 2025 implementamos el proyecto Última Milla a través del Sistema de Gestión de Transporte (TMS, por sus siglas en inglés) Drivin, una iniciativa que mejora la experiencia de entrega en la etapa final de la distribución. Con esta plataforma, optimizamos la ejecución y el monitoreo de los despachos, y entregamos mayor visibilidad y trazabilidad de la información. Como resultado, elevamos la confianza, la transparencia y la calidad del servicio logístico hacia nuestros clientes.



ESCULTURA DE FEDERICO ASSLER EN PARQUE LO VARAS-RENCA

Entregamos a la comunidad un conjunto escultórico de hormigón del Premio Nacional de Artes Plásticas Federico Assler, en el Parque Lo Varas, en Renca. Esta obra, que durante más de dos décadas formó parte del ex edificio corporativo de la compañía, se integra hoy al espacio público, aportando valor cultural y convirtiéndose en parte del paisaje comunal, para que pueda ser disfrutada por la comunidad.



MEMORIA Y VÍNCULO EN CERRO BLANCO

En 2025, desarrollamos una iniciativa comunitaria junto a la Asociación de Jubilados y Pensionados de Cerro Blanco, integrada por extrabajadores de Polpaico Soluciones y sus familias, fortaleciendo el vínculo con quienes forman parte de nuestra historia.

La iniciativa consideró la reparación del techo de su sede y una jornada de encuentro entre extrabajadores, vecinos y trabajadores actuales. Además, se presentó un libro de relatos construido en talleres participativos, que rescata la memoria colectiva y el legado social y laboral del territorio.

GALA LÍRICA EN IGLESIA DE CERRO BLANCO

En el marco de la celebración de nuestros ochenta años organizamos una gala lírica en la iglesia de Cerro Blanco. Se trató de una invitación abierta a toda la comunidad y trabajadores, donde disfrutamos de la presentación de la orquesta Marga Marga y su repertorio de obras de grandes compositores de la música clásica.





PROYECTO DESTACADO EN INTERCEM AMÉRICAS

Presentamos los primeros resultados del estudio sobre el uso de escorias de cobre en la producción de cemento en el congreso Intercem Américas, realizado en Miami. Esta inciativa, desarrollada en conjunto con la Universidad Adolfo Ibáñez, la Universidad de Atacama y la Empresa Nacional de Minería (Enami), busca disminuir la dependencia del *clinker* y avanzar hacia soluciones para reducir la huella de carbono de nuestros productos e impulsar el uso de materias primas más sostenibles.

Premios 2025

HORMIPURIFICA GANA EN ENCUENTRO NACIONAL DE SUMINISTROS (ENASUM) DE LA CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN (CCHC)

Nuestro hormigón estructural HormiPURIFICA, que incorpora propiedades fotocatalíticas que contribuyen a la descontaminación del aire, fue reconocido en el encuentro de innovación ENASUM de la CChC.

Desarrollado en conjunto con la startup chilena Photio, es una innovación que genera impacto ambiental y social positivo, acorde con nuestra estrategia que articula investigación, desarrollo y sostenibilidad.





PRIMER LUGAR PREMIO SOCIO DESTACADO DE CHILE GREEN BUILDING COUNCIL (GBC)

Por segundo año consecutivo, obtuvimos el primer lugar en esta premiación, consolidando nuestro liderazgo en construcción sostenible y reafirmando la solidez de nuestra propuesta de valor ambiental.

El reconocimiento fue otorgado por el desarrollo de HormiPURIFICA, nuestro hormigón que contribuye a mejorar la calidad del aire gracias a la incorporación del aditivo Photio.

Este premio respalda nuestro propósito de desarrollar soluciones eficientes y útiles, integrando sostenibilidad e innovación en el corazón del negocio.



PREMIO KAIZEN AWARDS: PRIMER LUGAR CATEGORÍA CONSTRUCCIÓN

Esta distinción destaca la solidez del eje central de nuestra gestión: basada en la excelencia operacional. Los Kaizen Awards Chile nos han ubicado como una de las cuatro mejores empresas del país en el ranking Excelencia Operacional. Además, obtuvimos el primer lugar en la categoría Construcción, reafirmando una gestión orientada a resultados, mejora continua y desempeño sostenible.



RANKING C³ DE CREATIVIDAD E INNOVACIÓN 2026 RECONOCE A HORMIPURIFICA EN PRIMER LUGAR

Recibimos la máxima distinción en la categoría Innovación en Producto por nuestro hormigón fotocatalítico, HormiPURIFICA. El ranking, desarrollado por la consultora Brinca junto a la Universidad Adolfo Ibáñez y Fundación Chile, destacó esta nueva generación de materiales inteligentes y de vanguardia que aportan beneficios ambientales medibles con impacto real en el mercado.

Grandes hitos de los 80 años de Polpaico



HITO ANIVERSARIO 80 AÑOS POLPAICO



ENTREGA GALARDONES POLPAICO 80 AÑOS A CLIENTES











CELEBRACIÓN 18 DE SEPTIEMBRE



PRESENTACIÓN LIBRO “MI HISTORIA, MI CERRO BLANCO”



CONCURSO “DIBUJA EL POLPAICO SOLUCIONES DEL FUTURO”





GALA LÍRICA





CAMPEONATO COPA POLPAICO 80 AÑOS





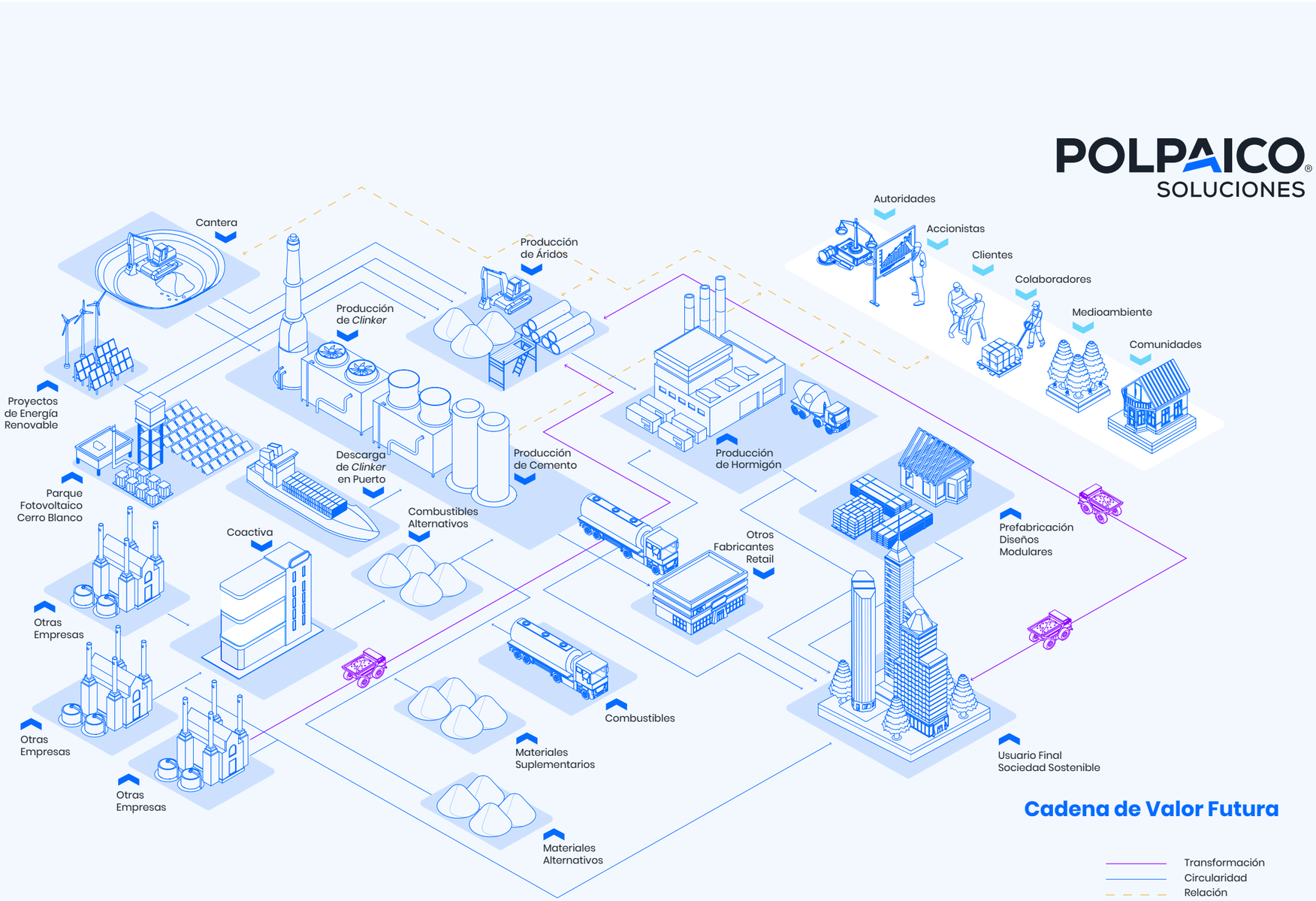


DÍA DE LOS PATRIMONIOS

Cadena de valor

En Polpaico Soluciones desarrollamos actividades a lo largo de la cadena de valor de la construcción, la infraestructura y la minería, mediante la producción y comercialización de cemento, hormigón, áridos y la gestión de residuos. A través de nuestras operaciones en el mercado nacional, ofrecemos una gama diversificada de productos y servicios, diseñados para responder a las necesidades de nuestros clientes y aportar al desarrollo sostenible del sector.

Nuestro proceso productivo se estructura en cuatro unidades de negocio: Cemento, Hormigones, Áridos y Coactiva, esta última dedicada al coprocesamiento y la gestión sostenible de residuos. Este modelo integrado nos permite generar eficiencias operacionales e impulsar la economía circular.





Modelo de negocio

Nuestra oferta de productos y soluciones combina capacidad industrial, reputación, experiencia y marcas consolidadas, junto con un fuerte foco en sostenibilidad. A través de nuestras cuatro líneas de negocio generamos valor para nuestros clientes de acuerdo con los desafíos operacionales de los sectores de construcción, infraestructura y minería, avanzando de manera consistente en la creación de valor económico, social y ambiental.

NUESTROS PRODUCTOS Y SOLUCIONES

NEGOCIO	MARCA	PRINCIPALES PRODUCTOS Y SOLUCIONES
Cemento	Polpaico	Cemento Especial
		Cemento P400
	BSA	Cemento AR
		Cemento Portland
		Cemento Premium
Hormigones	Polpaico	Hormigón premezclado
Áridos	Áridos Aconcagua	Arena
		Grava
		Gravilla
		Base Estabilizada
		Productos Especiales
Gestión de residuos	COACTIVA	Valorización energética
		Gestión de residuos en establecimientos de atención de salud
		Segregación y reciclaje de residuos
		Segregación en patio de clientes
		Transporte y recuperación de materiales

Nuestras operaciones

Para atender las necesidades de nuestros clientes con soluciones de calidad, eficientes, sostenibles y adaptadas a cada contexto operativo, organizamos nuestras líneas de negocio de manera integrada.

CEMENTO

Producimos, comercializamos y distribuimos distintos tipos de cemento para el mercado nacional, orientados principalmente a la industria de la construcción, tanto en formato a granel como ensacado. Desarrollamos nuestra producción bajo la norma chilena NCh 148.Of68, que regula la molienda conjunta de *clinker*, yeso y materiales puzolánicos o con agregado tipo A, lo que asegura estándares de calidad y desempeño consistentes.

Nuestra principal operación se concentra en la planta Cerro Blanco, ubicada en la comuna de Tiltil, donde además explotamos nuestra propia piedra caliza. Complementamos esta capacidad con plantas de molienda en Mejillones, en la zona norte, Quilicura en la zona centro y Coronel en la zona sur, para las cuales el *clinker* es importado.

Además de un terminal de transferencia de carga en la comuna de San Antonio.

A través de esta red productiva fabricamos una amplia gama de cementos, entre ellos Cemento Portland, Cemento Portland Puzolánico, Cemento Puzolánico y Cemento con Agregados tipo A, así como productos específicos como Cemento Especial, Cemento P400 y Cemento AR, diseñados para responder a distintos requerimientos técnicos y de uso de nuestros clientes.

PRINCIPALES MARCAS

Polpaico BSA

PARA CONOCER MÁS ACERCA DE NUESTROS TIPOS DE CEMENTO, PINCHA AQUÍ

3
PLANTAS DE CEMENTO EN OPERACIÓN DURANTE 2025

1.540.684 t
PRODUCCIÓN DE CEMENTO 2025



COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN

Nuestro modelo omnicanal contempla venta presencial, digital y telefónica. La distribución se realiza en camiones, desde las plantas hasta su destino final.

HORMIGONES

Somos parte del desarrollo de proyectos de construcción, infraestructura y obras públicas a lo largo del país mediante la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado, diseñado para responder a altos estándares de desempeño técnico y calidad. Nuestras soluciones están presentes en obras de edificación en altura, construcción industrial y residencial, con su aporte de confiabilidad y continuidad operacional en cada etapa del proyecto.

Nuestra gestión se sustenta en una integración productiva que asegura trazabilidad y control. La mayoría de los insumos clave —cemento y agregados como arena, grava y gravilla— son provistos por nuestras divisiones de Cemento y Áridos, lo que nos permite mantener estándares consistentes en toda la red.

Actualmente desarrollamos más de dos mil tipos de hormigones premezclados, de última generación y alta durabilidad, formulados para responder a los requerimientos específicos de cada obra, incorporando criterios de innovación, productividad y sostenibilidad, con foco en el desempeño a lo largo del ciclo de vida del proyecto.

Desde el 1 de enero de 2025, todas las actividades de producción, distribución y comercialización de hormigón premezclado se desarrollan bajo Hormigones Polpaico S.A., para fortalecer la especialización del negocio y la eficiencia de nuestros procesos.

PRINCIPALES MARCAS

Polpaico

29
PLANTAS DE HORMIGÓN EN OPERACIÓN EN 2025

2.457.153 m³
PRODUCCIÓN DE HORMIGÓN 2025

¿CÓMO SE FABRICA EL HORMIGÓN?
REVISA UNA INFOGRAFÍA
PINCHANDO ACÁ

ESTANDARIZACIÓN OPERACIONAL EN HORMIGONES

En el negocio de Hormigones avanzamos en la estandarización transversal de los procesos operacionales, asegurando que todas las actividades funcionen bajo los mismos estándares técnicos, de calidad y eficiencia. Este avance fortaleció la integración con Cemento y Áridos, consolidando una oferta de soluciones integrales basada en procesos sólidos, confiables y homogéneos a nivel nacional.



COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN

Tenemos una propuesta comercial omnicanal que integra venta digital, presencial y asesoría telefónica. La distribución desde las plantas hasta el destino final se realiza mediante camiones mixer propios y/o de terceros, con cobertura en gran parte del territorio nacional.

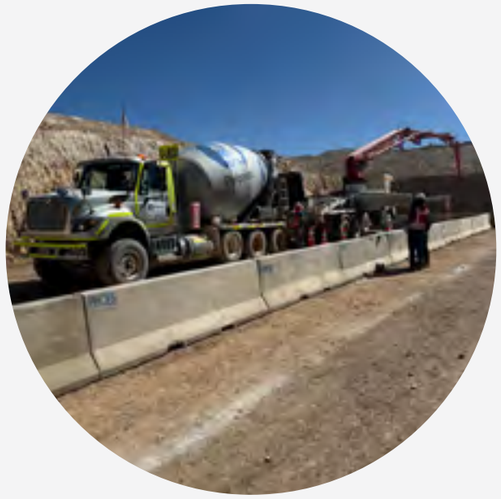
PROYECTOS ESPECIALES

Acompañamos desarrollos de alta complejidad que requieren grandes volúmenes de hormigón, adaptando nuestra operación a las necesidades específicas de cada cliente. Para asegurar continuidad, calidad y eficiencia logística, implementamos soluciones flexibles que consideran el traslado e instalación de plantas en terreno o el abastecimiento desde infraestructuras cercanas, operando con dedicación preferente o exclusiva según el proyecto.

Este modelo nos permite responder oportunamente a faenas de gran escala, especialmente en los sectores minero y energético, que fortalecen relaciones de largo plazo con nuestros clientes y aseguran un desempeño operacional consistente.

8

PROYECTOS ESPECIALES EN 2025



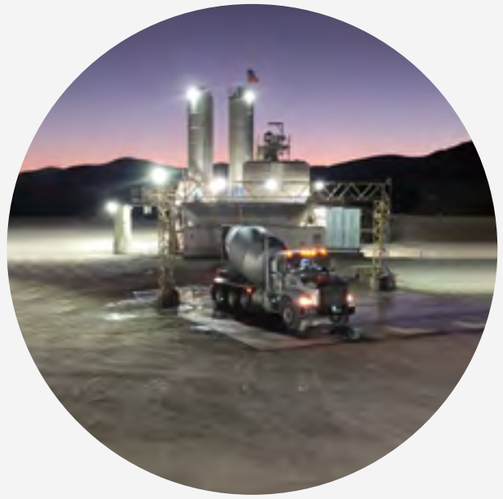
MINERA ESCONDIDA

Contribuimos a la continuidad operacional de la mina de cobre a cielo abierto más grande del mundo, en la comuna de Antofagasta, mediante el suministro de hormigón bajo un contrato de servicio que cubre obras de mantenimiento y desarrollo al interior de la faena. Nuestra presencia permanente en el sitio requiere de altos estándares de seguridad, calidad y disponibilidad en uno de los principales polos productivos del país y a nivel global.



NUEVA CENTINELA

Durante el período abastecimos de hormigón las operaciones de Nueva Centinela, en la comuna de Sierra Gorda, aportando a una de las inversiones privadas en minería más relevantes de los últimos años en Chile. Este suministro continuo refuerza nuestra posición como un actor clave en proyectos mineros de gran escala.



PROYECTO EL ESPINO

Participamos de este desarrollo de la empresa Pucobre mediante la instalación y operación de una planta de hormigón en la comuna de Illapel, con el fin de asegurar un suministro oportuno y acorde a los requerimientos de la faena. El Espino destaca por su impacto positivo en el empleo local, ya que priorizamos la contratación de mano de obra de la zona para los cargos de operador de planta, operador de cargador frontal, operador de mantenimiento y ayudante de planta.

ÁRIDOS

El suministro de áridos de calidad es un componente clave para la industria de la construcción, ya que permite la elaboración de hormigones y asfaltos, así como la estabilización de caminos y la ejecución de rellenos, entre otros usos. Extraemos y procesamos material integral de pozos y canteras para producir arena, finos, grava, gravilla y bases estabilizadas destinadas tanto para el consumo interno de nuestras plantas de hormigón como para la atención de terceros como constructoras, prefabricadores, hormigoneras y distribuidores.

Nuestra operación se apoya en fuentes propias y de terceros, asegurando continuidad y sostenibilidad en el largo plazo. Desarrollamos estos procesos bajo altos estándares de calidad, en cumplimiento de la normativa vigente y con certificaciones de laboratorios nacionales acreditados.

Contamos con una red de plantas procesadoras y centros de comercialización distribuidos estratégicamente en las regiones de Coquimbo, Valparaíso, Metropolitana y Ñuble, lo que nos permite asegurar un suministro oportuno a nuestros clientes a nivel nacional.

9
PLANTAS DE ÁRIDOS EN OPERACIÓN DURANTE 2025

3.019.325 m³
PRODUCCIÓN DE ÁRIDOS 2025



PRINCIPALES MARCAS

Áridos Aconcagua

COMERCIALIZACIÓN Y DISTRIBUCIÓN

Contamos con canales de venta complementarios, combinando la atención a través de ejecutivos comerciales con atención directa en nuestras plantas comercializadoras, según las necesidades de cada cliente.

Por su parte, la distribución de productos se articula a través de una amplia red de transporte, permitiendo una cobertura eficiente y continuidad en el abastecimiento.

COACTIVA

La gestión sostenible de residuos es un eje clave de nuestra propuesta de economía circular. A través de Coactiva desarrollamos soluciones para que las empresas operen bajo este modelo, gestionando la generación de sus residuos, mediante programas de segregación, reciclaje, valorización y coprocesamiento, en línea con el cumplimiento de la Ley REP (Responsabilidad Extendida del Productor).

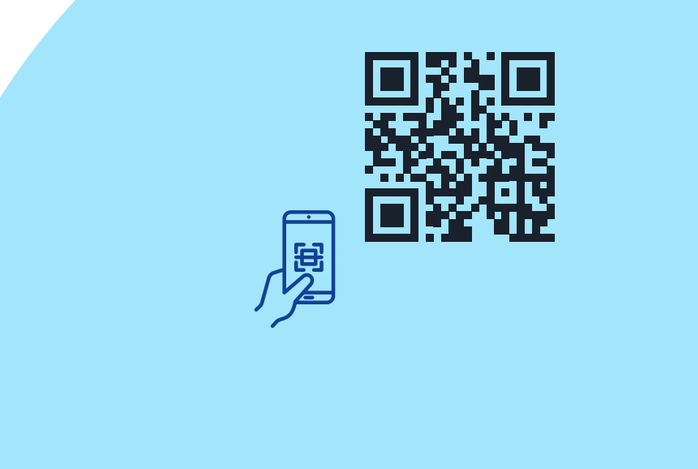
Gestionamos residuos peligrosos, no peligrosos e infecciosos —esterilización y valorización de REAS (Residuos de Establecimientos de Atención de Salud)— provenientes de distintas industrias, transformándolos en combustibles alternativos que se utilizan en nuestro horno de *clinker* de Cerro Blanco.

Nuestra oferta se basa en soluciones a medida, desarrolladas mediante programas integrales que consideran segregación en patio, transporte, reciclaje y valorización energética, apoyados en procesos de investigación e innovación y siempre bajo las resoluciones que autorizan su recepción y tratamiento.

En este período, Coactiva gestionó volúmenes significativos de residuos sólidos y líquidos, reforzando su rol en la economía circular y la reducción de disposición final, cuyos resultados se presentan en el siguiente cuadro.

PRINCIPALES MARCAS

COACTIVA





VISITA NUESTRO SITIO WEB

PRINCIPALES CLIENTES POR UNIDAD DE NEGOCIO



CEMENTO

Distribuidoras, constructoras, clientes industriales, hormigoneras, ferreterías, usuarios finales.



ÁRIDOS

Empresas hormigoneras, prefabricadores, constructoras, asfalteras y distribuidores.



HORMIGONES

Empresas como constructoras, contratistas, mineras, usuarios finales.



COACTIVA

Empresas generadoras de residuos peligrosos, no peligrosos y especiales, que por resolución se encuentren autorizados para ser recibidos en nuestras instalaciones.

NUESTRAS OPERACIONES

3
PLANTAS Y OPERACIONES DE CEMENTO ACTIVAS

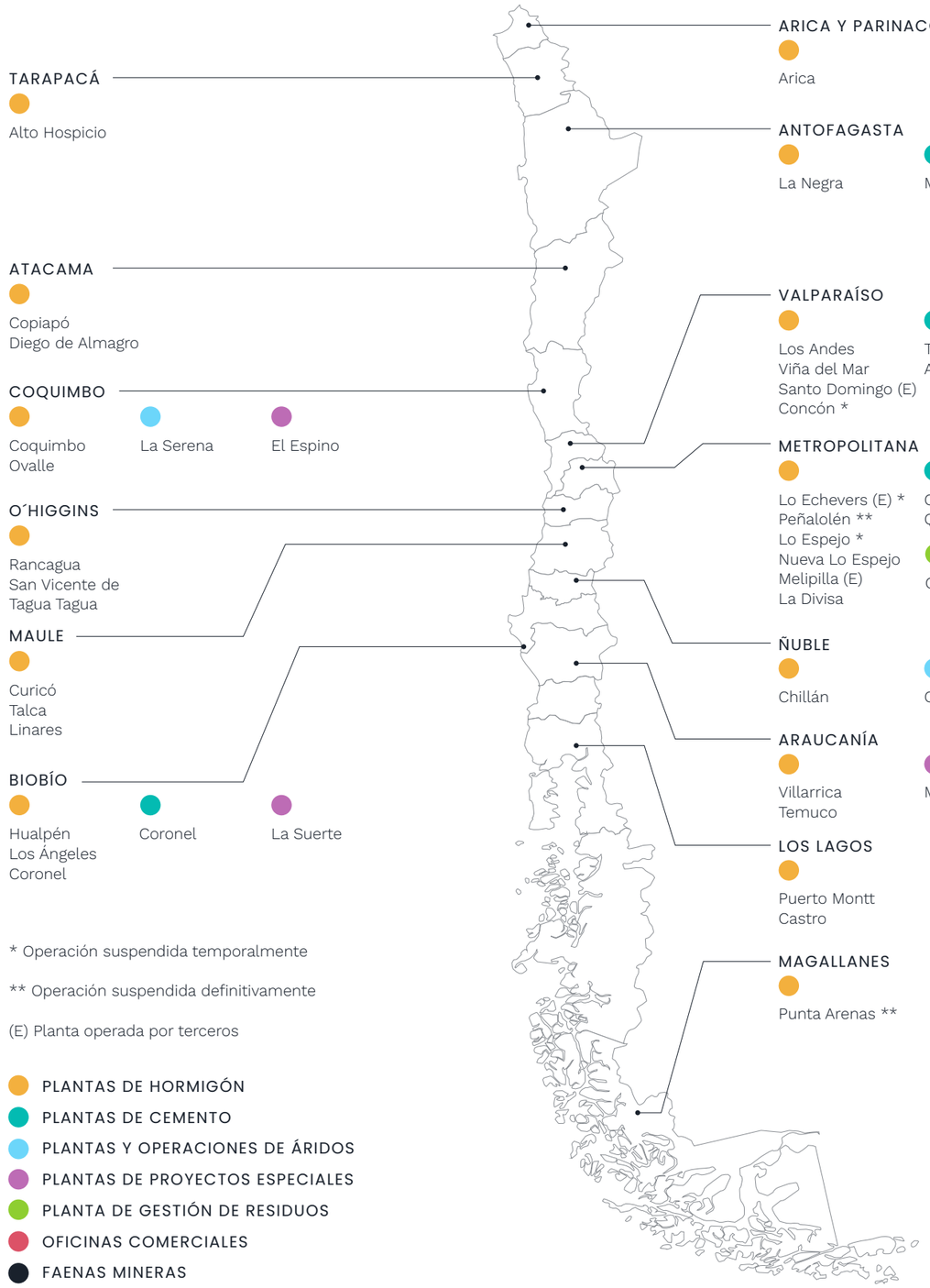
9
PLANTAS Y OPERACIONES DE ÁRIDOS ACTIVAS

29
PLANTAS DE HORMIGÓN ACTIVAS

1
PLANTA DE GESTIÓN DE RESIDUOS

2
OFICINAS COMERCIALES

6
PLANTAS DE PROYECTOS ESPECIALES



TARAPACÁ
- Alto Hospicio

ATACAMA
- Copiapó
- Diego de Almagro

COQUIMBO
- Coquimbo
- Ovalle
- La Serena
- El Espino

O´HIGGINS
- Rancagua
- San Vicente de Tagua Tagua

MAULE
- Curicó
- Talca
- Linares

BIOBÍO
- Hualpén
- Los Ángeles
- Coronel
- Coronel
- La Suerte

ARICA Y PARINACOTA
- Arica

ANTOFAGASTA
- La Negra
- Mejillones
- Escondida
- Centinela
- Calama
- Parque Híbrido Pampas
- Mina Puzolana Norte
- Mina Yeso Norte

VALPARAÍSO
- Los Andes
- Viña del Mar
- Santo Domingo (E)
- Concón *
- Terminal San Antonio *
- Limache
- Concón
- Pozo Limache
- Oficina comercial Viña del Mar

METROPOLITANA
- Lo Echevers (E) *
- Peñalolén **
- Lo Espejo *
- Nueva Lo Espejo
- Melipilla (E)
- La Divisa
- Cerro Blanco
- Quilicura *
- Coactiva
- Puente Maipo *
- Lo Blanco
- Semot *
- La Junta *
- Lepanto *
- Lo Espejo
- Mina Puzolana Pudahuel
- Mina Caolín El Guindo
- Complejo Minero Cerro Blanco
- Oficina comercial Las Condes

ÑUBLE
- Chillán
- Chillán

ARAUCANÍA
- Villarrica
- Temuco
- Mininco *

LOS LAGOS
- Puerto Montt
- Castro

MAGALLANES
- Punta Arenas **

* Operación suspendida temporalmente

** Operación suspendida definitivamente

(E) Planta operada por terceros

- PLANTAS DE HORMIGÓN
- PLANTAS DE CEMENTO
- PLANTAS Y OPERACIONES DE ÁRIDOS
- PLANTAS DE PROYECTOS ESPECIALES
- PLANTA DE GESTIÓN DE RESIDUOS
- OFICINAS COMERCIALES
- FAENAS MINERAS

CONCESIONES

Al 31 de diciembre de 2025, contamos con pertenencias mineras que abarcan una superficie aproximada de 23.473 hectáreas, correspondientes a concesiones de exploración y explotación ubicadas en las regiones de Antofagasta, Atacama, Coquimbo, Metropolitana, Libertador General Bernardo O'Higgins y Ñuble.

612 ha
REGIÓN DE ANTOFAGASTA

2.451 ha
REGIÓN DE COQUIMBO

425 ha
REGIÓN DEL LIBERTADOR GENERAL BERNARDO O'HIGGINS

1.205 ha
REGIÓN DE ÑUBLE

12.401 ha
REGIÓN DE ATACAMA

6.379 ha
REGIÓN METROPOLITANA

23.473 ha
TOTAL CONCESIONADAS

Estrategia de Sostenibilidad

Nuestra Estrategia de Sostenibilidad orienta la gestión de la compañía a través de iniciativas específicas asociadas a 15 criterios de sostenibilidad, alineados con la planificación estratégica y estándares nacionales e internacionales. Durante 2025 alcanzamos un 89% de avance en nuestra hoja de ruta, para la cual definimos prioridades, metas y proyectos para el período 2025–2030, con foco en el cumplimiento normativo, la innovación y la continuidad operacional.

La gobernanza de nuestra estrategia se estructura a través del Comité de Sostenibilidad, encargado de coordinar y dar seguimiento a las distintas líneas de trabajo, en todas las áreas del negocio.

En relación con el entorno, avanzamos en la reducción de brechas asociadas a riesgos operacionales y ambientales. Mientras en el ámbito comunitario, impulsamos enfoques participativos, como en el caso de San Bernardo, donde evaluamos los territorios circundantes a nuestras plantas mediante instancias de diálogo que involucraron a jefaturas, vecinos y autoridades.

HOJA DE RUTA DE SOSTENIBILIDAD: CRITERIOS DE ACCIÓN

Durante 2025 consolidamos nuestra Hoja de Ruta de Sostenibilidad, integrando criterios ESG en la gestión del negocio y asegurando una implementación coherente y transversal en toda la organización.

- 01 Mitigación y adaptación al cambio climático
- 02 Uso y gestión eficiente del agua
- 03 Calidad del aire y emisión de contaminantes (aparte de CO_2)
- 04 Cumplimiento normativo, ética e integridad empresarial
- 05 Gestión de proveedores
- 06 Creación de valor al cliente
- 07 Discriminación y acoso
- 08 Salud, seguridad y bienestar de los trabajadores
- 09 Desarrollo y relacionamiento comunitario
- 10 Gestión de relaves
- 11 Derechos humanos
- 12 Diversidad, equidad e inclusión
- 13 Gestión y control de riesgos ESG
- 14 Manejo de residuos y economía circular
- 15 Biodiversidad

INDICADORES DE SOSTENIBILIDAD AL 2030

Indicadores asociados a los compromisos ESG:



MEDIO AMBIENTE

EMISIONES

Cemento
Intensidad de producto Cerro Blanco (t CO_2/t Prod)

Hormigones
Emisiones plantas RM Alcance 2 (t CO_2/t Prod)

AGUA

Cemento
Consumo de agua (m^3 agua/t crudo)

Hormigones
Balance hídrico para generar metas al 2025

Áridos
Consumo de agua (m^3 agua/m^3 de áridos)

ENERGÍA

Cemento
Energía renovable

Cemento
Aumento de TSR

Hormigones
Energía renovable en las plantas RM

Áridos
Energía renovable

Coactiva
Energía renovable

SOCIAL

COMUNIDADES

Índice socioambiental

Percepción comunitaria plantas prioritarias

SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

Tasa de accidentabilidad

Tasa de siniestralidad

GOBERNANZA

ECONOMÍA CIRCULAR

Coactiva
% EBITDA proveniente de negocios circulares

CLIENTES

Cemento
% de NPS

Hormigones
% de NPS

PRODUCTOS Y SOLUCIONES SOSTENIBLES

Cemento
% venta y venta total

Hormigones
% venta y venta total



PLANES 2025

Durante el período, nos enfocamos en fortalecer el negocio base en todas las divisiones. Se mantuvo un enfoque prioritario en el cliente, lo que permitió identificar de manera proactiva sus necesidades en un entorno de mercado caracterizado por una creciente complejidad, incertidumbre y exigencia.

La excelencia operacional fue un pilar fundamental, garantizando la continuidad y eficiencia. La optimización de procesos internos permitió responder con mayor agilidad a las demandas externas, incrementando así la competitividad y resiliencia organizacional. De igual forma, continuamos desarrollando nuestra estrategia de innovación e impulsamos un proceso de transformación digital, integrando inteligencia artificial con el fin de poder optimizar los procesos, mejorar nuestros productos y servicios y elevar los niveles de satisfacción de los clientes.

En este último ámbito, se destacan los avances en la optimización de los sistemas de planificación logística de última milla. La implementación de herramientas como *Syncrotes* en la división de Hormigones y *Drivin* en la división de Cemento permitieron entregar un servicio de alta calidad, reconocido y valorado por los clientes. Se implementó la plataforma *SuccessFactors*, orientada a enriquecer la experiencia de los trabajadores, quienes constituyen un pilar clave en la estrategia corporativa.

En materia de sostenibilidad, mantuvimos nuestro fuerte compromiso con la mejora continua en la gestión de residuos a través de Coactiva, avanzando en la optimización del coprocesamiento y en la gestión de residuos provenientes de establecimientos de salud. Asimismo, ante un entorno regulatorio en constante evolución, se fortalecieron las áreas de control interno, compliance y medio ambiente, adaptándonos en forma ágil y efectiva a los nuevos requerimientos.

Estas iniciativas nos permitieron alcanzar las metas propuestas y mejorar en forma significativa nuestros resultados e indicadores financieros.

APORTE A LOS OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLES (ODS)

La sostenibilidad es un eje transversal de nuestra gestión. En este contexto, alineamos nuestras iniciativas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Organización de las Naciones Unidas, integrándolos como referencia para abordar nuestros impactos, riesgos y oportunidades a lo largo de la cadena de valor.

A CONTINUACIÓN, SE PRESENTAN LOS ODS PRIORIZADOS, NUESTRO APORTE ESPECÍFICO Y LOS PRINCIPALES HITOS DEL PERÍODO:





DESCRIPCIÓN

1.5 Para 2030 fomentar la resiliencia de los pobres y las personas que se encuentran en situaciones vulnerables y reducir su exposición y vulnerabilidad a los fenómenos extremos relacionados con el clima y a otros desastres económicos, sociales y ambientales.

NUESTRO APORTE AL ODS

Trabajamos con las comunidades para mejorar su calidad de vida a través del desarrollo de infraestructura y oportunidades de capacitación.

HITOS 2025

- 19.557 personas beneficiadas directamente por inversión social y 70.541 beneficiadas indirectamente.
- 13 programas de inversión social.
- $197.280.000 invertidos en el desarrollo de comunidades.



5 IGUALDAD DE GÉNERO

DESCRIPCIÓN

5.1 Poner fin a todas las formas de discriminación contra las mujeres y las niñas en todo el mundo.

NUESTRO APORTE AL ODS

Aspiramos a contribuir mediante la aplicación de nuestra Política de Diversidad e Inclusión.

HITOS 2025

- 86,79% de equidad en los salarios.
- 233 mujeres trabajan en Polpaico Soluciones / 6% ocupan cargos directivos (alta gerencia y gerencia).

6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO

DESCRIPCIÓN

6.b Apoyar y fortalecer la participación de las comunidades locales en la mejora de la gestión del agua y el saneamiento.

Por medio de nuestro objetivo de reducir el consumo de agua fresca, buscamos contribuir a garantizar la disponibilidad y la gestión sostenible del agua y el saneamiento para todos.

NUESTRO APORTE AL ODS

Nos hemos propuesto disminuir el consumo de agua fresca, fortalecer la disponibilidad del recurso y promover una gestión sostenible del agua y el saneamiento.

HITOS 2025

- Inicio del proyecto de unidad de relaves filtrados que permitirá reducir en un 60% el consumo de agua fresca en la planta Cerro Blanco.

7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE

DESCRIPCIÓN

7.1 De aquí a 2030, garantizar el acceso universal a servicios energéticos asequibles, fiables y modernos.

A través del uso de energía renovable en nuestras instalaciones, aseguramos el acceso a una energía asequible, segura, sostenible y moderna para todos.

NUESTRO APORTE AL ODS

Estamos avanzando de manera concreta en contar con energía renovable en todas las instalaciones para impulsar el acceso a una energía asequible, segura y sostenible.

HITOS 2025

- El parque fotovoltaico de planta Cerro Blanco autogeneró el 12% de la energía que consumió la planta.



DESCRIPCIÓN

8.8 Proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios.

Al mantener bajas las tasas de accidentabilidad y siniestralidad en nuestras operaciones fomentamos un crecimiento económico sostenido, inclusivo y sostenible, así como un empleo pleno y productivo, y un trabajo decente para todos.

NUESTRO APORTE AL ODS

La seguridad está en el centro de nuestras operaciones, por lo que buscamos mantener bajas las tasas de accidentabilidad y siniestralidad, y contribuyendo a la mitigación del cambio climático y sus efectos.

HITOS 2025

- Adopción de Política de Derechos Humanos que establece lineamientos para promover su respeto en todas nuestras operaciones.
- 0,87% tasa de accidentabilidad.



DESCRIPCIÓN

10.2 De aquí a 2030, potenciar y promover la inclusión social, económica y política de todas las personas, independientemente de su edad, sexo, discapacidad, raza, etnia, origen, religión o situación económica u otra condición.

NUESTRO APORTE AL ODS

Mediante la satisfacción del cliente y con nuestros planes de relacionamiento comunitario, aspiramos a contribuir en la reducción de la desigualdad dentro de los países y entre ellos.

HITOS 2025

- 13 proyectos de aporte y desarrollo económico local.



DESCRIPCIÓN

12.a Ayudar a los países en desarrollo a fortalecer su capacidad científica y tecnológica para avanzar hacia modalidades de consumo y producción más sostenibles.

Al incrementar las ventas de productos sostenibles y generar un EBITDA a partir de negocios circulares, aspiramos a promover patrones de consumo y producción sostenibles.

NUESTRO APORTE AL ODS

Al generar para la compañía un EBITDA a partir de la venta de productos sostenibles, contribuimos al desarrollo de modelos de consumo y producción más sostenibles.

HITOS 2025

- 2,96% de ingresos generados por venta de productos que reúnen condiciones de sostenibilidad.
- Al cierre de 2025, operamos con un 100% de energía proveniente de fuentes renovables, avanzando en la descarbonización de nuestras operaciones.
- Coprocesamos 15.547 toneladas de residuos, impulsando la economía circular mediante la valorización de materiales y la reducción de su disposición final.



DESCRIPCIÓN

13.2 Incorporar medidas relativas al cambio climático en las políticas, estrategias y planes nacionales. Mediante la declaración de nuestra Hoja de Ruta, aspiramos a reducir las emisiones de CO_2 y, de este modo, colaborar en la lucha contra el cambio climático y sus repercusiones.

NUESTRO APORTE AL ODS

Mediante la declaración de nuestra Hoja de Ruta, nos comprometemos a disminuir las emisiones de CO_2, contribuyendo a la mitigación del cambio climático y sus efectos.

HITOS 2025

- Validamos nuestra estrategia de gestión climática mediante la obtención del Sello de Reducción de HuellaChile para la planta Cerro Blanco.



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS

DESCRIPCIÓN

16.5 Reducir considerablemente la corrupción y el soborno en todas sus formas.

A través de la implementación de nuestro Código de Ética y los procedimientos de prevención de conductas ilícitas, que establecen los lineamientos para actuar de acuerdo con la ética y la legislación vigente.

NUESTRO APORTE AL ODS

Actualización del Modelo de Prevención del Delito.

HITOS 2025

- Actualización del Modelo de Prevención de Delitos.

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS

DESCRIPCIÓN

17.16 Mejorar la Alianza Mundial para el Desarrollo Sostenible, complementada por alianzas entre múltiples interesados que movilicen e intercambien conocimientos, especialización, tecnología y recursos financieros, para apoyar el logro de los Objetivos de Desarrollo Sostenible en todos los países, particularmente los países en desarrollo.

17.17 Fomentar y promover la constitución de alianzas eficaces en las esferas pública, público—privada y de la sociedad civil, aprovechando la experiencia y las estrategias de obtención de recursos de las alianzas. Creemos en los resultados positivos de las alianzas entre el sector privado y público para el intercambio de buenas prácticas y la cooperación contra el cambio climático. Hemos colaborado a nivel nacional e internacional en la industria del cemento, enfocándonos en la reducción de emisiones y trabajando con asociaciones comunales y regionales en temas relevantes para la ciudadanía y las empresas.

HITOS 2025

- Somos parte de un ecosistema de alianzas que nos permite avanzar en nuestros compromisos con el desarrollo sostenible: Acción Empresas, ChileGBC, CLG, FICEM, ICH, Sofofa, CChC, Fundación Huella Local, Corporación Pro Tiltil, Fundación Red Maestra, Fundación Generación Empresarial y Corfo, entre otras.

Grupos de interés y afiliaciones



Reconocemos como grupos de interés relevantes a aquellos actores que influyen directamente en nuestro desempeño, continuidad operacional y creación de valor, o que se ven impactados por nuestras actividades.

La gestión de nuestros grupos de interés es un componente central de la forma en que desarrollamos el negocio y construimos relaciones de largo plazo. La identificación y priorización de estos grupos se enmarca en las definiciones de gobernanza de la compañía y se revisa periódicamente para asegurar su vigencia. A través de un diálogo permanente y canales formales de comunicación, buscamos comprender sus expectativas, fortalecer la confianza y anticipar riesgos y oportunidades que inciden en la sostenibilidad.

GRUPOS DE INTERÉS RELEVANTES

ACCIONISTAS

Con su inversión financiera impulsan el crecimiento y desarrollo de la compañía, y su compromiso es fundamental para la sostenibilidad de largo plazo. La generación de valor para este grupo depende de nuestra eficiencia operativa, rentabilidad y capacidad de mantener una gestión sólida, responsable y transparente.

CANAL DE RELACIONAMIENTO	FRECUENCIA
Juntas de accionistas	Anual
Sesiones de Directorio	Mensual
Comité de Directores	Trimestral
Memoria integrada	Anual
Sitio web corporativo, formulario de contacto	Permanente
Línea de denuncias	Permanente
Correo electrónico	Permanente



CLIENTES

Nuestros clientes son un pilar fundamental para el crecimiento y la estabilidad del negocio. A través de su relación con la compañía, nos desafían a adaptarnos, innovar y mejorar continuamente la calidad de nuestros productos y servicios, fortaleciendo relaciones de largo plazo basadas en la confianza y la satisfacción.

CANAL DE RELACIONAMIENTO	FRECUENCIA
Correo electrónico	Permanente
Línea de denuncias	Permanente
Sitio web corporativo	Permanente
Código QR en guías	Permanente
Contacto directo con vendedores	Permanente
Centro de servicio al cliente (CSC)	Permanente

TRABAJADORES

Las personas son la base de nuestra operación y del desarrollo de la compañía. Su aporte es clave para el logro de los objetivos del negocio, por lo que priorizamos su bienestar, desarrollo, calidad de vida y seguridad, promoviendo entornos de trabajo responsables y sostenibles.

CANAL DE RELACIONAMIENTO	FRECUENCIA
Correo electrónico	Permanente
Intranet	Permanente
Reuniones de equipo	Permanente
Conectados	Bimensual
Comunicados internos	Permanente
Memoria integrada	Anual
Línea de denuncias	Permanente



COMUNIDADES

Las comunidades donde operamos influyen directamente en nuestra reputación y sostenibilidad. A través de su participación y diálogo permanente, buscamos construir relaciones de confianza, generar valor compartido y contribuir al desarrollo local de manera responsable y sostenible.

CANAL DE RELACIONAMIENTO	FRECUENCIA
Mesas de trabajo	Permanente
Reuniones	Permanente
Grupos de WhatsApp	Permanente
Llamadas telefónicas	Permanente
Correo electrónico	Permanente
Línea de denuncias	Permanente
Memoria integrada	Anual

PROVEEDORES

Nuestros proveedores son actores clave para asegurar la continuidad y eficiencia de la operación. A través de relaciones basadas en la confianza, el cumplimiento y la colaboración, fortalecemos una cadena de suministro confiable, promovemos la innovación y nos adaptamos de manera oportuna a los cambios del mercado, contribuyendo a la competitividad de largo plazo de la compañía.

CANAL DE RELACIONAMIENTO	FRECUENCIA
Plataforma CCS SpA	Permanente
Plataforma Web Control	Permanente
Evaluación de proveedores	Permanente
Memoria integrada	Anual
Sitio web corporativo	Permanente
Línea de denuncias	Permanente
Formulario de contacto	Permanente

Nuestra Área de Asuntos Corporativos lidera la relación con los grupos de interés y los medios de comunicación, entregando información clara, consistente y oportuna sobre los principales riesgos y la situación financiera, económica y legal de la compañía. Esta labor se desarrolla a través de comunicados de prensa, vocerías, entrevistas, sitio web y redes sociales corporativas, entre otros canales.

Asimismo, incorporamos la retroalimentación recibida para fortalecer los procesos de difusión y divulgación, e implementamos mejoras continuas en nuestras prácticas comunicacionales. Para reforzar este trabajo, contamos con asesorías externas especializadas, orientadas a optimizar las estrategias de comunicación y fortalecer la relación con los medios.



GREMIOS Y OTRAS ORGANIZACIONES

La colaboración y el trabajo conjunto son parte esencial de la forma en que desarrollamos el negocio. Por ello, participamos activamente en gremios y asociaciones del sector, así como en organizaciones de la sociedad civil vinculadas a nuestras áreas de operación, promoviendo el diálogo, el intercambio de experiencias y la construcción de soluciones frente a los desafíos específicos de los territorios donde estamos presentes.

ORGANIZACIONES EMPRESARIALES

ACCIÓN EMPRESAS

ORGANIZACIÓN DE LA SOCIEDAD CIVIL

A través de nuestra membresía en Acción Empresas, accedemos a buenas prácticas empresariales, programas de sostenibilidad e instancias de intercambio de experiencias, además de contribuir a la representación de iniciativas vinculadas a la responsabilidad social y la ética empresarial.

CHILE GREEN BUILDING COUNCIL (GBC)

INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

La participación en Chile Green Building Council nos permite avanzar en la incorporación de criterios de construcción sostenible, fortaleciendo el uso de estándares y herramientas técnicas, así como el acceso a instancias de formación, networking y colaboración con actores de la industria verde. A través de este espacio, contribuimos además a iniciativas que promueven prácticas responsables y de menor impacto ambiental en el sector.

INSTITUTO DEL CEMENTO Y DEL HORMIGÓN DE CHILE (ICH)

INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

Somos socios del ICH, entidad que cumple un rol relevante en el desarrollo técnico de la industria, facilitando el acceso a investigación aplicada, normativas actualizadas, formación y espacios de intercambio. Su labor contribuye a fortalecer la calidad, la innovación y el avance hacia prácticas más sostenibles en el sector.

LÍDERES EMPRESARIALES POR LA ACCIÓN CLIMÁTICA (CLG CHILE)

INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

La participación en CLG Chile refuerza nuestro compromiso con la acción climática, permitiéndonos colaborar con otras empresas del sector en iniciativas orientadas a la reducción de emisiones y la adopción de prácticas empresariales más sostenibles. A través de esta red, contribuimos además a instancias de representación en foros climáticos y al intercambio de experiencias que fortalecen la gestión ambiental y la toma de decisiones estratégicas frente al cambio climático.

ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE ANTOFAGASTA (AIA)

INICIATIVA VALOR SOCIAL

Este año nos sumamos por primera vez a la iniciativa Valor Social de la AIA, orientada a fortalecer el vínculo entre la industria y los centros educacionales de la región. A través de esta participación, contribuimos al desarrollo de capacidades locales y al fortalecimiento del entorno educativo, promoviendo una relación más cercana y colaborativa con las comunidades donde operamos.

ORGANIZACIONES GREMIALES

FEDERACIÓN INTERAMERICANA DEL CEMENTO - FICEM

INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

A través de nuestra participación en FICEM, accedemos a información técnica, estadísticas sectoriales y espacios de intercambio con actores internacionales de la industria del cemento. Esta vinculación nos permite compartir buenas prácticas, fortalecer el conocimiento técnico y contribuir a iniciativas regionales que impulsan el desarrollo sostenible del sector.



ASOCIACIÓN DE PROVEEDORES INDUSTRIALES DE LA MINERÍA (APRIMIN)

INDUSTRIA MINERA

Formar parte de Aprimin nos vincula con los principales proveedores industriales del sector minero, fortaleciendo la colaboración, el intercambio de experiencias y el desarrollo de soluciones orientadas a la innovación, la sostenibilidad y la competitividad de la industria minera en Chile.

SOCIEDAD DE FOMENTO FABRIL - SOFOFA

INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

Nuestra participación en Sofofa nos permite estar presentes en espacios de representación del sector industrial, acceder a información relevante y generar redes de colaboración empresarial. A través de esta instancia, contribuimos al análisis y discusión de temas que impactan el entorno económico y regulatorio del país.

CÁMARA CHILENA DE LA CONSTRUCCIÓN - CCHC

INDUSTRIA DE LA CONSTRUCCIÓN

La vinculación con la CChC es clave para fortalecer nuestra relación con el ecosistema de la construcción. Participamos activamente en instancias gremiales que abordan temas estratégicos como sostenibilidad, medio ambiente, innovación y coyuntura económica, aportando desde nuestra experiencia y alineando nuestra gestión con los desafíos del sector.

ASOCIACIÓN NACIONAL DE LA INDUSTRIA DEL RECICLAJE - ANIR

INDUSTRIA DEL RECICLAJE

Agrupa empresas de gestión, logística y valorización de residuos, promoviendo la economía circular, la sostenibilidad y la formalización del sector.



02

MARCO DE GOBERNANZA

Gobierno corporativo

Nuestro gobierno corporativo se sustenta en su propósito, visión y valores, y orienta la toma de decisiones estratégicas y el relacionamiento con los distintos grupos de interés.

Durante 2025, profundizamos la integración de criterios de sostenibilidad, transparencia y gestión de riesgos en la estructura de gobierno, fortaleciendo el rol del Directorio y de la administración en la supervisión del desempeño del negocio.

Las políticas de cumplimiento de Polpaico Soluciones promueven la transparencia, la ética y un comportamiento responsable en toda la organización.

La gestión de riesgos estratégicos continuó siendo un elemento central para anticipar escenarios, priorizar acciones y resguardar la resiliencia de la compañía, incorporando aprendizajes derivados de su aplicación en la planificación y ejecución de las operaciones.

El Directorio revisa periódicamente indicadores clave asociados al desempeño financiero, seguridad, medio ambiente, relacionamiento comunitario, compromiso interno y cumplimiento de las políticas corporativas.

Con el fin de prevenir situaciones que puedan generar responsabilidad penal para la compañía o sus ejecutivos, la administración informa oportunamente al Directorio sobre hechos que puedan implicar riesgos en materias como fraude, corrupción o lavado de activos.

La gestión del gobierno corporativo se rige por la normativa aplicable y por las disposiciones e instrucciones de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), con las cuales la compañía cumple estrictamente. Si bien no se han adoptado códigos nacionales o internacionales de gobierno corporativo, contamos con un Código de Ética y un conjunto de políticas y directrices que resguardan el cumplimiento normativo y un actuar ético y transparente.



Gobernanza ESG y cumplimiento normativo

Incorporamos criterios ambientales, sociales y de gobernanza en todas las definiciones estratégicas y en la gestión operativa de nuestra compañía.

Este enfoque involucra a todos los trabajadores y se articula a través del Comité de Sostenibilidad, conformado por ejecutivos y representantes de las áreas de Medio Ambiente y Sostenibilidad, que actúa como el principal órgano de supervisión y toma de decisiones en materias ESG, revisando iniciativas, definiendo prioridades y asignando responsables.

HOJA DE RUTA DE SOSTENIBILIDAD

Durante 2025 avanzamos en el despliegue de la Hoja de Ruta de Sostenibilidad y de las metas ESG al 2030, con el acompañamiento de la Gerencia de Sostenibilidad y Asuntos Corporativos a las distintas áreas en la implementación de sus compromisos.

La identificación y evaluación de riesgos estratégicos incorpora amenazas sistémicas del entorno, incluyendo aquellos asociados a cambio climático, los que son abordados a partir de un marco de políticas y una estrategia específica que prioriza la evaluación y gestión de estos riesgos en las operaciones.

Para enfrentar el cambio climático, las unidades de Áridos, Hormigones y Cemento miden su huella de carbono mediante la metodología Huella Chile y desarrollan iniciativas orientadas a la reducción del consumo de recursos hídricos.

89%

CUMPLIMIENTO HOJA DE RUTA 2025

Polpaico Soluciones avanzó en la identificación de brechas para el cumplimiento de los estándares de divulgación S1, sobre sostenibilidad, y S2, sobre cambio climático, con el objetivo de fortalecer su gestión frente a la futura obligatoriedad.



En línea con nuestro enfoque de desarrollo sostenible, todas las unidades cuentan con iniciativas concretas y reportan anualmente sus avances en estándares ESG. En este marco, el área de Territorio mantiene mesas de trabajo permanentes, mientras que cada planta priorizada implementa planes de relacionamiento comunitario, liderados por los responsables de la operación.

De esta forma, la sostenibilidad se integra como un pilar de la gestión diaria de las operaciones y del relacionamiento con el entorno.

MARCO NORMATIVO

Como empresa que desarrolla sus actividades en Chile, en Polpaico Soluciones nos regimos por el marco normativo vigente aplicable a las sociedades anónimas abiertas y a la industria de la construcción, dando cumplimiento a las regulaciones legales, financieras, ambientales y sectoriales.

En el ámbito operacional, observamos las Normas Chilenas (NCh) emitidas por el Instituto Nacional de Normalización (INN), que regulan la elaboración y comercialización de cemento, hormigón y áridos, así como la gestión de residuos, que establece exigencias técnicas, ambientales y de seguridad.

Asimismo, la industria de la construcción se rige por la Ordenanza General de Urbanismo y Construcción (OGUC) y por las regulaciones del Ministerio de Obras Públicas (MOP), que definen estándares aplicables a la infraestructura, los materiales y los procesos productivos.

Desde el ámbito ambiental y minero, la Sociedad cumple con la Ley N° 19.300 sobre Bases Generales del Medio Ambiente y su normativa complementaria, así como con la normativa minera vigente conforme al Código de Minería y las exigencias del Servicio Nacional de Geología y Minería (Sernageomín), en materias de seguridad, conservación de recursos y estándares técnicos.



OTRAS ENTIDADES REGULADORAS CON ATRIBUCIONES FISCALIZADORAS

SMA	Superintendencia del Medio Ambiente (SMA), en materias ambientales.
	Dirección General de Aguas (DGA), en el uso y gestión de recursos hídricos.
	Dirección del Trabajo (DT), en el cumplimiento de la normativa laboral.
	Servicio Nacional de Geología y Minería (Sernageomín) en materias de seguridad minera y explotación de recursos.
Servicio de Impuestos Internos	Servicio de Impuestos Internos (SII), en materias tributarias y fiscales.
CMF	Comisión para el Mercado Financiero (CMF), en obligaciones de información financiera, gobierno corporativo y cumplimiento regulatorio.

PRINCIPALES COMPETIDORES EN EL SECTOR

En los negocios de Cemento y Hormigones, nuestros principales competidores son Cemento Melón S.A, Cementos Biobío S.A, Unacem Chile S.A, junto a empresas regionales que han incrementado la competencia en determinadas zonas del país.

En el mercado de áridos, existe un amplio número de productores a nivel nacional, que incluye tanto empresas con trayectoria y foco en mercados locales, como actores de menor escala.

Por su parte, el sector de la gestión de residuos, donde se inserta Coactiva S.A., tiene un alto nivel de competencia, caracterizado por un número significativo de actores operando y ofreciendo una gran diversidad de servicios para distintos segmentos de una amplia gama de industrias que demandan estas soluciones, Además, existe una mayor concentración de competidores en la zona central del país.

Propiedad, control y estructura societaria



Cemento Polpaico S.A. es una sociedad anónima abierta cuyos accionistas controladores son: i) Gamma Cementos II SpA, sociedad por acciones chilena, Rol Único Tributario número 76.741.212-6 y cuya participación, al 31 de diciembre de 2025, alcanzaba un 45,93% de la propiedad e ii) Inversiones Lota Green SpA, sociedad por acciones chilena, Rol Único Tributario 87.866.800-6 y cuya única participación al cierre del ejercicio, era de 32,19%. Cabe señalar, a su vez, que el único accionista de Gamma Cementos II SpA, es Inversiones Lota Green SpA.

Inversiones Lota Green SpA es de propiedad de la familia Hurtado Vicuña, cuyos integrantes son: José Nicolás Hurtado Vicuña, Rut Nº 4.773.781-8; María Mercedes Hurtado Vicuña, Rut Nº 4.332.503-5; Juan José Hurtado Vicuña, Rut Nº 5.715.251-6; Pedro José Hurtado Vicuña, Rut Nº 6.375.828-0; María Victoria Hurtado Vicuña, Rut Nº 4.332.502-7, y José Ignacio Hurtado Vicuña, Rut Nº 4.556.173-9 quienes participan indirectamente a través de las sociedades Inversiones Futuro Ltda., Inversiones Los Cinco Ltda., Inversiones El Matico Ltda., Inversiones L. H. Ltda., Inversiones H Cuatro Ltda. e Inversiones Las Bardas Ltda.

El director Juan Carlos Hurtado Cruzat tiene una participación indirecta de 1,917% de las acciones de Lota Green, sociedad que es la única accionista de Gamma Cementos II SpA, controlador de Cemento Polpaico S.A. Por su parte, el director Sebastián Ríos Rivas, indirectamente a través de acciones mantenidas en custodia, mantiene una participación de 0,99%, mientras que el director Felipe Silva Méndez, a través de acciones en custodia, mantiene una participación de 0,14% de Cemento Polpaico S.A., la sociedad materializó un aumento de capital, el cual fue suscrito conforme a los acuerdos societarios adoptados y no implicó modificaciones relevantes en su propiedad ni en su estructura de control.

Los miembros del controlador no mantienen acuerdos de actuación conjunta respecto de Cemento Polpaico S.A. Durante el período comprendido entre enero y diciembre de 2025, no se registraron cambios relevantes en su propiedad ni en su estructura de control.



PARTICIPACIÓN PORCENTUAL DE ACCIONISTAS

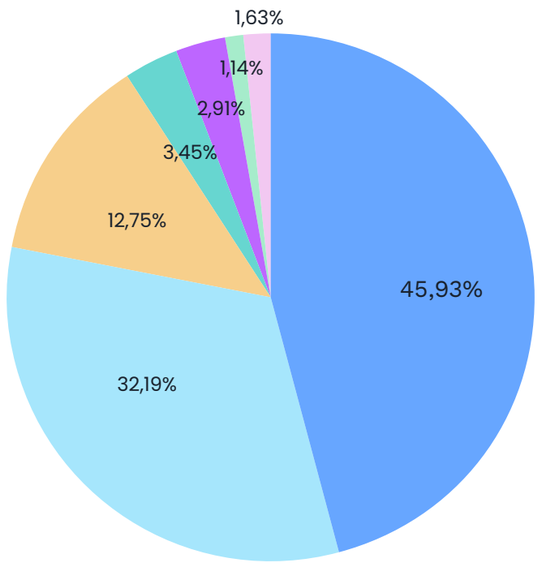
PROPIEDAD DE LA COMPAÑÍA/ PORCENTAJE DE LA PROPIEDAD

78,12%
CONTROLADOR

20,25%
ACCIONISTAS MAYORITARIOS

1,63%
OTROS ACCIONISTAS

223
TOTAL DE ACCIONISTAS



IDENTIFICACIÓN DE PRINCIPALES ACCIONISTAS	RUT	TOTAL DE ACCIONES	PORCENTAJE DE LA PROPIEDAD
Gamma Cementos II SpA	76.741.212-6	10.714.260	45,93%
Inversiones Lota Green SpA	87.886.800-6	7.509.908	32,19%
Empresa Minera Paragsha S.A.C.	97.004.000-5	4.056.708	12,75%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	1.283.584	3,45%
Inversiones Megeve Dos SpA	76.436.000-1	1.081.827	2,91%
Consorcio C de B S.A.	96.772.490-4	294.083	1,14%
Otros Accionistas	-	-	1,63%

DIVIDENDOS

La Junta Ordinaria de Accionistas de Cemento Polpaico S.A., celebrada el 25 de abril de 2025, acordó distribuir dividendos, considerando que el ejercicio financiero 2024 registró utilidades.

Respecto de dividendos provisorios, se aplica lo dispuesto en el artículo 79, inciso segundo, de la Ley N° 18.046, que faculta al Directorio, bajo su responsabilidad, a acordar su distribución en caso de que las utilidades parciales del ejercicio así lo permitan.

AÑO	N° DIVIDENDO	TIPO DIVIDENDO	FECHA DE PAGO	CLP$/ ACCIÓN	UTILIDADES DEL EJERCICIO
2025	110	Definitivo	23-05-25	$3,04477	2024
2024	-	-	-	-	-
2023	109	Definitivo	19-05-23	$153,63629	2022
2022	108	Mínimo obligatorio	26-10-22	$353,66412	2021
2022	107	Adicional	29-04-22	$151,57034	2021

DISTRIBUCIÓN DE DIVIDENDOS DE LOS ÚLTIMOS SEIS AÑOS:

2025

La Junta Ordinaria de Accionistas acordó distribuir un dividendo definitivo por la cantidad equivalente al 30% de las utilidades del ejercicio 2024, esto es un total de $77.709.449 lo que correspondió a $3,04477 por acción. El dividendo acordado se pagó en mayo de 2025.

2024

En consideración a los resultados obtenidos en 2023, la Junta de Accionistas acordó no distribuir dividendos.

2023

La Junta Ordinaria de Accionistas acordó distribuir un dividendo definitivo por la cantidad equivalente al 100% de las utilidades del ejercicio 2022, lo que correspondió a $153,63629 por acción. El dividendo acordado se pagó en mayo de 2023.

2022

La Junta Ordinaria de Accionistas acordó distribuir un dividendo definitivo por la cantidad equivalente al 100% de las utilidades del ejercicio 2021, lo que corresponde a $505,23446 por acción y que se pagó mediante la distribución de un dividendo mínimo obligatorio equivalente a $151,57034 por acción abonado en abril de 2022 y mediante el pago de un dividendo adicional por un monto total equivalente a $353,66412 por acción que se materializó en octubre del mismo año.

2021

En consideración a las pérdidas del ejercicio financiero del año 2020, la Junta Ordinaria de Accionistas acordó no distribuir dividendos.

2020

La Junta Ordinaria de Accionistas acordó distribuir como dividendo definitivo, el 100% de las utilidades del ejercicio 2019, equivalente a la suma de $322,80919 por acción. Este dividendo fue pagado en abril de 2020.

ACCIONES Y OTROS VALORES

Cemento Polpaico S.A. cuenta con 37.228.486 acciones de serie única, que conforman el capital de la Sociedad. A la fecha, la compañía mantiene inscrita en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) una línea de bonos corporativos, la cual no ha sido objeto de colocación.

Las acciones se transan en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. Al cierre del ejercicio 2025, no existen otros valores vigentes emitidos. La información bursátil correspondiente al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025 se presenta en el cuadro respectivo.

TRANSACCIÓN EN BOLSAS

2025	CANTIDAD DE ACCIONES TRANSADAS	MONTO TRANSADO (CLP$)	PRECIO PROMEDIO (CLP$)	BOLSAS DE VALORES	PRESENCIA BURSÁTIL
1er trimestre	0	-	0	Bolsa de Comercio de Santiago	0
2º trimestre	434	2.930.942	6.000	Bolsa de Comercio de Santiago	0
3er trimestre	461	2.812.332	6.101	Bolsa de Comercio de Santiago	0
4º trimestre	52	325.400	6.350	Bolsa de Comercio de Santiago	0



PROCEDIMIENTOS DE INFORMACIÓN PARA ACCIONISTAS Y VOTACIÓN REMOTA

El Manual de Manejo de Información de Interés para el Mercado, establece las políticas y normas internas que regulan la información disponible para los inversionistas de Cemento Polpaico S.A., así como los mecanismos para asegurar su difusión veraz, suficiente y oportuna.

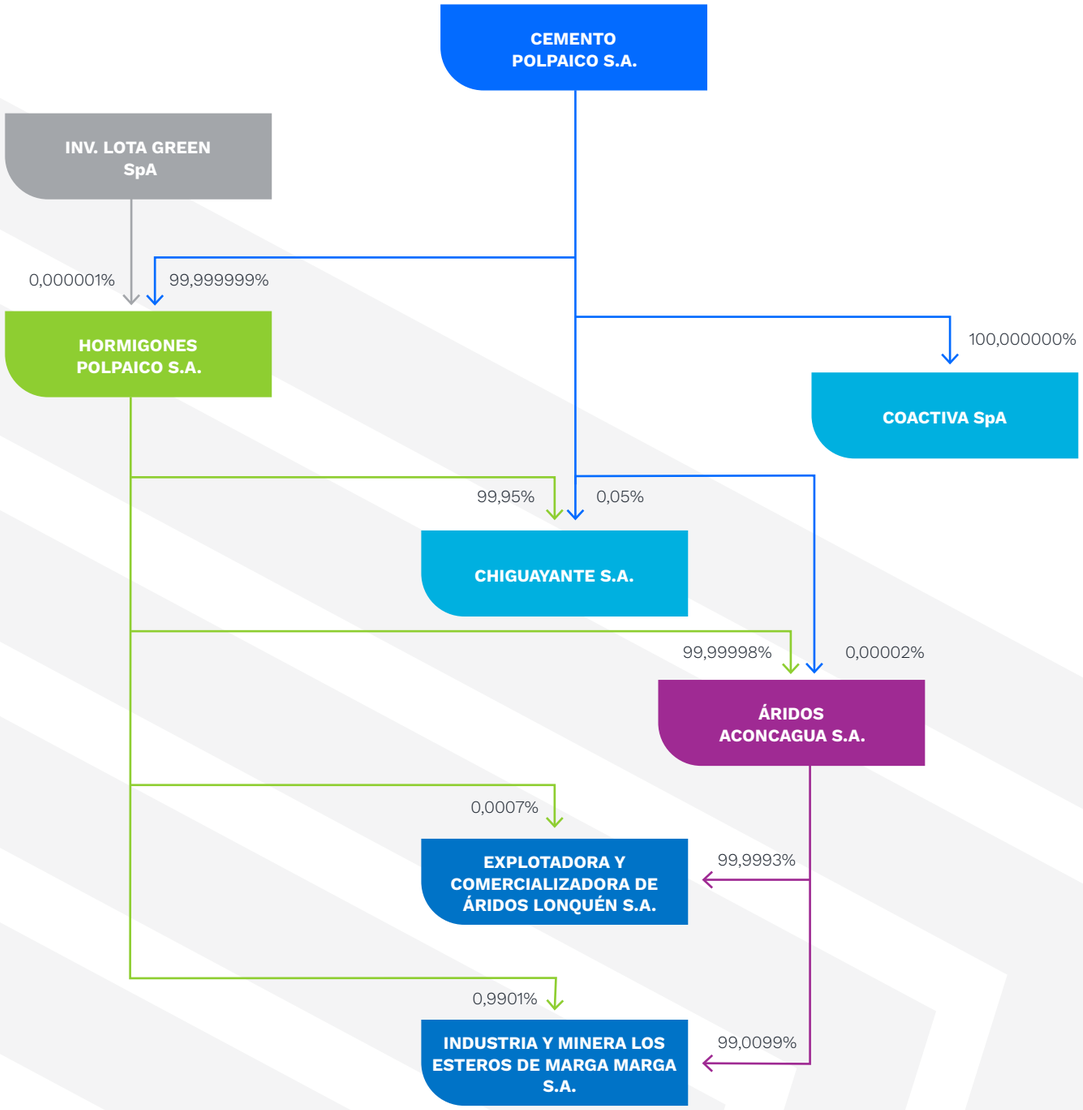
De acuerdo con la legislación vigente, la Sociedad cuenta con un proceso estructurado para que los accionistas conozcan anticipadamente los requisitos y características exigidas a los candidatos al Directorio. Para estos efectos, se publica en el sitio web corporativo, con al menos dos días de anticipación a la respectiva junta, la nómina de candidatos que han aceptado su nominación y declarado no tener inhabilidades, complementada, cuando corresponde, con un resumen de su experiencia y perfil profesional.

La Sociedad puede implementar mecanismos de participación y votación remota en juntas de accionistas, conforme a las disposiciones de la CMF. En la elección del Directorio, se respeta la autonomía de los accionistas para definir los perfiles que estimen pertinentes, así como su responsabilidad en promover una composición plural y diversa.

No existen comentarios ni proposiciones formuladas por accionistas ni por el Comité de Directores respecto de la marcha de los negocios sociales, conforme a lo dispuesto en el artículo 74 de la Ley N° 18.046. Sin perjuicio de lo anterior, el Informe de Gestión Anual del Comité de Directores correspondiente al ejercicio 2025 se incluye al final de esta Memoria. La compañía no cuenta con un procedimiento específico para apoyar a los accionistas en la búsqueda y elección de candidatos al Directorio.

SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

MALLA SOCIETARIA



HORMIGONES POLPAICO S.A.

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada.

RUT: 76.084.154-4.

Capital suscrito y pagado: $54.052.388.404.

Objeto social y actividades que desarrolla: elaboración, comercialización y distribución de hormigón.

Directorio: Eduardo García Fanta; Ignacio Viñuela Vicente; Luis Eduardo Marchant Olate; Andrés Valdivieso Lacassie; Felipe Ureta Vicuña.

Gerente General: Andrés Pérez Algarra.

Porcentaje de participación directa de la matriz en el capital: 99,99%.

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la matriz: 30,44%.

Relación de ejecutivos de la matriz con la subsidiaria: Eduardo García Fanta es Gerente de la división Hormigones de la matriz; Ignacio Viñuela Vicente es Gerente de Administración y Finanzas de la matriz; Luis Eduardo Marchant Olate es Gerente de Capital Humano y Asuntos Corporativos de la matriz; Andrés Valdivieso Lacassie es Gerente de la división Áridos de la matriz; Felipe Ureta Vicuña es Gerente de la división Cemento de la matriz; y Andrés Pérez Algarra es Gerente General de la matriz.

Relaciones comerciales, actos y contratos relevantes con la matriz: la relación con la sociedad matriz consiste, y se proyecta que continúe, en la compra de cemento para la elaboración de hormigón y en la prestación de servicios de administración.

COACTIVA SPA

Naturaleza jurídica: sociedad por acciones.

RUT: 77.454.381-3

Capital suscrito y pagado: $200.000.000

Objeto social y actividades que desarrolla: prestación de servicios de gestión integral de residuos.

Administración: corresponde a Cemento Polpaico S.A., que a su vez, ha designado a su Gerente General como Administrador.

Gerente General: Enrique Peralta.

Porcentaje de participación directa de la matriz en el capital: 100,00%

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la matriz: 0,44%

Relación de ejecutivos de la matriz con la subsidiaria: Andrés Pérez Algarra es el Gerente General de la matriz.

Relaciones comerciales, actos y contratos relevantes con la matriz: su relación con la sociedad matriz es y se proyecta que continúe siendo la prestación de servicios de gestión y coprocesamiento de residuos, y la prestación de servicios de administración.

ÁRIDOS ACONCAGUA S.A.

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada.

RUT: 76.414.510-0

Capital suscrito y pagado: $8.695.119.000

Objeto social y actividades que desarrolla: exploración, extracción, transporte, acopio y comercialización de toda clase de áridos pétreos y demás materiales de construcción.

Directorio: Andrés Valdivieso Lacassie; Felipe Ureta Vicuña; Luis Marchant Olate.

Gerente General: Andrés Pérez Algarra.

Porcentaje de participación directa de la matriz en el capital: 0,000019%

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la matriz: 5,47%

Relación de ejecutivos de la matriz con la subsidiaria: Luis Eduardo Marchant Olate es el Gerente de Capital Humano y Asuntos Corporativos de la matriz; Andrés Valdivieso Lacassie es el Gerente de la división Áridos de la matriz; Felipe Ureta Vicuña es el Gerente de la división Cemento de la matriz; Andrés Pérez Algarra es el Gerente General de la matriz.

Relaciones comerciales, actos y contratos relevantes con la matriz: su relación con la sociedad matriz es y se proyecta que continúe siendo la prestación de servicios de administración.

EXPLOTADORA Y COMERCIALIZADORA DE ÁRIDOS LONQUÉN S.A.

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada.

RUT: 76.120.503-K

Capital suscrito y pagado: $149.000.000

Objeto social y actividades que desarrolla: exploración, extracción, transporte, acopio y comercialización de toda clase de áridos pétreos y demás materiales de construcción.

Directorio: Andrés Valdivieso Lacassie; Ignacio Viñuela Vicente; Eduardo García Fanta.

Gerente General: Andrés Pérez Algarra.

Porcentaje de participación directa de la matriz en el capital: 0,000019%

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la matriz: 0,00%

Relación de ejecutivos de la matriz con la subsidiaria: Eduardo García Fanta es el Gerente de la división Hormigones de la matriz; Ignacio Viñuela Vicente es el Gerente de Administración y Finanzas de la matriz; Andrés Valdivieso Lacassie es el Gerente de la división Áridos de la matriz; Andrés Pérez Algarra es el Gerente General de la matriz.

Relaciones comerciales, actos y contratos relevantes con la matriz: no existe relación comercial directa entre estas sociedades.

CHIGUAYANTE S.A.

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada.

RUT: 78.779.200-6

Capital suscrito y pagado: $390.544.000

Objeto social y actividades que desarrolla: exploración, extracción, transporte, acopio y comercialización de toda clase de áridos pétreos y demás materiales de construcción.

Directorio: Andrés Valdivieso Lacassie; Ignacio Viñuela Vicente; Eduardo García Fanta.

Gerente General: Andrés Pérez Algarra.

Porcentaje de participación directa de la matriz en el capital: 0,000671%

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la matriz: 0,31%

Relación de ejecutivos de la matriz con la subsidiaria: Eduardo García Fanta es el Gerente de la división Hormigones de la matriz; Ignacio Viñuela Vicente es el Gerente de Administración y Finanzas de la matriz; Andrés Valdivieso Lacassie es el Gerente de la división Áridos de la matriz; Andrés Pérez Algarra es el Gerente General de la matriz.

Relaciones comerciales, actos y contratos relevantes con la matriz: su relación con la sociedad matriz es y se proyecta que continúe siendo la prestación de servicios de administración.

INDUSTRIA Y MINERA LOS ESTEROS DE MARGA S.A.

Naturaleza jurídica: sociedad anónima cerrada.

RUT: 96.720.190-1

Capital suscrito y pagado: $5.770.000

Objeto social y actividades que desarrolla: exploración, extracción, transporte, acopio y comercialización de toda clase de áridos pétreos y demás materiales de construcción.

Directorio: Andrés Valdivieso Lacassie; Ignacio Viñuela Vicente; Eduardo García Fanta.

Gerente General: Andrés Pérez Algarra.

Porcentaje de participación directa de la matriz en el capital: 0,000000%

Porcentaje que representa la inversión sobre el total de activos individuales de la matriz: -0,40%

Relación de ejecutivos de la matriz con la subsidiaria: Eduardo García Fanta es el Gerente de la división Hormigones de la matriz; Ignacio Viñuela Vicente es el Gerente de Administración y Finanzas de la matriz; Andrés Valdivieso Lacassie es el Gerente de la división Áridos de la matriz; Andrés Pérez Algarra es el Gerente General de la matriz.

Relaciones comerciales, actos y contratos relevantes con la matriz: no existe relación comercial directa entre estas sociedades.

Nuestro Directorio y comités estratégicos

DIRECTORIO

El Directorio está compuesto por siete miembros titulares*, elegidos por la Junta de Accionistas por un período de tres años, con posibilidad de reelección. Sus integrantes tienen el deber legal de velar por los intereses de los accionistas.

Otros grupos de la sociedad o públicos de interés no cuentan con representación en el Directorio, y su presidente no ejerce funciones ejecutivas en la compañía.

** En la Junta de Accionistas celebrada el 25 de abril de 2025 se acordó prescindir de la figura de los directores suplentes.*



MARCOS BÜCHI BUC

Presidente

Ingeniero civil estructural
7.383.017-6
Última reelección o nombramiento: 26/04/2024
Independiente: No
Nacionalidad: chilena



FELIPE SILVA MÉNDEZ

Vicepresidente

Ingeniero comercial
15.312.401-9
Última reelección o nombramiento: 26/04/2024
Independiente: No
Nacionalidad: chilena



ORNELLA BONO FERRANDO

Directora

Ingeniero civil industrial
9.971.813-7
Última reelección o nombramiento: 26/04/2024
Independiente: Sí
Nacionalidad: chilena



SEBASTIÁN RÍOS RIVAS

Director

Ingeniero civil industrial
9.868.551-0
Última reelección o nombramiento: 26/04/2024
Independiente: No
Nacionalidad: chilena



JUAN CARLOS HURTADO CRUZAT

Director

Ingeniero civil industrial
15.638.466-6
Última reelección o nombramiento: 26/04/2024
Independiente: No
Nacionalidad: chilena



JOSÉ TOMÁS EDWARDS ALCALDE

Director

Ingeniero comercial
9.842.648-5
Última reelección o nombramiento: 26/04/2024
Independiente: No
Nacionalidad: chilena



JOSÉ PICASSO SALINAS

Director

Empresario
0-E (extranjero)
Última reelección o nombramiento: 26/04/2024
Independiente: No
Nacionalidad: peruana

Los miembros del Directorio reciben un proceso de inducción orientado a comprender las operaciones, riesgos y responsabilidades del cargo, así como los principales aspectos estratégicos, financieros y regulatorios de la compañía.

La inducción considera, entre otras materias:

CONOCIMIENTO DEL NEGOCIO Y OPERACIONES

Producción, distribución y venta de cemento, hormigón y áridos; explotación de yacimientos mineros; valorización de residuos y actividades complementarias.

GESTIÓN DE RIESGOS

Revisión de riesgos operacionales, de sostenibilidad, regulatorios, financieros y estratégicos.

GRUPOS DE INTERÉS Y MARCO REGULATORIO

Identificación de los principales grupos de interés y del marco normativo aplicable a la Sociedad, al Directorio y a la administración.

REVISIÓN FINANCIERA

Análisis de los principales estados financieros y de la situación económica de la compañía.

DEBERES LEGALES

Obligaciones fiduciarias, principios de gobierno corporativo y estándares de cumplimiento normativo.

INDUCCIÓN EN TERRENO

Visitas a las instalaciones y revisión de los procesos clave de las distintas divisiones.

No existe una política específica para la contratación de expertos por parte del Directorio, no obstante, puede asesorarse o capacitarse en materias contables, tributarias, financieras, legales u otras que estime relevantes, conforme a los requisitos legales, estatutarios y quórums aplicables. Esta práctica fortalece la toma de decisiones informadas y alineadas con buenas prácticas de gobierno corporativo.

Durante el 2025 el Directorio no recibió asesorías externas.

MATRIZ DE CONOCIMIENTOS Y HABILIDADES DEL DIRECTORIO

	CONSTRUCCIÓN	MINERÍA	PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA	VENTAS	FINANZAS	LOGÍSTICA	INNOVACIÓN Y DESARROLLO	GESTIÓN DE RIESGOS	REUTILIZACIÓN DE RECURSOS Y RECICLAJE	ÉTICA Y ANTICORRUPCIÓN	RELACIONES LABORALES	SOSTENIBILIDAD
Marcos Büchi Buc	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Felipe Silva Méndez	x	x	x		x		x	x	x	x	x	x
Ornella Bono Ferrando	x	x	x	x			x	x		x	x	x
Sebastián Ríos Rivas	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x
Juan Carlos Hurtado Cruzat	x	x	x	x	x	x	x	x	x	x		x
José Tomás Edwards Alcalde	x	x	x	x	x	x	x	x		x	x	x
José Picasso Salinas	x	x	x		x			x		x	x	x





** Ausente en la foto, Director José Picasso Salinas.*

COMPOSICIÓN DEL DIRECTORIO

6
HOMBRES

1
MUJER

6
CHILENOS

1
EXTRANJERO

56 años
EDAD PROMEDIO DE LOS MIEMBROS EN EL DIRECTORIO

1
DIRECTOR INDEPENDIENTE

0
PERSONAS EN CONDICIÓN DE DISCAPACIDAD

0
DIRECTORES CON CARGOS EJECUTIVOS

RANGOS DE EDAD DE DIRECTORES

ENTRE 31 Y 40 AÑOS	0	0	0
ENTRE 41 Y 50 AÑOS	0	3	3
ENTRE 51 Y 60 AÑOS	1	1	2
ENTRE 61 Y 70 AÑOS	0	1	1
MÁS DE 70 AÑOS	0	1	1
TOTAL	**1**	**6**	**7**

RANGO DE ANTIGÜEDAD DE DIRECTORES

MENOS DE 3 AÑOS	1	1	2
ENTRE 3 Y 6 AÑOS	0	0	0
ENTRE 7 Y 9 AÑOS	0	4	4
ENTRE 10 Y 12 AÑOS	0	0	0
MÁS DE 12 AÑOS	0	1	1
TOTAL	**1**	**6**	**7**





FUNCIONES DEL DIRECTORIO

La nominación y designación de directores y de los miembros del Comité de Directores se rige exclusivamente por lo dispuesto en la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, su Reglamento, la Ley de Mercado de Valores y las disposiciones obligatorias emitidas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF).

El Directorio aprueba y revisa el propósito y misión de Cemento Polpaico S.A., y designa al Gerente General, quien lidera el Comité Ejecutivo. Este define las estrategias, políticas y objetivos de desarrollo sostenible, cuyos avances, junto con los impactos ambientales, sociales y de gobernanza, son revisados periódicamente por el Directorio. Asimismo, este órgano conoce y monitorea los riesgos estratégicos a través de la Matriz de Riesgos.

Es deber del Directorio revisar información que le es reportada por distintos comités ejecutivos de la empresa, cuyos principales avances y materias abordadas son presentados periódicamente al Directorio por los gerentes responsables.

En este contexto, el Comité de Sostenibilidad analiza el cumplimiento de los compromisos ambientales, materias de cambio climático y el avance de las metas de sostenibilidad. Los principales resultados y avances son reportados trimestralmente al Directorio por el Gerente General.

El Comité de Rentabilidad, por su parte, revisa los impactos económicos y recibe mensualmente reportes de resultados financieros, comerciales y logísticos, así como proyecciones y evaluaciones de inversión. Los principales antecedentes son presentados al Directorio por el Gerente General.

Finalmente, el Comité de Personas, conformado por los principales ejecutivos y responsables de la Gerencia de Capital Humano y Asuntos Corporativos, sesiona de forma bimensual para hacer seguimiento a iniciativas e indicadores asociados al ambiente laboral. Los avances de este comité son informados periódicamente al Directorio a través del Gerente General.

INSTANCIAS DE REPORTE AL DIRECTORIO

ÁREA	Gestión de riesgo	Asuntos Corporativos y Sostenibilidad	Auditoría Interna	Auditoría Externa
PERIODICIDAD	Semestral	Semestral	Anual	Trimestral
ASISTENTES	Gerente General Gerente de Administración y Finanzas Gerente de auditoría interna, riesgo y cumplimiento	Gerente General Gerente de Administración y Finanzas Gerente de Capital Humano y Asuntos Corporativos	Gerente General Gerente de Administración y Finanzas Gerente de Auditoría Interna, Riesgo y Cumplimiento	Gerente General Gerente de Administración y Finanzas

Previo a cada sesión, los directores reciben por correo electrónico la agenda con las materias a tratar. Posteriormente, reciben el borrador del acta para su revisión, observaciones y comentarios, antes de su aprobación y firma. Los directores pueden solicitar actas y antecedentes de las sesiones a través de la Gerencia General y Gerencia Legal de la Sociedad.

El Encargado de Prevención de Delitos informa al Directorio sobre las denuncias vinculadas a la compañía, resguardando la confidencialidad correspondiente.

Actualmente, el Directorio no cuenta con un procedimiento formalizado de evaluación colectiva ni con un programa estructurado de capacitación, ni con mecanismos específicos para identificar o reducir barreras organizacionales, sociales o culturales en su conformación.

Si bien el Directorio no cuenta con un sistema de información específico y formal que otorgue acceso remoto y permanente a la información, esta es canalizada a través de la Gerencia General y del Gerente Legal de la Sociedad. Asimismo, después de cada reunión, reciben el borrador del acta para su revisión y realización de observaciones y comentarios, previo a su aprobación y firma.



Durante 2025, el Directorio realizó una visita a terreno a la Planta de Molienda Mejillones, instancia en la que conoció en detalle sus operaciones y avances. La visita se realizó en agosto y contó con la participación de miembros del Comité Ejecutivo y del Gerente General.

En cuanto a la cantidad, duración y citación de las reuniones, el Directorio se rige por la normativa vigente, no existiendo políticas específicas que definan el número, el tiempo mínimo de dedicación presencial o remota, ni la antelación para el envío de citaciones y antecedentes.

Asimismo, el Directorio no contempla mecanismos especiales de ajuste en su organización interna o funcionamiento ante situaciones de crisis, rigiéndose por lo dispuesto en los estatutos sociales y en la Ley N° 18.046.



CLP$ 134.399.382

TOTAL DESEMBOLSADO POR AUDITORÍAS DE ESTADOS FINANCIEROS EXTERNAS CORRESPONDIENTES AL EJERCICIO 2025.

La auditoría de los estados financieros fue realizada por **PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada.**

COMITÉ DE DIRECTORES

El Comité de Directores está conformado por tres miembros y es presidido por un director independiente, de acuerdo con la normativa vigente. La compañía no cuenta con otros comités integrados por directores. Su constitución y funcionamiento se ajustan a lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas.

PRINCIPALES FUNCIONES

- Examinar los informes de los auditores externos, el balance y los estados financieros.
- Proponer al Directorio la designación de empresas de auditoría externa y clasificadores privados de riesgo.
- Revisar trimestralmente las operaciones con partes relacionadas, informadas en el Informe de Gestión Anual de esta Memoria.
- Proponer al Directorio una política general de manejo de conflictos de interés.
- Pronunciarse sobre las políticas generales de habitualidad, conforme al artículo 147 de la Ley N° 18.046.
- Revisar el avance de la gestión de riesgos estratégicos, el Mapa de Riesgos y la planificación asociada.

PERIODICIDAD DE LAS REUNIONES

El Comité de Directores sesiona al menos, trimestralmente, e informa periódicamente al Directorio respecto de los acuerdos y recomendaciones adoptadas en sus sesiones.

Integrantes:

- Ornella Bono Ferrando (Presidenta y Directora Independiente).
- Felipe Silva Méndez.
- José Tomás Edwards Alcalde.

Participantes:

- Andrés Pérez Algarra, Gerente General.
- Ignacio Viñuela, Gerente de Administración y Finanzas.
- Pamela Arranz, Secretaria Comité, Gerenta Legal.

- Conocer la actualización del Modelo de Prevención de Delitos, conforme a las modificaciones introducidas por la Ley N° 20.393 y la Ley N° 21.595 de Delitos Económicos, vigentes desde el 1 de septiembre de 2024.
- Revisar las recomendaciones de control interno formuladas por la empresa de auditoría externa.
- Revisar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la Sociedad.

REMUNERACIONES

Se acordó una remuneración equivalente a UF 40 por sesión, con un tope mensual del mismo monto, manteniéndose las condiciones vigentes en 2024.

ACTIVIDADES

- Cumplimiento de las obligaciones establecidas en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046.
- Revisión de las transacciones reguladas en el Título XVI de la Ley N° 18.046.
- Revisión de las operaciones con partes relacionadas, conforme al Título XVI de la Ley N° 18.046, detalladas en el Informe de Gestión Anual incorporado en esta Memoria.
- Emisión del Informe de Gestión Anual.
- El detalle de las actividades desarrolladas durante el ejercicio 2025 se presenta en el Informe de Gestión Anual, incluido como anexo de esta Memoria Integrada.

INSTANCIAS DE REPORTE DE ÁREAS AL COMITÉ

ÁREA	Gestión de Riesgo	Auditoría Interna
PERIODICIDAD	Semestralmente	Anualmente
TEMÁTICAS ABORDADAS	Informan al Comité de Directores sobre los avances de sus planes anuales en relación con las materias de su responsabilidad	Informan al Comité de Directores sobre los avances de sus planes anuales en relación con las materias de su responsabilidad
ASISTENTES	Gerente General Gerente de Administración y Finanzas Gerente Legal	Gerente General Gerente de Administración y Finanzas Gerente Legal

A las reuniones con la empresa de auditoría externa a cargo de la auditoría de los estados financieros —PricewaterhouseCoopers Consultores, Auditores y Compañía Limitada (PwC)— asisten el Gerente General, Gerente de Administración y Finanzas y Gerente Legal.

Las reuniones con el Área de Sostenibilidad y Territorio se realizan cuando se estime conveniente y participan el Gerente General, Gerente de Administración y Finanzas, Gerente Legal, Gerente de Capital Humano y Asuntos Corporativos y Gerente de Sostenibilidad y Asuntos Corporativos.

Equipo ejecutivo



ANDRÉS PÉREZ ALGARRA

Gerente General Corporativo

RUT: 24.135.127-0

Profesión: administrador de empresas

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 01/04/2022

Años de antigüedad en la compañía: 8

Sexo: masculino

Nacionalidad: argentina



IGNACIO VIÑUELA VICENTE

Gerente de Administración y Finanzas

RUT: 7.572.788-7

Profesión: ingeniero comercial

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 15/01/2024

Años de antigüedad en la compañía: 2

Sexo: masculino

Nacionalidad: chilena



EDUARDO GARCÍA FANTA

Gerente de División Hormigones

RUT: 12.450.462-7

Profesión: ingeniero civil industrial

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 02/05/2022

Años de antigüedad en la compañía: 4

Sexo: masculino

Nacionalidad: chilena



PAULA FERRADA LÓPEZ

Gerente de Marketing y Desarrollo

RUT: 9.575.088-5

Profesión: ingeniera comercial

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 02/05/2022

Años de antigüedad en la compañía: 7

Sexo: femenino

Nacionalidad: chilena



LUIS MARCHANT OLATE

Gerente de Capital Humano y Asuntos Corporativos

RUT: 9.584.072-8

Profesión: ingeniero comercial

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 14/08/2017

Años de antigüedad en la compañía: 8

Sexo: masculino

Nacionalidad: chilena



FELIPE URETA VICUÑA

Gerente de División Cementos

RUT: 6.977.521-7

Profesión: ingeniero comercial

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 03/10/2023

Años de antigüedad en la compañía: 11

Sexo: masculino

Nacionalidad: chilena



BERNARDA BAEZA MELÉNDEZ*

Gerente de QHSE y Exop

RUT: 14.117.007-4

Profesión: ingeniera civil industrial

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 01/06/2025

Años de antigüedad en la compañía: 4

Sexo: femenino

Nacionalidad: chilena

**Gerente de Coactiva y medioambiente hasta 30 de mayo de 2025.*
**Bernarda Baeza ejerció el cargo de Gerente de Calidad, Salud, Seguridad y Medioambiente hasta el 30 de noviembre de 2025.*



RICARDO CARDOSO JARDIM

Gerente de Planificación Estratégica*

RUT: 24.697.993-6

Profesión: ingeniero civil industrial

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 16/01/2023

Años de antigüedad en la compañía: 7

Sexo: masculino

Nacionalidad: portuguesa

**El cargo dejó de pertenecer al equipo ejecutivo el 30 de abril de 2025.*



ANDRÉS VALDIVIESO LACASSIE

Gerente de División Áridos

RUT: 10.101.005-8

Profesión: constructor civil

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 22/09/2017

Años de antigüedad en la compañía: 8

Sexo: masculino

Nacionalidad: chilena



PAMELA ARRANZ ÁLVAREZ*

Gerente Legal

RUT: 14.168.702-6

Profesión: abogada

Fecha de nombramiento en su actual cargo: 07/07/2025

Años de antigüedad en la compañía: 0

Sexo: femenino

Nacionalidad: chilena

**Se incorporó a la compañía en julio de 2025.*



ENRIQUE PERALTA ROJAS

Gerente Coactiva

RUT: 10.507.669-k

Profesión: ingeniero civil industrial

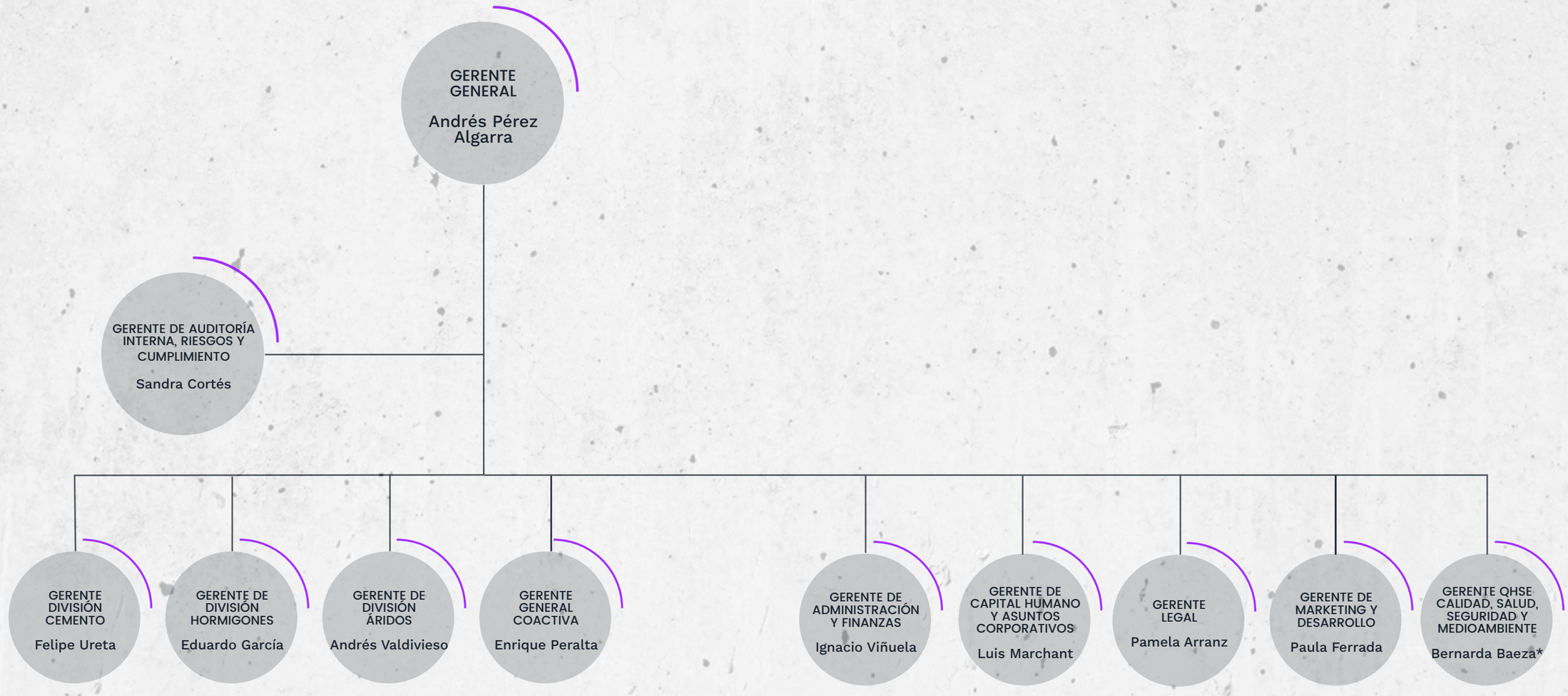
Fecha de nombramiento en su actual cargo: 01/06/2025

Sexo: masculino

Años de antigüedad en la compañía: 8

Nacionalidad: chileno

ORGANIGRAMA



**Bernarda Baeza ejerció el cargo de Gerente de Calidad, Salud, Seguridad y Medioambiente hasta el 30 de noviembre de 2025.*

REMUNERACIONES DE EJECUTIVOS

Administramos nuestras políticas de remuneración principalmente sobre la base de parámetros de mercado. No obstante, contamos con niveles asignados de acuerdo con la descripción de cada cargo y su peso relativo en la organización para resguardar la equidad interna y la estructura organizacional definida.

La revisión de esta política corresponde al Comité de Directores, que considera, entre otros aspectos, la evolución de las remuneraciones, los objetivos y la metodología de compensación, los estudios de mercado y los procesos anuales de revisión de rentas.

No contemplamos la aprobación por parte de los accionistas de los procedimientos específicos asociados a las estructuras salariales ni a las políticas de compensación e indemnización del Gerente General y de los ejecutivos principales. Las condiciones contractuales y de remuneraciones son determinadas por la administración, conforme a criterios de mercado y alineadas con los objetivos estratégicos, y son revisadas anualmente por el Comité de Directores.

No existen planes especiales de compensación o beneficios diferenciados para los ejecutivos principales, ni ejecutivos que mantengan participación accionaria en la propiedad de la Sociedad.

Entre el 1 de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025, las remuneraciones de los gerentes y ejecutivos principales, así como las comprendidas en el mismo período de 2024, fueron las siguientes:

MONTO DE REMUNERACIONES PERCIBIDAS POR PRINCIPALES EJECUTIVOS

NOMBRE	VALOR 2024 (CLP$) ACUMULADO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2024	VALOR 2025 (CLP$) ACUMULADO ENTRE EL 1 DE ENERO Y EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
Sueldos y salarios	3.481.110.178	3.771.827.589
Aportaciones a la seguridad social	63.400.644	64.459.403
Otros beneficios de empleados a corto plazo	0	$ 0
Total	**3.544.510.822**	**3.836.286.992**

No existen planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales.



COMITÉ EJECUTIVO

El Comité Ejecutivo tiene a su cargo la definición y gestión de los valores, estrategias, políticas y objetivos de la compañía, así como la evaluación de presupuestos, resultados y la toma de decisiones en resguardo del interés social de los accionistas.

Está integrado por nueve gerentes y reporta sistemáticamente al Directorio sobre los avances económicos, sociales y medioambientales. Asimismo, define grupos específicos responsables del seguimiento de estas materias.

Estrategia corporativa e inversiones clave

VALOR ECONÓMICO GENERADO Y DISTRIBUIDO

	VALOR 2024 (CLP$)	VALOR 2025 (CLP$)	VAR. 2024-2025
Ingresos por actividades del negocio	339.908.306.019	380.981.206.374	12,08%
Ingresos financieros	128.846.789	383.073.560	197,31%
Aporte de capital	-	79.999.999.950	100%
Ingreso en venta de propiedad, planta y equipo	30.960.080	30.697.260	-0,85%
Otras ganancias fuera de explotación	210.285.069	16.446.012	-92,18%
Valor económico generado (A)	340.278.297.957	461.411.423.156	35,6%

	VALOR 2024 (CLP$)	VALOR 2025 (CLP$)	VAR. 2024-2025
Gastos de funcionamiento u operacionales	257.030.422.249	297.467.336.962	11,64%
Gastos por salarios y beneficios al personal	63.034.403.601	67.953.923.412	7,81%
Otros gastos fuera de explotación	9.423.212.325	11.999.672.229	27,34%
Inversión y contribución a comunidades y/o programas sociales	-	-	-
Inversión y contribución medioambiental y/o programas con foco medioambiental	2.141.359.005	3.265.931.015	52,52%
Capital invertido	-	-	-
Gastos por impuestos (pago al gobierno)	5.700.303.567	3.465.635.402	-39,2%
Costos financieros	13.711.700.057	10.858.526.889	-20,8%
Dividendos	-	-	-
Impresión para obtener el control de subsidiarias u otros negocios	-	-	-
Valor económico distribuido (B)	357.898.654.998	395.011.025.909	9,58%
Valor económico retenido (A-B)	**10.183.899.847**	**66.400.397.247**	**552%**



La planificación estratégica considera inversiones orientadas a la continuidad operacional, el cumplimiento regulatorio y el crecimiento, a ejecutarse en un horizonte de cinco años, con un monto total estimado de MM$130.000.

Gestión de riesgos y oportunidades

Nuestro Modelo de Gestión de Riesgos se basa en los estándares ISO 31000 y COSO-ERM, y considera factores internos y externos asociados a variables estratégicas, operacionales, ambientales y normativas, evaluados según su impacto económico y reputacional y su probabilidad de ocurrencia.

Este modelo permite identificar, analizar, priorizar y gestionar los riesgos que pueden afectar el cumplimiento de los objetivos organizacionales, mediante un enfoque colaborativo de definición y seguimiento de planes de mitigación, con participación de los responsables de riesgos y procesos clave.

El Mapa de Riesgos se evalúa y actualiza anualmente, es revisado por el Comité Ejecutivo y presentado al Comité de Directores y al Directorio.



PRINCIPALES RIESGOS

CONTINUIDAD OPERACIONAL Y EFICIENCIA DE PROCESOS

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de ocurrencia de eventos operacionales que afecten la continuidad o eficiencia de los procesos productivos y logísticos, tales como fallas en instalaciones, interrupciones en mantenimiento, disponibilidad de insumos o gestión de procesos críticos. Así como también podrían presentarse fallas o indisponibilidad de sistemas tecnológicos y plataformas digitales que soportan la operación, generando impactos en la continuidad operativa y el cumplimiento de compromisos.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Cadena logística y gestión de inventarios.
- Continuidad operacional Áridos.
- Continuidad operacional Hormigones.
- Continuidad operacional Cemento.
- Continuidad operacional transversal.
- Transformación digital.

En 2025, Polpaico Soluciones actualizó su Modelo de Gestión de Riesgos Estratégicos mediante un proceso que revisó y fortaleció su gobernanza y metodología, alineándolas con mejores prácticas internacionales y las necesidades del negocio. La iniciativa contó con la participación del Comité de Directores y la Alta Dirección, e incluyó la aprobación de la Política de Gestión de Riesgos y la actualización del listado de riesgos estratégicos, reforzando el marco de gobernanza y su alineación con los desafíos de la organización.

DISPONIBILIDAD DE MATERIAS PRIMAS

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de variaciones en la disponibilidad o en los costos de materias primas, combustibles o energía, que podrían influir en la continuidad de las operaciones, los costos operacionales y la eficiencia del negocio.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Insuficiencia de materias primas.

ENTORNO REGULATORIO, LEGAL Y CUMPLIMIENTO

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de cambios regulatorios o situaciones relacionadas con el cumplimiento legal y regulatorio, así como con el respeto a las normas de libre competencia, que puedan requerir ajustes en los procesos, generar contingencias legales o impactar la operación y la reputación organizacional.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Cumplimiento de regulaciones, patentes y permisos.
- Litigios y conducta empresarial indebida.
- Nuevas normativas o cambios regulatorios.

RIESGOS CLIMÁTICOS Y EVENTOS EXTREMOS

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de ocurrencia de fenómenos naturales, eventos climáticos extremos o efectos asociados al cambio climático que puedan incidir en la continuidad operacional, la disponibilidad de recursos críticos o la sostenibilidad de las actividades.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Cambio climático.
- Desastres naturales y crisis sanitarias.

COMPETITIVIDAD Y POSICIONAMIENTO ESTRATÉGICO

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de cambios en el entorno competitivo, incluyendo la entrada de nuevos actores, innovaciones tecnológicas o sustitutos, que puedan influir en el posicionamiento estratégico, el desarrollo de productos o la participación en el mercado.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Capacidad competitiva y estratégica.

PERSONAS, TALENTO Y CLIMA ORGANIZACIONAL

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de situaciones relacionadas con la gestión del talento, el clima organizacional o la disponibilidad de perfiles críticos que puedan incidir en la continuidad de los procesos, la productividad o el desarrollo de capacidades organizacionales.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Conflictos laborales y clima organizacional.
- Gestión del conocimiento, talento clave y perfiles críticos.

TECNOLOGÍA, INFORMACIÓN Y CIBERSEGURIDAD

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de eventos tecnológicos o incidentes de seguridad de la información que puedan afectar la disponibilidad, integridad o confidencialidad de los sistemas, datos o plataformas digitales que soportan las operaciones.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Gestión de ciberseguridad y seguridad de la información.

SOSTENIBILIDAD FINANCIERA Y CONTROL INTERNO

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de eventos asociados a la sostenibilidad financiera, el control interno o el acceso a financiamiento que puedan incidir en la estabilidad financiera, la liquidez o la confianza de inversionistas y otros grupos de interés.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Deterioro del control financiero y contable.
- Sostenibilidad financiera y liquidez.

SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de que se presenten incidentes, accidentes o condiciones que puedan afectar la salud, seguridad o bienestar de los trabajadores, en el marco de las actividades operacionales.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Incidentes de salud ocupacional y seguridad laboral.

CAMBIOS EN EL ENTORNO SOCIAL Y POLÍTICO RELACIONAMIENTO CON COMUNIDADES Y AUTORIDADES

DESCRIPCIÓN

Posibilidad de situaciones relacionadas con el entorno social, institucional o comunitario que puedan influir en el desarrollo de las operaciones, el relacionamiento con grupos de interés o la continuidad de las actividades.

RIESGOS ESTRATÉGICOS ASOCIADOS

- Cambios en el entorno social y político.
- Relaciones comunitarias y con autoridades.



Ley de Delitos Económicos: impactos en operaciones, permisos y control interno

Fortalecimos nuestros procesos internos en el marco de la Ley de Delitos Económicos, actualizando el manual de prevención del delito, políticas y procedimientos internos, junto con la auditoria de control interno asociada a políticas y procedimientos.

Nuestro compromiso con la ética corporativa

Para resguardar el cumplimiento normativo y fortalecer una cultura ética, contamos con políticas y procedimientos alineados con nuestro Código de Ética y con los lineamientos definidos en el Modelo de Prevención de Delitos y la matriz de riesgos. Este marco ético es difundido a los integrantes de la organización.

CÓDIGO DE ÉTICA

El Código de Ética forma parte del proceso de inducción de trabajadores, proveedores y contratistas, quienes deben conocer y adherir a los valores y principios que sustentan la cultura organizacional. Las actualizaciones de este marco ético son comunicadas a todos los integrantes de la organización.

CONOCE NUESTRO CÓDIGO DE ÉTICA



MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

En cumplimiento de la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, y su actualización mediante la Ley N° 21.595, contamos con un Modelo de Prevención de Delitos (MPD), actualizado durante 2025. Este proceso incluyó el ajuste de políticas y procedimientos internos.

El MPD abarca los delitos de corrupción, lavado de activos, financiamiento del terrorismo y demás figuras contempladas en la Ley N° 20.393 y sus modificaciones introducidas por la Ley N° 21.595, y cuenta con un Encargado de Prevención de Delitos designado por el Directorio.

CONOCE NUESTRO MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

PROCEDIMIENTOS DE PREVENCIÓN DE DELITOS

PREVENCIÓN	Identificación y análisis de riesgos (matriz de riesgos)
	Capacitación en MPD y sus actualizaciones
	Ejecución de los controles de prevención (políticas y procedimientos)
DETECCIÓN	Monitoreo de los controles del MPD
	Labores de auditoría interna
	Línea de denuncias
RESPUESTAS	Investigación interna
	Sanciones disciplinarias
	Registro y seguimiento de la investigación y sanciones

POLÍTICA DE LIBRE COMPETENCIA

Contamos con una Política de Libre Competencia, vigente y actualizada en 2024, aplicable a todos quienes trabajan en la organización, lo que reafirma nuestro compromiso con una competencia justa y transparente y el estricto cumplimiento de la normativa vigente.

No existen sanciones ejecutoriadas en esta materia. Ante eventuales infracciones, disponemos de canales de denuncia anónimos y confidenciales.

CONFLICTOS DE INTERÉS

La Política de Manejo de Conflictos de Interés establece lineamientos para identificar, declarar y gestionar situaciones que puedan afectar la objetividad, independencia o imparcialidad en la toma de decisiones, negocios o estrategia de la compañía.
Esta política aplica a todos los directores, ejecutivos, trabajadores, representantes y asesores de Polpaico Soluciones, quienes deben abstenerse de intervenir en situaciones que configuren un conflicto de interés real, aparente o potencial. Existe la obligación de declarar estas situaciones de forma inmediata a la jefatura directa y a la Gerencia Legal. Tratándose de directores, los conflictos se resolverán conforme a lo dispuesto en el Título XVI de la Ley N° 18.046 sobre Operaciones con Partes Relacionadas.

LÍNEA DE DENUNCIAS

Contamos con una línea de denuncias confidencial y segura, disponible para trabajadores y grupos de interés, que permite reportar conductas indebidas, incumplimientos normativos o irregularidades.

La línea se encuentra disponible en la intranet corporativa, en la plataforma “mis soluciones” y en el sitio web de la compañía, lo que nos permite hacer seguimiento del estado de las denuncias.

La plataforma de la Línea de Denuncias es administrada por Fundación Generación Empresarial, garantizando la seguridad de la información y manteniendo la confidencialidad.

Durante el período se recibieron 23 denuncias a través de este canal, relacionadas con materias como acoso laboral, discriminación, incumplimientos al Código de Ética, incumplimiento del Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad (RIHOS) y suplantación de marca. Todas ellas fueron gestionadas conforme a los protocolos internos establecidos por la compañía, resguardando la confidencialidad y el debido proceso en cada caso.

ACCEDE A NUESTRA LÍNEA DE DENUNCIAS

ACOSO LABORAL Y SEXUAL

Durante 2025, continuamos difundiendo nuestro Protocolo de Acoso Sexual, Acoso Laboral y Violencia en el Trabajo, en conformidad con la Ley N° 21.643 (Ley Karin).



Cumplimiento legal y normativo



PROCEDIMIENTOS POR INCUMPLIMIENTOS REGULATORIOS SOBRE LOS DERECHOS DE LOS CLIENTES

No contamos con un procedimiento formal específico para la prevención y detección de incumplimientos a los derechos de los consumidores conforme a la Ley N° 19.496; no obstante, monitoreamos permanentemente la normativa aplicable y mantenemos mecanismos internos de control, revisión de operaciones y contratos. Durante el período reportado no registramos sanciones ejecutoriadas en esta materia.

PROCEDIMIENTOS POR INCUMPLIMIENTOS REGULATORIOS SOBRE LOS DERECHOS DE LOS TRABAJADORES

Contamos con un Código de Ética, una Matriz de Riesgos de Seguridad y Salud Ocupacional y canales de denuncia confidenciales y anónimos, con seguimiento por las áreas de Capital Humano y Cumplimiento. Asimismo, revisamos permanentemente la normativa laboral e informamos de forma periódica a trabajadores y liderazgos sobre derechos y obligaciones laborales. Durante el período reportado, no registramos sanciones ejecutoriadas ni sentencias condenatorias, de tutela laboral en curso.

MODELOS DE CUMPLIMIENTO SOBRE LA DEFINICIÓN DE OBLIGACIONES MEDIOAMBIENTALES

En gestión ambiental, consideramos procedimientos de cumplimiento, matrices de riesgo y cronogramas alineados con la normativa vigente, resoluciones de calificación ambiental y regulaciones sectoriales. El cumplimiento es revisado periódicamente por equipos internos, con apoyo legal, y se gestiona mediante sistemas de reporte, auditorías y controles internos y externos. Durante el período reportado no registramos sanciones ejecutoriadas en el Registro Público de la SMA ni de organismos equivalentes. No contamos con un programa único formalizado bajo esa denominación, gestionando el cumplimiento ambiental a través de procedimientos, matrices de riesgo, auditorías y controles internos y externos.

MODELOS DE CUMPLIMIENTO SOBRE POLÍTICAS DE DERECHOS HUMANOS

Tenemos una Política de Derechos Humanos, la cual es difundida internamente y se encuentra disponible en el sitio web corporativo e intranet.

ACCEDE A NUESTRA POLÍTICA DE DERECHOS HUMANOS

03

JUNTOS CONSTRUIMOS EL FUTURO

Perfil de nuestros trabajadores



En Polpaico Soluciones entendemos que el mayor activo son nuestros trabajadores. Con su experiencia, compromiso y esfuerzo diario hacen posible que avancemos en nuestro propósito de construir un mundo sostenible.

Durante 2025 impulsamos iniciativas orientadas a fortalecer capacidades, consolidar entornos de trabajo seguros e inclusivos y profundizar una cultura organizacional alineada con nuestra estrategia y visión de largo plazo. Más de 1.600 trabajadores, desplegados a lo largo del país, sostienen nuestras operaciones y proyectan el futuro de la compañía desde cada uno de sus roles.

Junto a ellos celebramos nuestros 80 años de historia y reafirmamos la convicción de que el crecimiento sostenible solo es posible cuando quienes integran la organización se reconocen como protagonistas de un proyecto común.

La gestión de personas ha sido un pilar clave en el proceso de transformación que hemos llevado adelante en los últimos años. Las acciones implementadas no solo han fortalecido nuestras capacidades internas, sino que también han consolidado una organización más preparada, cohesionada y capaz de enfrentar con solidez los desafíos actuales y venideros.

1.639
DOTACIÓN TOTAL DE TRABAJADORES

1.406
HOMBRES

85,78%
SOBRE EL TOTAL DE LA DOTACIÓN

233
MUJERES

14,22%
SOBRE EL TOTAL DE LA DOTACIÓN

DIVERSIDAD E INCLUSIÓN EN LA ORGANIZACIÓN

Entendemos la diversidad como una fortaleza. Por eso hemos consolidado una gestión especializada en esta materia, orientada a garantizar igualdad de oportunidades y a eliminar barreras que puedan limitar el desarrollo de nuestros trabajadores.

Durante 2025 avanzamos en la reducción de brechas de género y en la construcción de una cultura cada vez más inclusiva. En una industria históricamente masculinizada, ampliamos la participación femenina y de personas en situación de discapacidad, impulsando espacios más equitativos y respetuosos, en coherencia con la normativa vigente y con nuestra convicción institucional.



Creemos que la diversidad fortalece a nuestro equipo y amplía nuestra mirada. Nuestro proceso de selección inclusivo nos ha permitido abrir espacios reales a distintos talentos, asegurando accesibilidad y evaluando siempre a las personas por sus habilidades y experiencia. Esta convicción se ve reforzada por nuestra alianza con Fundación Miradas Compartidas, que nos acompaña en la incorporación de buenas prácticas y en el fortalecimiento de una cultura cada vez más inclusiva.

Durante 2025 dimos pasos concretos en la incorporación de mujeres a nuestra organización, alcanzando un 14,2% del total de la dotación. Asimismo, los trabajadores en situación de discapacidad representaron el 1,15% del total, reflejando avances reales en la construcción de un entorno más equitativo, diverso y respetuoso para todos.

	META AL 2025	2025	% DE AVANCE
Porcentaje de mujeres contratadas	15%	14,2%	94,6%
Incremento de trabajadores en situación de discapacidad	1%	1,2%	120%

PROGRAMAS EN DIVERSIDAD, INCLUSIÓN Y NO DISCRIMINACIÓN

PROGRAMA LIDERAZGO FEMENINO

A través del programa “Voces que inspiran” fortalecimos el liderazgo femenino dentro de nuestra organización, generando espacios concretos de desarrollo y crecimiento para nuestras trabajadoras. Esta iniciativa nos permitió avanzar en la reducción de brechas de género en el liderazgo y consolidar una cultura más inclusiva.

Durante el proceso, nuestras participantes desarrollaron herramientas prácticas en comunicación efectiva, autoconocimiento, liderazgo y gestión de desafíos laborales y personales. Más allá de la formación técnica, el programa impulsó redes de apoyo entre mujeres, fortaleciendo el sentido de pertenencia, la confianza y la proyección profesional dentro de Polpaico Soluciones.

En comparación con 2024, la iniciativa evidenció un incremento en la postulación de mujeres, lo que da cuenta del creciente interés por potenciar el liderazgo femenino en la organización.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS

- Mayor empoderamiento personal y mayores oportunidades de crecimiento y desarrollo profesional para las mujeres participantes.
- En esta edición, **19 participantes** obtuvieron su certificación tras completar el proceso formativo.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- Participación de trabajadoras en el Programa de Liderazgo Femenino:
  100% de los cupos planificados cubiertos.
- Nivel de satisfacción de las participantes respecto al programa:
  Alta satisfacción general de las participantes.

DIAGNÓSTICO DE DIVERSIDAD E INCLUSIÓN (D&I) ORGANIZACIONAL

Con el fin de fortalecer nuestra cultura organizacional, realizamos un diagnóstico integral en diversidad, inclusión y no discriminación. Este proceso nos permitió contar, por primera vez, con una mirada estructurada y objetiva sobre nuestra realidad interna, entregándonos información clave para la toma de decisiones estratégicas.

A través de esta instancia analizamos percepciones, prácticas internas y condiciones del entorno laboral, para comprender con mayor claridad nuestro nivel de madurez organizacional en D&I y proyectar acciones concretas de mejora.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS

- Obtención de una línea base clara respecto del estado de la diversidad e inclusión en la organización.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- Aplicación de instrumentos:
  Implementación del 100% de las actividades diagnósticas planificadas.
- Participación:
  805 personas en las instancias de levantamiento de información.



CHARLAS DE CONCIENTIZACIÓN SOBRE CÁNCER DE MAMA Y CÁNCER DE PRÓSTATA

Durante 2025 impulsamos instancias de concientización orientadas a promover el acceso equitativo a información relevante sobre prevención, detección temprana y cuidado integral de la salud. Estas charlas nos permitieron abordar de manera directa problemáticas que afectan de forma distinta a mujeres y hombres, reforzando el autocuidado como parte de nuestra cultura organizacional.

Logramos ejecutar el 100% de las actividades planificadas, con una alta participación de nuestros trabajadores, reflejando el interés y compromiso por generar entornos laborales más informados, responsables y conscientes en materia de salud.

TRABAJO COLABORATIVO CON LA RED DE EMPRESAS INCLUSIVAS (ReIN) DE LA SOCIEDAD DE FOMENTO FABRIL (SOFOFA)

Nuestra participación activa en la Red de Empresas Inclusivas nos permitió fortalecer nuestra gestión en diversidad e inclusión a través del intercambio de experiencias y buenas prácticas con otras organizaciones del país.

Este trabajo nos dio una mirada comparativa sobre avances y desafíos en la industria, facilitando la identificación de iniciativas exitosas y evaluando su pertinencia para implementarlas en Polpaico Soluciones. Así, seguimos ampliando nuestra capacidad de aprendizaje y consolidando una gestión más robusta en esta materia.

NUESTRA GESTIÓN EN EL MARCO DE LA LEY KARIN

Contamos con un Protocolo de Acoso Sexual, Laboral y Violencia en el trabajo, el cual se enmarca en la Ley N° 21.643 (Ley Karin). Este es de acceso público para los trabajadores de Polpaico Soluciones y se comunica a través de los canales internos.

Asimismo, realizamos capacitaciones sobre los cambios al Código del Trabajo introducidos por esta ley, priorizando la protección de la dignidad de cada trabajador, fomentando relaciones laborales saludables y el respeto a los derechos fundamentales y rechazando cualquier forma de acoso.

En caso de incidentes, disponemos de canales y procedimientos para una denuncia oportuna y una investigación formal.



NÚMERO DE DENUNCIAS DE ACOSO SEXUAL

	DENUNCIANTES MUJERES	DENUNCIANTES HOMBRES
Total de denuncias de acoso sexual durante el año (Ley N° 20.005).	0	0
Total de denuncias de acoso sexual durante el año de conformidad con la Ley N° 20.005 o con la legislación equivalente presentadas a la Dirección del Trabajo u organismo equivalente.	0	0

NÚMERO DE DENUNCIAS DE ACOSO LABORAL

	DENUNCIANTES MUJERES	DENUNCIANTES HOMBRES
Total de número de denuncias de acoso laboral durante el año de conformidad con la Ley N° 20.607 o con la legislación equivalente presentadas a la compañía.	2	9
Total de número de denuncias de acoso laboral durante el año de conformidad con la Ley N° 20.607 o con la legislación equivalente presentadas a la Dirección del Trabajo u organismo equivalente.	0	0

NÚMERO DE DENUNCIAS DE VIOLENCIA EN EL TRABAJO

	DENUNCIANTES MUJERES	DENUNCIANTES HOMBRES
Total de número de denuncias de violencia en el trabajo durante el año de conformidad con la Ley N° 20.607 o con la legislación equivalente presentadas a la compañía.	0	1
Total de número de denuncias de violencia en el trabajo durante el año de conformidad con la Ley N° 20.607 o con la legislación equivalente presentadas a la Dirección del Trabajo u organismo equivalente.	0	0

DIVERSIDAD EN CIFRAS

EDAD

Menos de 30 años	31	86
Entre 30 y 40 años	103	426
Entre 41 y 50 años	61	414
Entre 51 y 60 años	36	358
Entre 61 y 70 años	2	120
Más de 70 años	0	2
Total	**233**	**1.406**

ANTIGÜEDAD LABORAL

Menos de 3 años	123	441
Entre 3 y 6 años	46	339
Más de 6 y menos de 9 años	13	146
Entre 9 y 12 años	22	188
Más de 12 años	29	292
Total	**233**	**1.406**



TRABAJADORES CON DISCAPACIDAD

5
MUJERES

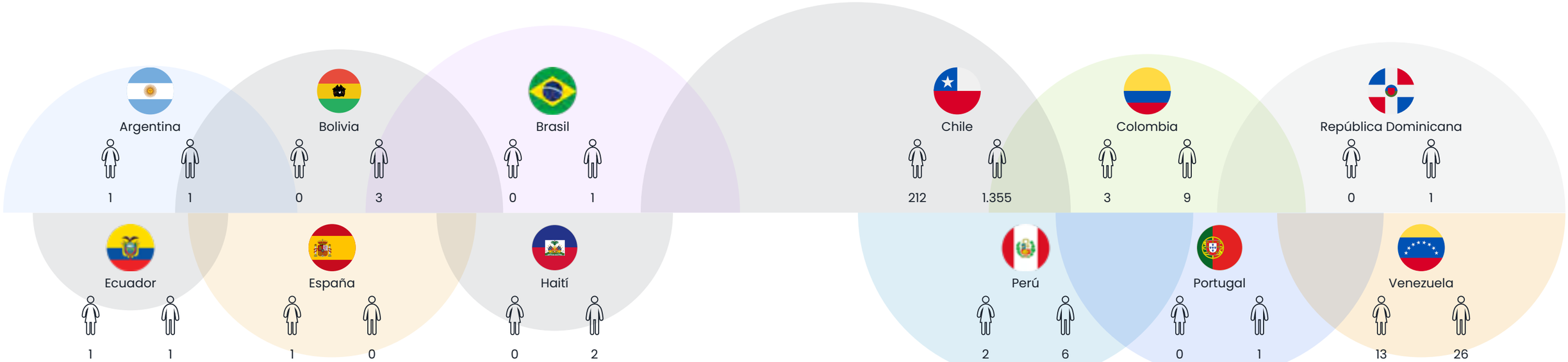
14
HOMBRES

TIPO DE CONTRATO SEGÚN SEXO

		PORCENTAJE DEL TOTAL DE TRABAJADORAS		PORCENTAJE DEL TOTAL DE TRABAJADORES
Trabajadores con contrato indefinido	229	13,97%	1.380	84,20%
Trabajadores con contrato plazo fijo o temporal	4	0,24%	26	1,59%
Trabajadores con contrato por obra, proyecto o faena	0	0%	0	0%
Trabajadores por horas no garantizadas*	0	0%	0	0%

**Se considera trabajador por horas no garantizadas a todo aquel que no tiene asegurado un número mínimo o fijo de horas de trabajo por día, semana o mes, pero que posiblemente tenga que estar disponible para trabajar cuando sea necesario.*

NACIONALIDAD





MODALIDAD DE TRABAJO Y ADAPTABILIDAD LABORAL

	TOTAL	%	TOTAL	%
Trabajadores con jornada laboral ordinaria o a tiempo completo	233	100,0%	1.406	100,0%
Trabajadores con jornada laboral de tiempo parcial	0	0,0%	0	0,0%
Trabajadores con teletrabajo parcial	0	0,0%	0	0,0%
Trabajadores con teletrabajo completo	0	0,0%	0	0,0%
Trabajadores con pacto de adaptabilidad por responsabilidades familiares o por el cuidado de niños o niñas de hasta 12 años de edad	0	0,0%	0	0,0%
Total de trabajadores acogidos a pactos de adaptabilidad laboral	0	0,0%	0	0,0%

EQUIDAD EN LAS REMUNERACIONES

Para garantizar un nivel de pago equitativo y competitivo para todos nuestros trabajadores, contamos con una Política de Compensaciones, que establece principios y lineamientos en gestión de personas y facilita decisiones orientadas a equilibrar los objetivos del negocio con las expectativas y desarrollo de nuestros equipos, promoviendo transparencia y confianza en todo el proceso. No se han definido planes y/o metas específicas en esta materia.

BRECHA SALARIAL GENERAL

La brecha salarial representa una señal que observamos con atención, porque detrás de cada cifra hay personas y trayectorias profesionales. Analizar la diferencia en remuneraciones entre hombres y mujeres para un mismo tipo de cargo, considerando tanto el promedio como la mediana, nos permite identificar posibles inequidades y abordarlas con responsabilidad.

Durante este año profundizamos nuestro análisis de equidad interna, revisando remuneraciones por cargo y nivel para detectar eventuales desviaciones. Cuando identificamos desalineaciones respecto de las bandas salariales definidas, aplicamos los ajustes correspondientes. Este trabajo refleja nuestra convicción de que una organización justa se construye sobre decisiones coherentes y transparentes, donde cada trabajador se sienta valorado y tratado con equidad.



MEDIA Y MEDIANA DE SALARIO BRUTO POR HORA

	MEDIA	MEDIANA
Alta gerencia	64,69%	68,02%
Gerencia	85,75%	90,25%
Jefatura	87,73%	87,91%
Operario	92,19%	92,08%
Fuerza de venta	107,48%	97,82%
Administrativo	99,86%	101,09%
Otros profesionales	74,23%	97,56%
Otros técnicos	88,47%	103,97%
Auxiliar	88,66%	93,97%
Total	**78,86%**	**81,98%**

No contamos con planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a nuestros ejecutivos principales. No se considera la divulgación de las estructuras salariales o de la política de compensaciones al público en general.

RATIO ENTRE EL SALARIO BASE PROMEDIO Y LA REMUNERACIÓN TOTAL PROMEDIO

	MUJERES	HOMBRES
Alta gerencia	141%	106%
Gerencia	101%	101%
Jefatura	92%	99%
Operario	109%	104%
Fuerza de venta	98%	104%
Administrativo	89%	97%
Auxiliar	100%	114%
Otros profesionales	94%	99%
Total	**100,56%**	**103,33%**

	MUJERES	HOMBRES	PROMEDIO
Ratio entre el salario de categoría inicial y el salario mínimo legal	176,9%	171,5%	174,2%

Formación y desarrollo del talento

Abordamos este ámbito desde un enfoque estratégico, estandarizado y apoyado en tecnología, mediante la automatización de procesos, con el objetivo de mejorar la experiencia de candidatos y trabajadores. Este enfoque se sustentó en la implementación y consolidación de SAP *SuccessFactors*, particularmente en los módulos *Recruiting Management* (RCM) y *Onboarding* (ONB), lo que permitió profesionalizar los procesos, asegurar trazabilidad y gobernanza, y fortalecer la toma de decisiones basada en datos consolidados.

ATRACCIÓN Y RETENCIÓN DE TALENTOS

La nueva plataforma digital interna *SuccessFactors* nos permitió centralizar procesos operativos, administrativos y de gestión de personas en un solo sistema, avanzando progresivamente desde remuneraciones hacia reclutamiento y selección.

Con esta integración logramos mayor trazabilidad, estandarización de criterios y transparencia en cada etapa del proceso. Nuestro modelo de selección es hoy más ágil y accesible, incorporando entrevistas digitales que facilitan la evaluación en distintas zonas geográficas, ampliando nuestro alcance y mejorando la experiencia de los candidatos.

La unificación del proceso nos permitió avanzar hacia una gestión más ordenada, eficiente y alineada con los desafíos estratégicos del negocio.

MÓDULO DE RECLUTAMIENTO

- Plataforma digital interna para centralizar procesos de gestión de personas.
- Permite la integración de un proceso de reclutamiento y selección en un solo sistema.
- Mejora de trazabilidad durante 2025.
- Incorporación de entrevistas digitales.



INICIATIVAS PARA ATRAER Y RETENER TALENTOS

MIS SOLUCIONES: MÓDULO DE RECLUTAMIENTO

Desarrollamos una plataforma digital que nos permitió ordenar y potenciar la gestión de personas desde el inicio del ciclo laboral. Comenzamos integrando remuneraciones y avanzamos hacia un modelo que hoy centraliza los procesos operativos, administrativos y de reclutamiento en un solo sistema.



OBJETIVOS

- Integrar en un solo sistema todos los procesos de reclutamiento y selección con el fin de mejorar su trazabilidad.



NUESTRO PROCESO INCLUYE ENTREVISTAS EN LÍNEA QUE FACILITAN EL ACCESO A EVALUACIONES EN DISTINTAS ZONAS GEOGRÁFICAS.

MIS SOLUCIONES: MÓDULO DE ONBOARDING

Implementamos una solución digital que nos permite acompañar a cada persona desde la aceptación de la carta oferta hasta su integración plena a la cultura organizacional. Este proceso fortalece el compromiso temprano, facilita la adaptación y contribuye a una experiencia coherente y alineada desde el primer día.

OBJETIVOS:

- Estandarizar el proceso de ingreso, asegurando una experiencia de incorporación homogénea y de calidad.
- Mejorar la experiencia del colaborador.
- Fortalecer la propuesta de valor al colaborador, reforzando cultura, propósito y valores desde el primer día.





INDUCCIÓN CORPORATIVA PRESENCIAL

Desde inicios de 2024 fortalecimos nuestro proceso de inducción corporativa presencial, generando un espacio de encuentro directo entre las nuevas incorporaciones, el Gerente General y los líderes de nuestros principales negocios y áreas transversales.

Esta jornada no solo permite conocer la cultura organizacional, los negocios y las políticas de la compañía, sino que facilita una integración más cercana y consciente desde el primer día. Buscamos que quienes se suman a Polpaico Soluciones comprendan el sentido de nuestro propósito, se sientan acogidos y comiencen su trayectoria con claridad y confianza.

NUEVOS TRABAJADORES CONTRATADOS

2024		2025		TOTAL		VAR 24-25	
50	259	44	111	**309**	**155**	-12%	-57%

TASA DE CONTRATACIÓN DE NUEVOS TRABAJADORES

2024	2025	VAR 24-25
17,62%	9,46%	-8%

NUEVOS TRABAJADORES POR RANGO DE EDAD

MENOS DE 30 AÑOS		ENTRE 30 Y 50 AÑOS		MAYORES DE 50 AÑOS		TOTAL	
11	18	32	75	1	18	**44**	**111**

Gestión del desempeño, potencial y sucesión

MODELO DE GESTIÓN DEL DESEMPEÑO

Durante 2025 fortalecimos nuestro modelo de gestión del desempeño para hacerlo más claro, cercano y alineado con las necesidades de nuestros equipos. Esta evolución nos permitió ordenar los ciclos de gestión y anticipar la definición de metas, iniciando el año con objetivos definidos y compartidos.

Comenzar con metas claras desde diciembre nos dio mayor foco y coherencia en el trabajo diario, favoreciendo una planificación más efectiva y una mejor comprensión de los desafíos individuales y colectivos.

ACTIVIDADES

01

Retroalimentación continua
Consolidamos espacios formales de seguimiento a mitad de año y evaluación de cierre de metas, promoviendo conversaciones oportunas y transparentes. Estas instancias fortalecen la claridad en las expectativas y permiten un acompañamiento más cercano en el desarrollo de cada trabajador.

02

Planes de acción
A partir de los resultados, impulsamos la definición y seguimiento de planes de acción individuales, orientados a potenciar fortalezas y abordar oportunidades de mejora de manera concreta y sostenida.

03

Evaluaciones 360°
Incorporamos el modelo de liderazgo Hogan para todos los ejecutivos, integrando la retroalimentación de sus equipos como un elemento central del proceso. En línea con esta evolución, desde enero de 2026 realizaremos evaluaciones 360° para los demás trabajadores, basadas en competencias del modelo de Polpaico Soluciones, considerando conductas específicas para líderes, mandos medios y no líderes.



MOVILIDAD INTERNA

En Polpaico Soluciones impulsamos una cultura donde el crecimiento profesional es una oportunidad concreta para nuestros equipos. A través del mapeo de talento y la evaluación de desempeño, identificamos fortalezas, potencial y espacios de desarrollo, promoviendo trayectorias internas que reconocen el mérito y el compromiso.

Este enfoque fortalece una cultura basada en metas claras, retroalimentación continua y liderazgo comprometido, generando oportunidades de desarrollo para nuestros trabajadores a través de una evaluación objetiva que reconoce el desempeño y el talento sobresaliente.

La evaluación considera los objetivos y metas de la compañía y los individuales, junto con las competencias definidas en nuestro modelo de liderazgo. Además, incorpora valores corporativos para todos los roles y analiza fortalezas, oportunidades de mejora y potencial, incluyendo variables como capacidad de aprendizaje.



CONFIGURACIÓN DE *SUCCESSFACTORS* (MIS SOLUCIONES)

Durante 2025 consolidamos SAP *SuccessFactors* como eje de la gestión de desempeño, talento y movilidad, avanzando en su integración progresiva.

Estandarizamos procesos e incorporamos la evaluación de desempeño, el seguimiento de metas bajo metodología SMART, la gestión del talento y la matriz de sucesión, en una sola plataforma.

Esta integración entrega trazabilidad e información consolidada para decisiones estratégicas, y permite anticipar riesgos y brechas, planificar sucesores y fortalecer la continuidad organizacional.

PRINCIPALES RESULTADOS 2025

Configuración de módulos de desempeño, talento y sucesión.

Salida en vivo para la fijación de metas 2026.

GESTIÓN DE TALENTO

Impulsamos una gestión del talento orientada a preparar a nuestras personas para asumir nuevos desafíos y roles clave en el futuro. A través de nuestros planes de Desarrollo Personal y de Sucesión, identificamos y acompañamos el crecimiento de nuestros líderes, abarcando mandos medios, ejecutivos y alta gerencia.

Durante el año realizamos el mapeo Nine Box, lo que nos permitió reconocer distintos niveles de potencial, bajo, medio y alto, y evaluar no solo resultados, sino también capacidades fundamentales como aprendizaje, flexibilidad, estabilidad emocional, visión estratégica y motivación por crecer.

Este trabajo nos permite fortalecer nuestras competencias internas, proyectar la continuidad en posiciones críticas y asegurar que nuestros trabajadores cuenten con las herramientas necesarias para asumir mayores responsabilidades con confianza y preparación.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS:

- Gestión del talento de los líderes de Polpaico Soluciones.
- Calibración de mandos medios, ejecutivos y alta gerencia.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS:

- Medición del potencial a través del test Hogan y la plataforma Configure.



RETROALIMENTACIÓN CONTINUA: UNA CULTURA MÁS CERCANA Y TRANSPARENTE

Fortalecimos el proceso de revisión de desempeño alcanzando, en el proceso de evaluación, la intervención del 96% de los trabajadores que habían participado en la revisión de metas de mitad de año con sus jefaturas.

Estas instancias nos permitieron acordar acciones concretas, ajustar prioridades y asegurar el cumplimiento de metas, promoviendo una cultura de desempeño más transparente y alineada con los focos estratégicos del negocio.

La retroalimentación continua fortaleció la claridad de expectativas, el liderazgo y el desarrollo profesional de nuestros equipos.

0,3%

AUMENTO DE LA DOTACIÓN EVALUADA RESPECTO DEL 2024

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS

Mayor conocimiento del proceso de gestión de desempeño.

Consolidación de la retroalimentación continua como práctica organizacional.

SISTEMA DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO Y MOVILIDAD INTERNA

1 DEFINICIÓN Y REVISIÓN DE OBJETIVOS

2 EVALUACIÓN 360°

3 CALIBRACIÓN

4 RETROALIMENTACIÓN

RESULTADOS EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO 2025

Total de trabajadores evaluados	613
Evaluación promedio	97
Porcentaje de la dotación evaluada	37,8%

PORCENTAJE DE AVANCE RELACIONADO CON METAS DE EVALUACIÓN DE DESEMPEÑO Y MOVILIDAD INTERNA

	META 2025	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2025	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2025
Ejecutivos de cargos críticos con sucesores	22	19%	84,62%
Talentos ejecutivos	22%	19	86,36%
Evaluación de desempeño 360° completadas (perfil profesional)	5,9	5,5	93,22%



148

TRABAJADORES BENEFICIADOS POR PROCESOS DE MOVILIDAD INTERNA

PLANES DE SUCESIÓN

A partir de la identificación de talento en la organización, avanzamos en la definición de sucesores para los cargos críticos en todas las gerencias de la compañía. Este trabajo nos permitió proyectar con mayor claridad la continuidad de posiciones clave y anticipar el relevo de manera planificada, reduciendo riesgos y asegurando la estabilidad organizacional en el largo plazo.

En este proceso analizamos no solo experiencia y desempeño, sino también la preparación real para asumir nuevos desafíos, considerando tiempos de desarrollo y nivel de exposición requerido para cada rol crítico.

Asimismo, diseñamos planes de desarrollo individuales para cada sucesor, orientados a fortalecer sus competencias y acompañar su crecimiento.

De esta forma, impulsamos una movilidad interna que favorece el aprendizaje continuo, el intercambio de conocimientos y el desarrollo de equipos más sólidos. Esta mirada de largo plazo fortalece nuestras capacidades internas y nos permite enfrentar los cambios con mayor previsión, asegurando que el talento esté preparado para asumir responsabilidades estratégicas cuando el negocio lo requiera.

MOVILIDAD INTERNA Y PUESTOS DE TRABAJO CON PERSONAL INTERNO

Movilidad horizontal (total de trabajadores)	26	69
Movilidad vertical (total de trabajadores)	19	34
Total de trabajadores con movilidad interna	45	103

Relaciones y clima laboral

ORGANIZACIONES SINDICALES

En Polpaico Soluciones valoramos el diálogo y la libertad de asociación como pilares de una relación laboral sana y sostenible. Promovemos procesos de negociación colectiva transparentes y colaborativos, desarrollados en estricto cumplimiento de la normativa vigente bajo el formato de negociación reglada.

Estos procesos nos permiten construir acuerdos que equilibran los intereses de nuestros trabajadores con los objetivos de la compañía, fortaleciendo un clima de respeto, equidad y estabilidad laboral. Las negociaciones se realizan de manera periódica, cada 36 meses, conforme a los plazos legales.

Contamos con 7 sindicatos, con los cuales mantenemos una relación colaborativa basada en reuniones periódicas con sus dirigentes y en canales de comunicación abiertos y permanentes.

Al cierre del período, el 81% de nuestros trabajadores se encontraba adherido a contratos colectivos. Durante el año no se desarrollaron huelgas.

Por otra parte, cualquier cambio operacional significativo es comunicado oportunamente a los trabajadores y a sus representantes, tanto a través de los canales formales establecidos por la normativa como mediante reuniones informativas. Estos avisos se realizan con una anticipación mínima de dos semanas, asegurando transparencia y tiempo suficiente para evaluar sus posibles impactos.

Durante el año 2025 llevamos a cabo procesos de negociación colectiva, cuyo plazo de aviso y disposiciones para la consulta y negociación se especifican en los acuerdos colectivos.

DURACIÓN DE HUELGAS Y CIERRES PATRONALES

	2025
Número total de huelgas	0
Duración total de huelga (días)	0
Número total de cierres patronales	0
Duración total de cierres patronales (días)	0

TRABAJADORES ACOGIDOS A CONVENIOS COLECTIVOS

	2025
Total de trabajadores 2025	1.625
Total de trabajadores nacionales 2025	1.554
Total de trabajadores cubiertos por convenios de negociación colectiva	1.300
Total de trabajadores nacionales cubiertos por convenios de negociación colectiva	1.252
Total de trabajadores extranjeros cubiertos por convenios de negociación colectiva	48
Porcentaje de trabajadores cubiertos por convenios de negociación colectiva	80%
Porcentaje de trabajadores nacionales cubiertos por convenios de negociación colectiva	80,57%
Porcentaje total de trabajadores extranjeros cubiertos por convenios de negociación colectiva	67,61%

Para aquellos trabajadores que no se encuentran cubiertos por convenios de negociación colectiva, la compañía define las condiciones laborales y los términos de empleo en función de su cargo, la oferta laboral formalizada al ingreso y las políticas internas vigentes. Asimismo, aplica los beneficios corporativos establecidos y los procedimientos internos que regulan compensaciones y demás condiciones de trabajo.

BENEFICIOS

El bienestar de nuestros trabajadores y sus familias es un eje central de nuestra propuesta de valor. Durante el año reforzamos el acceso y conocimiento de los beneficios disponibles, realizando visitas a distintas plantas y organizando ferias tanto en la Región Metropolitana como en instalaciones a nivel nacional. Estas instancias nos permitieron acercar la información de manera directa y facilitar su utilización por parte de nuestros equipos.

Asimismo, desarrollamos un nuevo Plan de Beneficios que comenzará a implementarse a partir de 2026. Con ello buscamos responder de forma más integral a las necesidades actuales de nuestros trabajadores y acompañarlos en las distintas etapas de su vida personal y laboral.

PRINCIPALES BENEFICIOS EN 2025

- **Ajuares:** beneficio dirigido a padres y madres.
- **Regalo para hijos de trabajadores:** hasta los 13 años.
- **Convenio Fundación Arturo López Pérez (FALP):** acceso preferente al convenio oncológico para el trabajador y su grupo familiar.
- **Seguro complementario:** cobertura complementaria de vida, salud, dental y catastrófico.

Estos beneficios aplican para trabajadores contratados a plazo indefinido, a plazo fijo y por obra, proyecto o faena, según corresponda. De manera adicional, la caja navideña se entrega únicamente a trabajadores con contrato indefinido y por obra, proyecto o faena.



PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

FONDOS CONCURSABLES CAJA DE COMPENSACIÓN LOS ANDES

El proyecto EcoPunto-Juntos Reciclamos fue adjudicado por un monto cercano a CLP$ 10.000.000, permitiéndonos implementar un punto limpio para la gestión de residuos reciclables. Este logro es resultado del compromiso de nuestros equipos y de una convicción compartida por avanzar hacia prácticas más sostenibles, integrando el cuidado del entorno como parte de nuestra cultura diaria.

Estas iniciativas reflejan que cuando trabajamos en conjunto, podemos generar impactos concretos que trascienden lo operativo y fortalecen nuestro propósito común.

De manera complementaria, continuamos profundizando los espacios de comunicación y encuentro entre la alta dirección y los equipos, compartiendo avances del negocio y escuchando activamente sus inquietudes y propuestas. Estos espacios han fortalecido la cercanía, la confianza y el sentido de pertenencia dentro de la organización.



ESPACIOS DE RECREACIÓN Y DESCANSO



Concretamos la inauguración de los proyectos adjudicados en los fondos concursables Recrea 2024, habilitando áreas de recreación y descanso en las plantas de áridos a nivel nacional. Estas instalaciones fueron pensadas para mejorar la calidad de vida diaria, promoviendo instancias de encuentro, pausa y bienestar.

Asimismo, inauguramos el Espacio Vivo Cerro Blanco, una zona recreacional integral que fomenta la participación activa de nuestros trabajadores y también de las comunidades cercanas. Con esta iniciativa buscamos fortalecer vínculos, generar instancias compartidas y consolidar una cultura donde el trabajo y el bienestar conviven de manera armónica.

POSTNATAL

9

TOTAL DE TRABAJADORES QUE HICIERON USO DEL PERMISO POSTNATAL

9

TOTAL DE TRABAJADORES QUE HAN REGRESADO AL TRABAJO DESPUÉS DE TERMINAR EL PERMISO

574

PROMEDIO DE DÍAS DE POSTNATAL MATERNAL AL AÑO

Capacitaciones

Consolidamos una gestión de formación y aprendizaje alineada con nuestra estrategia, fortaleciendo el Programa Líderes en Acción y Mandos Medios. Este esfuerzo nos permitió potenciar capacidades clave en nuestros equipos y prepararlos de mejor manera para los desafíos actuales y futuros del negocio.

Cada instancia formativa fue diseñada para entregar herramientas concretas, impulsar el desarrollo profesional y generar un impacto directo en la calidad del trabajo que realizamos día a día.

En línea con este enfoque, en nuestras operaciones de Áridos y Cemento, impulsamos estrategias orientadas al cierre de brechas críticas, realizando espacios de diagnóstico participativo para identificar necesidades específicas y diseñar soluciones formativas pertinentes. Estas iniciativas incluyeron capacitaciones técnicas para fortalecer competencias operativas clave.



PRINCIPALES ÁREAS DE CAPACITACIÓN:

CLIENTES

El fortalecimiento de las competencias en nuestras áreas operativas puso el foco en las necesidades del cliente y en la mejora continua del servicio. Las capacitaciones integraron habilidades técnicas y blandas, reforzando el desempeño en cargos clave como operador mixer, programador, despachador y ejecutivos de ventas. Con ello, avanzamos en una atención más profesional, cercana y alineada con nuestra propuesta de valor.

FINANZAS

Profundizamos conocimientos en gestión del flujo de caja, control de costos, evaluación de proyectos, rentabilidad y administración presupuestaria. Estos aprendizajes fortalecen la toma de decisiones y contribuyen directamente a la sostenibilidad económica de la compañía.

SOSTENIBILIDAD

La formación en materias estratégicas como cambio climático y derechos humanos integró estos desafíos globales en nuestra gestión cotidiana, reforzando nuestro compromiso con una operación responsable.

CULTURA Y GESTIÓN DEL TALENTO

Reforzamos la vivencia de nuestros valores corporativos y el rol de liderazgo en todos los niveles. Asimismo, capacitamos en el Modelo de Prevención del Delito y en la Ley Karin, junto con iniciativas de diversidad e inclusión, consolidando una cultura organizacional más consciente, responsable y alineada con nuestros principios.

SEGURIDAD

El desarrollo de capacitaciones técnicas específicas en cada unidad de negocio estuvo orientado al cierre de brechas y al cumplimiento de normas ISO aplicables. Estas acciones fortalecen la cultura preventiva y reafirman nuestro compromiso con entornos de trabajo seguros.

TRANSFORMACIÓN DIGITAL: MIS SOLUCIONES

Aceleramos nuestra transformación digital mediante capacitaciones en herramientas tecnológicas clave como Salesforce, SAP, Campus Polpaico, Jira y Copilot 365. Estos avances permiten a nuestros equipos adaptarse con mayor agilidad a los desafíos del mercado y mejorar la eficiencia operativa.

INDICADORES DE CAPACITACIÓN

	2024	2025	VAR 24-25
Total de trabajadores capacitados	1.559	1.426	-9%
Total de horas de capacitación	142.432	172.457	21%
Porcentaje de la dotación capacitada	88,9%	87%	-2%
Promedio de horas de capacitación	91,4	121	33%

PORCENTAJE DE AVANCE EN LAS METAS RELACIONADAS CON TEMAS DE CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN DE TRABAJADORES

	META 2025	VALOR DEL INDICADOR (KPI) 2025	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2025
Horas de capacitación totales	215.000	172.457	80%
Número de personas capacitadas	1.639	1.426	92%
Cumplimiento del Plan de Aprendizaje	100%	82%	82%

172.457
TOTAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN

1.426
PERSONAS CAPACITADAS

21%
ADICIONAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN RESPECTO DEL AÑO ANTERIOR

Nuestro procedimiento de capacitación está publicado en la intranet y está disponible exclusivamente para quienes forman parte de la organización.



INICIATIVAS EN CAPACITACIÓN Y FORMACIÓN

ESCUELA DE SERVICIO: COMPROMISO CON LA EXCELENCIA Y EL CLIENTE-DIVISIÓN HORMIGONES

La Escuela de Servicio surge como una apuesta concreta por elevar nuestros estándares y consolidar una experiencia diferenciadora para quienes confían en nosotros. Esta iniciativa busca desarrollar competencias clave que nos permitan entregar un desempeño consistente con nuestras Reglas de Oro: amabilidad, eficacia y compromiso.

El proceso comenzó con un levantamiento exhaustivo del "viaje del cliente", revisando cada etapa y su interacción con áreas estratégicas de la gerencia de la División Hormigones. Este análisis permitió identificar oportunidades de mejora y abordar de manera integral los puntos críticos de contacto.

Sobre esa base, se estructuró un programa formativo orientado a consolidar una mirada compartida sobre el rol que cada persona cumple en la experiencia final. Entre sus principales ejes se encuentran:

- Mi identidad, mi propósito: reflexión sobre el aporte individual y su coherencia con nuestra visión organizacional.
- Comunicación efectiva: herramientas prácticas para generar vínculos claros, empáticos y orientados a soluciones.
- Relación al servicio de la tarea: fortalecimiento de la colaboración y del trabajo en equipo como fundamento de una ejecución impecable.

Estas acciones han impulsado un mayor alineamiento interno y han contribuido a elevar la calidad de nuestras interacciones.

BENEFICIARIOS

- Operadores mixer: el rostro visible de nuestro servicio en terreno.
- Equipos administrativos de cobranzas, logística y despacho: esenciales en la cadena de valor.
- Ejecutivos comerciales y de servicio al cliente: quienes gestionan directamente las relaciones con nuestros clientes externos.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- Horas de capacitación: 56.672
- Personas capacitadas: 368
- Áreas involucradas: 2

TRANSFORMACIÓN DIGITAL

Durante el año dimos pasos concretos para consolidar nuestra transformación digital como un habilitador clave del negocio. En un entorno donde los procesos, la comunicación y la gestión de datos dependen cada vez más de herramientas tecnológicas, fortalecimos las capacidades de nuestros equipos para operar de manera segura, ágil y eficiente.

Las capacitaciones realizadas nos permitieron avanzar en el cumplimiento de normativas y estándares internacionales, reforzando el conocimiento de las leyes y regulaciones aplicables a nuestra operación y reduciendo riesgos asociados a sanciones.

Asimismo, promovimos una cultura digital responsable, incorporando hábitos seguros en el uso de herramientas tecnológicas y fortaleciendo la protección de la infraestructura y de la información de clientes y trabajadores.

Estos avances también nos preparan mejor para enfrentar los desafíos del mercado, permitiendo adoptar nuevas tecnologías con confianza, sin comprometer la integridad de los datos y asegurando una operación más resiliente y sostenible en el tiempo.

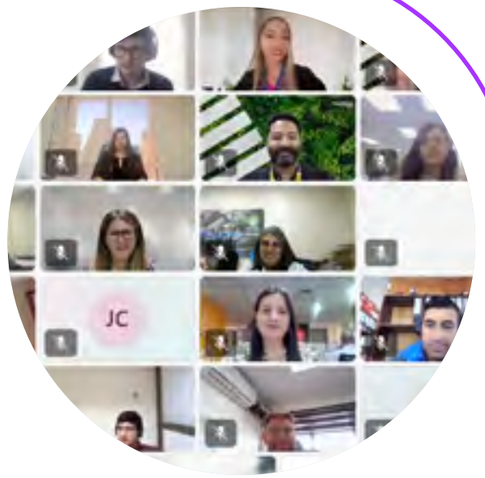
PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS

- Dar seguridad a la continuidad del negocio.
- Posicionar a la compañía como líder en innovación y confianza en el sector.



PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- Cursos realizados: 6
- Personas capacitadas: 185



APRENDIENDO SOBRE CIBERSEGURIDAD

PROTECCIÓN PERSONAL Y PROFESIONAL

Durante el año incorporamos prácticas seguras en el manejo de contraseñas, correos electrónicos y datos sensibles, reduciendo la exposición a fraudes, robo de identidad y ataques informáticos. Este aprendizaje protege tanto la información de la compañía como la de nuestros trabajadores, dentro y fuera del entorno laboral.

MAYOR CONFIANZA

Al comprender mejor los riesgos y las medidas de resguardo, nuestros equipos adoptaron hábitos más seguros en el uso de herramientas tecnológicas. Esto se traduce en mayor tranquilidad en el trabajo diario, menos errores y una gestión más eficiente de la información.

DESARROLLO DE COMPETENCIAS CLAVE

El fortalecimiento de estas habilidades no solo eleva nuestros estándares internos de protección, sino que también aporta al desarrollo profesional de nuestros trabajadores, incrementando su empleabilidad y su valor en un entorno laboral cada vez más digitalizado.



CAPACITACIONES EN CUMPLIMIENTO

- Libre competencia

  Dirigida a nuestros equipos comerciales y directivos.

CAPACITACIÓN PARA PREVENIR EL ACOSO LABORAL, SEXUAL Y LA VIOLENCIA EN EL TRABAJO EN CONFORMIDAD CON LA LEY KARIN

	VALOR 2024	VALOR 2025	VAR 2024-2025
Total trabajadores capacitados en estas materias	1.122	355	-68%
Total de horas de capacitación en estas materias	2.745	4.219	54%
Porcentaje de la dotación capacitada en estas materias	65%	22%	-43%
Promedio de horas de capacitación en estas materias	3	12	300%

87%

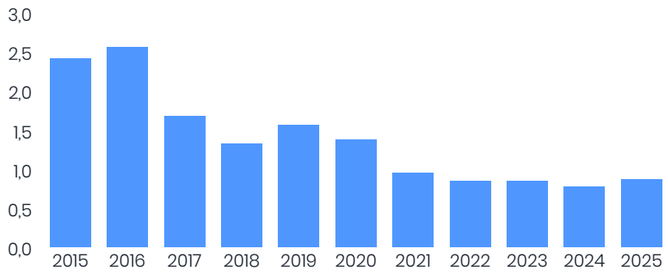
DOTACIÓN CAPACITADA EN 2025

Salud y Seguridad Ocupacional

Reafirmamos la seguridad y el cuidado de las personas como un eje central de nuestra gestión. Durante el año reforzamos una cultura basada en liderazgo visible, gestión de riesgos críticos y participación activa de trabajadores y contratistas, integrando la prevención como parte esencial de nuestra forma de operar.

Este trabajo se desarrolló en estricto cumplimiento normativo y en coherencia con estándares como ISO 45001, DS 44, Ley Karin y los lineamientos de CEAL-SM* para riesgos psicosociales. Más allá del cumplimiento, nuestro foco estuvo en fortalecer entornos de trabajo cada vez más seguros y conscientes.

TASA DE ACCIDENTABILIDAD



La evolución de la tasa de accidentabilidad refleja los avances sostenidos en esta materia, resultado del compromiso diario de nuestros equipos y de una gestión preventiva constante.

En 2025 concentramos nuestros esfuerzos en la prevención de eventos graves y fatales, la consolidación de la gestión de riesgos psicosociales, el fortalecimiento del desempeño en empresas contratistas y la digitalización de reportes e indicadores preventivos.

Estos avances nos permiten afianzar que el bienestar de las personas es condición fundamental para la sostenibilidad del negocio.

**CEAL-SM: Cuestionario de evaluación de ambiente laboral-salud mental.*



RIESGOS SIGNIFICATIVOS PARA LA SALUD Y SEGURIDAD ASOCIADOS A LAS OPERACIONES

- Seguridad vehicular.
- Aislamiento y bloqueo.
- Izaje y soporte de cargas.
- Seguridad en máquinas, equipos y herramientas motrices.
- Seguridad eléctrica.
- Espacios confinados.
- Trabajo en altura.
- Trabajo en caliente.

SISTEMA DE GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Nuestro Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo está alineado con la norma ISO 45001 y es revisado periódicamente tanto a nivel interno como por entidades externas, asegurando su correcta implementación y mejora continua en todas nuestras operaciones.

Aplica a trabajadores propios y contratistas, e incorpora también a proveedores y clientes, quienes deben mantener un compromiso real, continuo y permanente con la prevención de riesgos y el cuidado de la salud ocupacional. Su estructura considera el cumplimiento de la legislación chilena vigente en materia de seguridad y salud en el trabajo, cubriendo la totalidad de nuestras actividades, lugares de trabajo y operaciones.

A través de este sistema consolidamos una gestión preventiva integral y coherente, que forma parte central de nuestra manera de operar.

El sistema contempla los siguientes componentes:

- Política de Prevención de Riesgos y Salud Ocupacional (PRSO).
- Identificación de peligros y evaluación de riesgos y oportunidades.
- Competencia de los trabajadores y toma de conciencia.
- Roles y responsabilidades en PRSO.
- Determinación de requisitos legales.
- Comunicaciones internas y externas de la PRSO.
- Consulta y participación de los trabajadores.
- Matrices y definición de objetivos.
- Planificación y control operacional.

TRABAJADORES CUBIERTOS POR EL SISTEMA DE GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

	VALOR PROMEDIO 2025
Total de trabajadores propios cuyo trabajo o lugar de trabajo está controlado por la organización	1.639
Total de trabajadores terceros (contratistas) cuyo trabajo o lugar de trabajo está controlado por la organización	1.386
Total de trabajadores propios que están cubiertos por el sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo	1.639
Total de trabajadores terceros (contratistas) que están cubiertos por el sistema de gestión de salud y seguridad en el trabajo	1.386

El total de trabajadores internos y externos cubiertos por el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo ha sido objeto de auditorías internas. Adicionalmente, los trabajadores internos cubiertos por este sistema han sido objeto de auditorías externas.

- Reporte de incidentes e investigación.
- Preparación y respuesta ante emergencias.
- Auditoría interna.
- Gestión de empresas contratistas (suministros y compras).
- Seguimiento, medición, análisis y evaluación del desempeño.

Gracias a esta estructura, el 100% de los trabajadores propios y de terceros (contratistas) se encuentra cubierto por el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo.

SALUD OCUPACIONAL

Realizamos evaluaciones periódicas de salud ocupacional para asegurar que nuestros trabajadores desempeñen sus funciones en condiciones adecuadas según edad, exposición y resultados médicos previos, detectando oportunamente posibles afectaciones a la salud y previniendo enfermedades profesionales.

Implementamos el protocolo ministerial PREXOR, manteniendo monitoreo sistemático de sílice y otros agentes críticos mediante mediciones cuantitativas en terreno. Estos controles se complementan con exámenes médicos específicos que permiten verificar la efectividad de las medidas adoptadas y prevenir la exposición dañina.

De esta manera, fortalecemos una gestión de salud ocupacional basada en prevención, control técnico y seguimiento continuo.



PARTICIPACIÓN DE LAS PERSONAS Y GESTIÓN DE INCIDENTES

Contamos con distintos espacios formales de participación y consulta en materia de seguridad y salud ocupacional, que fortalecen el diálogo, la mejora continua y la prevención en todas nuestras operaciones.

Entre ellos destacan:

- Comité Paritario de Higiene y Seguridad, con reuniones mensuales.
- Reuniones diarias y ampliadas para revisión de alertas, matrices IPER y medidas preventivas.
- Reuniones mensuales del Comité Ejecutivo para revisar resultados, brechas y planes de acción.
- Instancias de coordinación con empresas contratistas y equipos de prevención.

Además, todos nuestros trabajadores tienen el derecho y la facultad de detener una tarea cuando identifiquen una condición insegura, informando de inmediato a sus jefaturas, al área de Prevención de Riesgos o al Comité Paritario. Este proceso se apoya en un sistema digital de reporte de incidentes y condiciones de riesgo, que permite gestionar acciones correctivas oportunamente.

Los incidentes laborales se investigan mediante metodologías estructuradas, como el análisis de causas, definiendo medidas correctivas y preventivas según la jerarquía de control. Cada caso es registrado, monitoreado y utilizado como oportunidad de aprendizaje para fortalecer nuestro Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo.

Polpaico Soluciones fortaleció su preparación ante emergencias con la conformación de Brigadas de Emergencia en Cemento y Coactiva. Integradas por trabajadores voluntarios, estas unidades recibieron formación y entrenamiento especializados, reforzando la seguridad, la coordinación y la capacidad de respuesta de nuestras operaciones.



0
TASA DE FATALIDAD
(CADA CIEN MIL TRABAJADORES)

0,87
TASA DE ACCIDENTABILIDAD
CON TIEMPO
(CADA CIEN TRABAJADORES)

27,47
PROMEDIO DE DÍAS
PERDIDOS

0,06
TASA DE ENFERMEDADES
PROFESIONALES
(CADA CIEN MIL TRABAJADORES)

RESULTADOS 2025 PARA PERSONAL PROPIO

	INTERNOS	SUBCONTRATADOS
Fatalidad por accidente de trabajo	0	0
Total de lesiones por accidente laboral registrable	15	0
Total de días perdidos por accidente	412	28
Enfermedades profesionales	1	0
Total de accidentes que no generan pérdida de día laboral	29	10
Total de situaciones de peligro en el trabajo	18	10

Para otras tablas sobre Salud y Seguridad, vea Anexos

FORMACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES EN SALUD Y SEGURIDAD

La formación es un eje clave de nuestra cultura preventiva. Nos enfocamos en reforzar capacidades técnicas y de liderazgo en todos los niveles, integrando inducción, especialización en riesgos críticos y desarrollo del liderazgo en terreno.

INDUCCIÓN Y FORMACIÓN BASE

Desde el primer día, entregamos formación en seguridad a nuestro personal propio y contratista, asegurando la alineación con nuestros estándares y la comprensión de los riesgos asociados a cada rol.

FORMACIÓN EN RIESGOS CRÍTICOS

Desarrollamos programas específicos en trabajo en altura, aislamiento y bloqueo de energías, formación de oficiales de bloqueo y seguridad vehicular, fortaleciendo la correcta aplicación de controles y la prevención de accidentes de alto potencial.

LIDERAZGO PREVENTIVO

Impulsamos instancias dirigidas a supervisores y jefaturas para reforzar el análisis de riesgos en terreno, la aplicación de medidas de control y el liderazgo visible en seguridad.

RESULTADOS 2025

Más de **50.832** h

PROMEDIO DE FORMACIÓN PARA LOS TRABAJADORES

Fortalecimiento del sistema

Avanzamos en la digitalización de la gestión preventiva, el cierre de brechas del modelo DS 44 y CEAL-SM, y la consolidación de los estándares de control de riesgos críticos, para una gestión más coherente y madura en todas nuestras operaciones.



04

RELACIÓN CON NUESTROS CLIENTES

Perfil y segmentación

Contamos con una cartera diversa de clientes, con requerimientos y realidades operativas heterogéneas. En este contexto, hemos fortalecido y ampliado nuestra oferta de servicios a la medida, adaptándola a las necesidades específicas de cada cliente según su industria, tipo de negocio, escala y ubicación de sus locales u obras, lo que nos permite entregar soluciones pertinentes, eficientes y alineadas con sus desafíos operacionales.

TIPOS DE CLIENTES

CEMENTO	HORMIGONES	ÁRIDOS	GESTIÓN DE RESIDUOS	PROYECTOS ESPECIALES
Distribuidoras	Contratistas	Hormigoneras	Retail	Infraestructura
Constructoras	Constructoras	Prefabricados	Farmacéuticos	Energía
Clientes industriales	Mineras	Constructoras	Agroindustria	Minería
Hormigoneras	Usuarios finales	Asfalteras	Alimentos	
Ferreterías		Distribuidores	Hospitalarios	
Usuarios finales				

+6.000

CLIENTES

En 2025 tuvimos + de 6.000 clientes en todos los segmentos.

VENTAS POR NEGOCIO

	Presencial Hormigones	Web Hormigones	Presencial Cemento	Presencial ´Aridos
2024	98%	2%	100%	100%
2025	90%	10%	100%	100%

Esta segmentación permite priorizar recursos, adaptar soluciones y construir relaciones de largo plazo con los distintos tipos de clientes, fortaleciendo una gestión comercial más eficiente, sostenible y alineada con la estrategia de crecimiento del negocio.



Canales comerciales



Fuerza de ventas segmentada

Contamos con equipos de ventas con conocimientos especializados en áreas como infraestructura, corporaciones y edificación en altura, lo que nos permite lograr un mayor control del mercado, diseñar mejores ofertas y desarrollar negociaciones menos atomizadas con grandes clientes.

Este período marcó el inicio de la operación en el negocio de Hormigones con Salesforce CRM único, lo que facilitó la unificación de las marcas Polpaico y BSA y fortaleció la gestión comercial bajo criterios comunes. *Salesforce* es una plataforma habilitadora de trazabilidad, control y estandarización de la gestión comercial y de la experiencia de clientes, que permite una visión integrada de los distintos puntos de contacto.

Asimismo, nuestras plataformas digitales se posicionaron como una vía simplificada y efectiva para la gestión de pagos, despachos y la creación de contratos, para mejorar la experiencia del cliente.

Utilizamos diversos medios y estrategias para comercializar y distribuir nuestros productos y servicios al mercado:

CANALES PRESENCIALES

- Oficinas comerciales de Hormigones
- Oficinas comerciales de Cemento
- Oficinas comerciales de Áridos
- Ejecutivos comerciales

CANALES TELEFÓNICOS Y DIGITALES

- Call center
- WhatsApp

WEB

www.comprapolpaico.cl | www.polpaico.cl | www.cementosbsa.com

Desempeño en calidad y servicio

El enfoque de gestión de satisfacción de clientes se basó en un modelo “cliente al centro” con un sistema de medición y gestión continuo. Se consolidó el Net Promoter Score (NPS) como indicador estratégico para monitorear lealtad y recomendación, complementado por Customer Satisfaction Score (CSAT) y Customer Effort Score (CES) para entender causas y priorizar mejoras.

EXPERIENCIA DEL CLIENTE

La gestión de la experiencia del cliente se operacionalizó a través de un ciclo estándar de medición, análisis y mejora continua, que permitió transformar los resultados de satisfacción en decisiones concretas y acciones con responsables definidos. Este enfoque aseguró trazabilidad, seguimiento y control sistemático de las iniciativas implementadas.

Durante el período se fortaleció la base de gestión mediante el uso de Salesforce, a través de *dashboards* y más trazabilidad, junto con una mayor disciplina en la calidad de datos y en el cierre de ciclo de los casos relevantes. Las prioridades estratégicas de 2025 fueron:

01 Consolidar la Voz del Cliente (VOC) y el uso de indicadores de experiencia de cliente (Customer Experience, CX).

02 Mejorar el cierre de ciclo y la postventa, con mayor trazabilidad y estandarización.

03 Digitalizar la experiencia mediante herramientas de autoservicio y reducción del esfuerzo.

04 Instalar una cultura de CX de manera transversal e interáreas.



A través de nuestro sistema de medición NPS, monitoreamos y fortalecemos los niveles de satisfacción y lealtad de los clientes. Los resultados son analizados mensualmente en un comité específico, cuyo objetivo es identificar las causas de eventuales insatisfacciones y definir acciones orientadas a reducir brechas y resolver problemáticas detectadas.

PORCENTAJE DE AVANCE EN LAS METAS RELACIONADAS CON SATISFACCIÓN DE CLIENTES

INDICADOR KPI	META 2025	VALOR DEL INDICADOR 2025	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR 2025
CSAT Cemento	90%	87,9%	97,67%
CSAT Hormigones	69%	62,2%	90,14%

INDICADOR DE SATISFACCIÓN DE CLIENTES (NPS)

	2024	2025
Porcentaje de satisfacción de clientes (NPS)	87,9%	75%
Total de clientes encuestados	672	863

SATISFACCIÓN DE CLIENTES POR SEGMENTO

CEMENTO	2024	2025	VAR. % 2024-2025
Porcentaje de satisfacción clientes (NPS)*	91,4%	90,5%	-1%
Total de clientes encuestados	267	301	13%
HORMIGONES	**2024**	**2025**	**VAR. % 2024-2025**
Porcentaje de satisfacción clientes (NPS)	85,9%**	73,1%**	-15%
Total de clientes encuestados	320	562	76%

** Considera ferretería e industriales.*

*** Considera las regiones Metropolitana, Valparaíso, Biobío y Los Lagos (no considera segmento express).*

Los resultados evidencian un desempeño diferenciado por segmento. En Cemento, el nivel de satisfacción se mantuvo en línea con el año anterior, mientras que en Hormigones el indicador NPS registró una disminución, en un contexto de ampliación significativa de la base de clientes encuestados. Este escenario refuerza la necesidad de profundizar las iniciativas de estandarización comercial, fortalecimiento de la postventa y disciplina en el cierre de ciclo, con el objetivo de consolidar relaciones sostenibles de largo plazo.



PROYECTOS DE CALIDAD Y SERVICIO AL CLIENTE

GOBERNANZA VOZ DEL CLIENTE (VOC) Y GESTIÓN POR INDICADORES DE EXPERIENCIA DEL CLIENTE (CX)

Potenciamos nuestro modelo de gestión de la satisfacción con el cliente al centro. A través de una gobernanza periódica de VOC, transformamos la medición en decisiones y acciones concretas.

El modelo priorizó el NPS* como indicador estratégico de lealtad y recomendación, complementándolo con CSAT** y CES*** para profundizar en los principales *drivers* de la experiencia e identificar los factores que impactan la satisfacción y el esfuerzo del cliente.

Asimismo, establecimos una rutina ejecutiva de revisión de resultados, con apertura de información por zona, segmento y categoría. Este proceso incorpora análisis de comentarios, definición de planes de acción con responsables y seguimiento continuo, asegurando trazabilidad y foco en el impacto en ambos negocios.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS

- Se instaló una rutina ejecutiva de gestión CX basada en evidencia, con foco en palancas y acciones trazables entre áreas del viaje del cliente.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- NPS compañía: 75%.

*NPS: Net Promoter Score
**CSAT: Customer Satisfaction Score
***CES: Customer Effort Score

DIGITALIZACIÓN DE LA EXPERIENCIA: AUTOSERVICIO Y REDUCCIÓN DE ESFUERZO

Impulsamos la digitalización de la experiencia con el objetivo de disminuir fricciones, mejorar la claridad de la información y acelerar los tiempos de respuesta. Para ello migramos consultas recurrentes hacia soluciones de autoservicio y fortalecimos la captura de feedback a través de nuevos canales transaccionales en el negocio Cemento.

Entre las principales iniciativas destacan el Asistente de WhatsApp y el Portal de Clientes, herramientas que permiten aumentar la eficiencia operacional, reducir la dependencia del contacto tradicional y ofrecer una experiencia más ágil y consistente, con información accesible para nuestros clientes.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS

- Los canales digitales contribuyen a estandarizar la experiencia y a disminuir el esfuerzo del cliente en interacciones transaccionales.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- Dos nuevas soluciones/canales digitales de autoservicio habilitados.
- Alcance interno de habilitación: a nivel nacional.

PLAN DE SENSIBILIZACIÓN DE EXPERIENCIA DE CLIENTE (CX)

Diseñamos e implementamos un plan de sensibilización orientado a instalar prácticas de cultura de experiencia de cliente (CX) de manera transversal en la organización. Este proceso incorporó tanto a las áreas directamente vinculadas al “viaje del cliente” como a las áreas corporativas que influyen en su experiencia.

El enfoque estuvo puesto en fortalecer el criterio de toma de decisiones desde la perspectiva del cliente, promoviendo mayor consistencia en la atención, coordinación entre áreas y foco en los factores que generan satisfacción y valor. Asimismo, integramos dinámicas prácticas orientadas a sostener cambios conductuales más allá de iniciativas puntuales.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS

- Agenda transversal de cultura CX, alineando áreas clave en torno al impacto de sus decisiones en el cliente.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- Cobertura organizacional: 100% de los equipos.
- Período de implementación: 8 meses.
- Satisfacción general de los talleres: 100%

Durante el período impulsamos diversas iniciativas orientadas a fortalecer la gestión de la experiencia de clientes, entre las que destacan:

- Integración de CX con KPIs operativos del viaje, como OTIF* e indicadores de postventa, lo que permitió comprender con mayor precisión los *drivers* que influyen en el NPS.
- Mejoramiento de la calidad de los datos y de la contactabilidad en Salesforce, asegurando una base confiable para la medición, la gestión de la experiencia y el cierre de ciclo.
- Gestión de la experiencia en terceros, como transportistas en el negocio Cemento, incorporando acciones para aumentar la tasa de respuesta y reforzar la confiabilidad de las encuestas transaccionales.
- Segmentación y gestión focalizada por zona, segmento y categoría, junto con la priorización de clientes según su impacto, estableciendo criterios claros para orientar acciones y casos destinados a maximizar valor y lealtad.

OTIF: On time-in full

Reconocimiento a la mejor estrategia de CX B2B: CES UAI

Fuimos finalistas en la categoría B2B— mejor estrategia de experiencia de clientes otorgada por el Centro de Experiencia y Servicio de la Universidad Adolfo Ibáñez— por el enfoque integral que conecta NPS/CSAT/CES con una gobernanza VOC, transformando hallazgos en acciones con responsables. Este premio aplica para toda la compañía.

Calidad y confiabilidad de nuestros productos

En Polpaico Soluciones hemos continuado fortaleciendo un modelo integrado de gestión que articula los sistemas ISO con la excelencia operacional, con el objetivo de asegurar productos confiables, consistentes y alineados con altos estándares de calidad, desempeño y cumplimiento.

Este enfoque nos ha permitido avanzar en la estandarización de procesos, fortalecer controles, prevenir desviaciones e instalar una cultura de mejora continua a lo largo de la organización. A través de capacitación, análisis sistemático de causas, documentación operativa y disciplina en la ejecución, fortalecemos nuestra capacidad para responder oportunamente a los desafíos del negocio y a las expectativas de nuestros clientes y demás grupos de interés.

Asimismo, la integración entre calidad, medio ambiente, seguridad, energía y excelencia operacional permite una gestión más eficiente de los recursos, reduce pérdidas y reprocesos, y mejora la trazabilidad y confiabilidad de nuestros procesos productivos. De esta manera, la gestión de calidad no solo resguarda el cumplimiento normativo y la certificación, sino que también aporta directamente a la sostenibilidad y competitividad de la compañía.

Seguiremos consolidando este modelo como una capacidad transversal del negocio, orientada a fortalecer la propuesta de valor de Polpaico Soluciones y generar confianza en nuestras partes interesadas.





Este modelo integrado no solo optimiza recursos y agiliza la respuesta ante desviaciones, sino que además consolida un sistema robusto de mejora continua, directamente vinculado con los objetivos estratégicos de la compañía y orientado a garantizar un desempeño sostenible y competitivo.

Para cumplir y superar las expectativas de nuestros grupos de interés, resulta indispensable contar con el apoyo permanente de los equipos de excelencia operacional, cuyo rol es clave en el aseguramiento de la calidad y la confiabilidad de nuestros productos.

INICIATIVAS DE EXCELENCIA OPERACIONAL Y CALIDAD

REUNIONES DE EXCELENCIA-TRANSVERSALIDAD CON HOSHIN KANRI (HK) Y BOWLING CHART

Las reuniones de excelencia operacional, apoyadas por las metodologías HK y bowling chart, son esenciales para asegurar la alineación estratégica y la ejecución disciplinada de los planes operativos. Estas prácticas permiten traducir los objetivos corporativos en acciones concretas, monitorear avances de manera visual y detectar desviaciones de forma oportuna.

Su relevancia radica en garantizar que todas las áreas trabajen bajo una misma dirección, priorizando la mejora continua, la eficiencia en la toma de decisiones y el cumplimiento de metas críticas. El objetivo principal es fortalecer la conexión entre la estrategia y la operación, promoviendo la transparencia, la responsabilidad y la agilidad organizacional.



IMPLEMENTACIÓN ÍNDICE DE GESTIÓN MENSUAL DE CALIDAD (IGM) EN ÁREA HORMIGONES

Este índice es fundamental para asegurar la gestión integrada y la trazabilidad de los procesos críticos de la operación. Su relevancia radica en consolidar un sistema que permita monitorear indicadores clave, estandarizar prácticas y garantizar el cumplimiento de los lineamientos corporativos.

Los principales objetivos son optimizar la visibilidad de la información, mejorar la toma de decisiones a partir de datos confiables y asegurar la alineación con los estándares de calidad y eficiencia definidos, contribuyendo a la excelencia operacional y a la mejora continua.

PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS:

- Granulometría (1 mes)
- Producto devuelto por calidad
- Resultado final: IGM





INTEGRACIÓN DE LOS SISTEMAS DE GESTIÓN EN LAS UNIDADES DE NEGOCIO

Nuestro modelo integrado de gestión articula los sistemas ISO con la excelencia operacional, con el objetivo de asegurar productos confiables, consistentes y alineados con altos estándares de calidad, desempeño y cumplimiento.

Este enfoque nos ha permitido avanzar en la estandarización de procesos, fortalecer controles, prevenir desviaciones e instalar una cultura de mejora continua a lo largo de la organización. A través de capacitación, análisis sistemático de causas, documentación operativa y disciplina en la ejecución, reforzamos nuestra capacidad para responder oportunamente a los desafíos del negocio y a las expectativas de nuestros clientes y demás grupos de interés.

Asimismo, la integración entre calidad, medio ambiente, seguridad, energía y excelencia operacional permite una gestión más eficiente de los recursos, reduce pérdidas y reprocesos, y mejora la trazabilidad y confiabilidad de nuestros procesos productivos. De esta manera, la gestión de calidad no solo resguarda el cumplimiento normativo y la certificación, sino que también aporta directamente a la sostenibilidad y competitividad de la compañía.

Seguiremos consolidando este modelo como una capacidad transversal del negocio, orientada a fortalecer la propuesta de valor de Polpaico Soluciones y generar confianza en nuestras partes interesadas.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS:

- Recertificación exitosa con cambio de casa certificadora a SGS, consolidando un modelo de auditoría más integrado y alineado a la estrategia corporativa.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS:

- Reducción de número de auditorías externas: 50%.



PORCENTAJE DE AVANCE EN LA META DE CALIDAD DE LOS PRODUCTOS

	META 2025	VALOR INDICADOR (KPI) 2025	PORCENTAJE DE AVANCE DEL INDICADOR (KPI) 2025
Índice de Gestión Mensual de la Calidad HPM (IGM)	95%	93%	98%

Estos sistemas de gestión y certificaciones constituyen un respaldo objetivo para nuestros clientes, al asegurar consistencia, confiabilidad y cumplimiento normativo en los productos y servicios que entregamos. En mercados cada vez más exigentes, la certificación bajo estándares internacionales se traduce en menor riesgo operacional, mayor predictibilidad y confianza en la relación comercial.

CERTIFICACIONES

ISO 9001:2015 SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA CALIDAD

CEMENTO HORMIGONES COACTIVA

PLANTAS CERTIFICADAS EN LA NORMA ISO 9001

	CEMENTO*		HORMIGONES		ÁRIDOS		COACTIVA	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Total de plantas	3	3	23	33	7	6	1	1
Total de plantas certificadas	3	3	23	23	-	-	1	1
Porcentaje de plantas certificadas	100%	100%	100%	69,7%	0%	0%	100%	100%

**El Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación de Estructuras y Materiales (IDIEM) de la Universidad de Chile certifica todos los cementos fabricados en cada planta, cumpliendo así los requisitos exigidos en la NCh 148.of68.*



ISO 14001:2015 SISTEMAS DE GESTIÓN AMBIENTAL

CEMENTO COACTIVA

ISO 50001:2018 SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA ENERGÍA

CEMENTO HORMIGONES

Soluciones técnicas y productos de menor huella de carbono para clientes

El desarrollo de soluciones técnicas y productos de menor huella de carbono responde a una demanda creciente de nuestros clientes por alternativas que combinen desempeño técnico, cumplimiento normativo y menor impacto ambiental, especialmente en proyectos con altos estándares de sostenibilidad.





HORMIECO

Nuestro hormigón promueve la circularidad en el uso de remanentes de la industria al incorporar residuos industriales como la escoria de acero en reemplazo parcial de áridos tradicionales.



HORMIPURIFICA

Nuestro hormigón estructural HormiPURIFICA incorpora propiedades fotocatalíticas que contribuyen a la degradación de gases contaminantes, lo que constituye una innovación que genera impacto ambiental y social positivo.

Gestión de reclamos y respuesta al cliente

La gestión de reclamos fue liderada por el equipo de Postventa, con foco en la resolución oportuna, la protección de la relación con el cliente y la prevención de reincidencias. Este proceso se estructuró bajo un ciclo estándar que considera la recepción y registro del reclamo, su categorización y asignación, la coordinación con las áreas responsables —operaciones, logística, comercial o finanzas, según corresponda—, la respuesta al cliente y el cierre con evidencia y aprendizaje, asegurando trazabilidad de principio a fin.

El cumplimiento de los objetivos se revisó mediante control de plazos y seguimiento sistemático por parte del equipo de Postventa, priorizando los casos según su criticidad e impacto, y escalando oportunamente cuando fue necesario. En paralelo, se fortalecieron la trazabilidad y el orden de la gestión mediante el uso de herramientas de registro y reportería en Salesforce, permitiendo monitorear el estado de los casos, sus causas y el cumplimiento de los compromisos asumidos.

Los aprendizajes derivados de los reclamos fueron incorporados en los procesos de análisis de causa raíz y en la definición de acciones preventivas, contribuyendo a reducir reincidencias y fortalecer la calidad del servicio.



Prioridades estratégicas:

- Estandarizar y dar trazabilidad a la gestión de reclamos de postventa.
- Mejorar la calidad de categorización.
- Reducir reincidencias mediante análisis de causa raíz y planes preventivos con las áreas dueñas del problema.
- Elevar la calidad de comunicación al cliente (claridad, consistencia y foco en solución).

Durante el período, la gestión de reclamos se enfocó en fortalecer la trazabilidad, estandarización y calidad del proceso, sentando las bases para una medición más robusta del desempeño. En este contexto, durante 2026 se avanzará en incorporar indicadores de tiempo de respuesta, tasa de cierre y reincidencia, con el objetivo de profundizar la gestión preventiva y la mejora continua.

En la práctica y para visualizar y monitorear los reclamos de manera centralizada y en tiempo real usamos un panel de reclamos, que también nos proporciona datos clave para priorizar y tomar decisiones.

8%

TASA DE RECLAMOS DE HORMIGÓN

38% REDUCCIÓN DE LOS RECLAMOS RECIBIDOS EN HORMIGÓN

4,6%

TASA DE RECLAMOS DE CEMENTO

54% REDUCCIÓN DE LOS RECLAMOS RECIBIDOS EN CEMENTO

En conjunto, estas iniciativas reflejan una gestión integral de la relación con nuestros clientes, basada en la calidad, la confiabilidad, la escucha activa y la mejora continua. Este enfoque fortalece relaciones de largo plazo, genera confianza y contribuye a la creación de valor sostenible para nuestros clientes y para el negocio.

05

INNOVACIÓN Y DIGITALIZACIÓN PARA UNA OPERACIÓN MÁS EFICIENTE

Nuestro modelo de innovación

Nuestra estrategia de Innovación Abierta y Transformación Digital contiene iniciativas, desplegadas en distintas áreas, orientadas a promover la eficiencia operativa, la mejora constante en la experiencia del cliente y la aceleración del desarrollo sostenible.

En 2025 gestionamos, especialmente, la innovación en el desarrollo de capacidades de digitalización e inteligencia artificial, herramientas fundamentales para avanzar en el proceso de transformación digital de la organización y de sus capacidades.



Lideramos esta gobernanza digital a través de un grupo multidisciplinario y transversal, con equipos ágiles que se enfocaron no solo en la colaboración interna, sino también en la vinculación con el ecosistema externo, como universidades, startups, gremios y organismos públicos.

PRIORIDADES ESTRATÉGICAS 2025

DIGITALIZAR LOS PROCESOS INTERNOS Y LA EXPERIENCIA DEL CLIENTE.

IMPULSAR LA ECONOMÍA CIRCULAR Y LA SOSTENIBILIDAD EN PRODUCTOS Y PROCESOS.

DESARROLLAR SOLUCIONES PARA LA GESTIÓN EFICIENTE DE RESIDUOS Y LA INDUSTRIALIZACIÓN DE LA CONSTRUCCIÓN.

FOMENTAR UNA CULTURA DE INNOVACIÓN ABIERTA, CON METODOLOGÍAS COLABORATIVAS Y GESTIÓN DEL CAMBIO.

Para generar soluciones vanguardistas que aporten al sector, nuestro modelo de gestión de innovación tiene tres componentes que trabajan sinérgicamente:

ESTRATEGIA:

- Contribuir a la eficiencia del negocio, generar nuevas fuentes de ingresos y promover la sostenibilidad en el rubro.
- Priorizar el desarrollo de productos sostenibles que contribuyan a la circularidad.

HABILITADORES:

- Fortalecer una cultura innovadora a través de capacitaciones y alianzas estratégicas.
- Crear métricas de impacto como la reducción de CO_2 en los proyectos de economía circular.

PORTAFOLIO:

- Integrar los proyectos en un *funnel* único gestionado por Stage & Gate que permite iterar rápidamente y priorizar iniciativas con mayor impacto.
- Definir las etapas y actividades de validación para cada proyecto, según focos determinados para su evaluación.

Alineamos este modelo con nuestros indicadores internos y garantizamos un ordenamiento estratégico y un impacto medible en los objetivos corporativos.

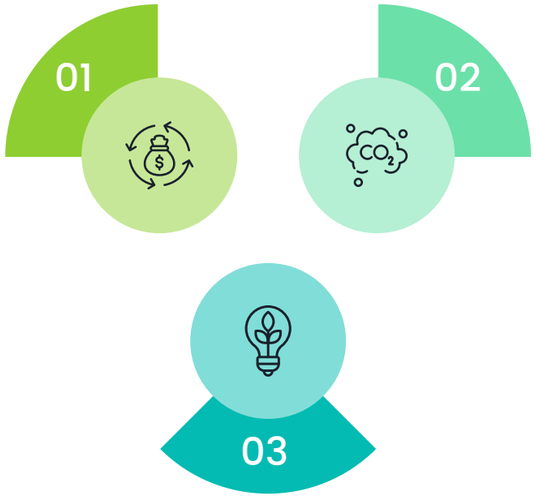


Proyectos e iniciativas de innovación

Para su materialización contamos con tres pilares que están en línea con los compromisos ESG, consolidando nuestro objetivo de fabricar productos con atributos sostenibles y también fortaleciendo nuestro liderazgo en la industria.

ECONOMÍA CIRCULAR

Valorización de residuos y la incorporación de materias primas secundarias en la producción de hormigón, como el proyecto FONDEF para el desarrollo de mezclas con áridos reciclados.



REDUCCIÓN DE LA HUELLA DE CARBONO

Iniciativas para disminuir las emisiones en la cadena de valor, como el proyecto de la Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo (ANID) para Captura, Uso y Almacenamiento de Carbono (CCUS, Carbon Capture, Utilisation and Storage): ANID CCUS.

INNOVACIÓN EN MATERIALES SOSTENIBLES

Potenciamos productos como HormiECO y HormiPURIFICA, que integran atributos ambientales diferenciadores como la circularidad, reemplazando el árido natural por escoria siderúrgica y la capacidad de degradar gases contaminantes.

Todas estas acciones forman parte de la estrategia de Innovación Abierta y se gestionan bajo estándares internacionales como ISO 14001 y los lineamientos del Chile Green Building Council.

PRINCIPALES DESARROLLOS EN 2025

TRANSFORMA CON I+D

Impulsamos un programa de innovación orientado a transformar desafíos operacionales en proyectos de I+D aplicada, mediante la colaboración con universidades, centros tecnológicos y startups. El proceso considera el levantamiento y priorización de desafíos, la selección, pilotaje y validación de soluciones, con acompañamiento técnico y acuerdos de confidencialidad. Esta iniciativa fortalece la vinculación ciencia-empresa y acelera la transferencia tecnológica en la industria de la construcción.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS

- Ejecución exitosa de la primera versión del programa.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS







COACTIVA: INNOVACIÓN EN GESTIÓN DE RESIDUOS

Durante el período, Coactiva fortaleció su rol como solución técnica para la valorización y gestión de residuos, evolucionando hacia un modelo de gestión integral que amplía las alternativas de economía circular para clientes y operaciones.



EFICIENCIA HÍDRICA EN ÁRIDOS

En el negocio de Áridos, continuamos fortaleciendo la gestión eficiente del recurso hídrico, manteniendo niveles de consumo por m^3 de producto alineados con los estándares internos definidos y profundizando mejoras en procesos productivos. Este avance fue posible gracias a una gestión más rigurosa del agua y a la incorporación de tecnologías orientadas a optimizar su uso, fortaleciendo la productividad y la competitividad operacional.

ANID CAPTURA Y USO DE CO_2 (CCUS)

Nos adjudicamos el proyecto ANID orientado al desarrollo de tecnologías de captura y valorización de CO_2 proveniente del horno cementero, con foco en la reducción de emisiones y la generación de subproductos aplicables en hormigones, contribuyendo a la descarbonización y la economía circular.

OBJETIVOS PRINCIPALES

- Implementar pruebas piloto de captura de CO_2.
- Validar aplicaciones del CO_2 en productos derivados.
- Generar subproductos aplicables en hormigón.
- Reducir la huella de carbono en la cadena de valor.

PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- Adjudicación de fondos ANID.

Agencia Nacional de Investigación y Desarrollo



PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS

- Adjudicación de fondos ANID (+$680 millones), vinculación con UFRO, CMPC y EcoAZA para ejecución del proyecto.
- Validación técnica en laboratorio.
- Posicionamiento de Polpaico Soluciones como actor clave en innovación abierta para mitigación climática.

FONDEF ÁRIDOS RECICLADOS

Nos propusimos validar el uso de áridos reciclados en hormigones, impulsando cambios normativos y promoviendo la economía circular en la industria, ya que se contribuye a cerrar ciclos productivos y a reducir la extracción de recursos naturales.

OBJETIVOS PRINCIPALES

- Diseñar mezclas con áridos reciclados, que cumplan las normativas, para aplicaciones estructurales y viales.
- Implementar procesos de clasificación y tratamiento de residuos.
- Reducir la extracción de áridos naturales.

FONDEF Fondo de Fomento al Desarrollo Científico y Tecnológico



PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- Adjudicación de fondos (+$250 millones).
- Certificación de calidad y propuestas para modificar la norma NCh163.

2,96%

PORCENTAJE DE PRODUCTOS QUE CUMPLEN LOS REQUISITOS PARA OBTENER CRÉDITOS EN CERTIFICACIONES DE DISEÑO Y CONSTRUCCIÓN DE EDIFICIOS SOSTENIBLES.



Reafirmamos nuestro liderazgo en innovación y sostenibilidad con importantes reconocimientos:

Socio Destacado por Chile Green Building Council por nuestro compromiso con la construcción sustentable y el desarrollo de soluciones innovadoras.

Premio al Mejor Caso de Innovación en el Encuentro Nacional de Suministros, ENASUM 2025, gracias a HormiPURIFICA, una solución que permite degradar gases contaminantes presentes en el ambiente.

Ganadores del Ranking C³ 2025 en Iniciativas de Innovación, posicionándonos en la vanguardia de materiales inteligentes y sostenibles.

Estos hitos consolidan nuestra estrategia de Innovación Abierta y nuestro compromiso con la transformación de la industria.

Digitalización y plataformas tecnológicas

Como ha sido mencionado en capítulos anteriores, innovamos al implementar la última versión de SAP *SuccessFactors* con nuevos módulos de desarrollo organizacional, evaluación de desempeño, comunicaciones, cumpliendo así con el objetivo de integrar y armonizar los distintos sistemas y obtener códigos comunes.

En el ámbito comercial, la transformación digital también se tradujo en una mejora significativa de la experiencia de nuestros clientes. Durante el período, desarrollamos nuevas herramientas digitales de atención, incluyendo un nuevo portal para clientes del negocio de Cementos y soluciones basadas en inteligencia artificial, como canales de mensajería que permiten acceder a información de despachos y logística en tiempo real, fortaleciendo la cercanía, trazabilidad y eficiencia en la relación con nuestros clientes.

En este camino de la digitalización y de sistemas integrados, gestionamos la calidad como un eje transversal inserto en la cultura operacional y que se despliega, por ejemplo, en 92 pilares homologables que son ejecutados en todas las plantas.

También desarrollamos una Plataforma Unificada de Manejo de Archivos, PUMA, que al mejorar el acceso a la información permite optimizar la toma de decisiones en las operaciones.

Asimismo, incorporamos aplicaciones para temas ambientales, de calidad, seguridad y excelencia operacional. En este último ámbito, por ejemplo, creamos dos canales de WhatsApp que están orientados a generar la mejor experiencia del cliente del sector Hormigones y, también, pusimos en marcha el sistema de logística Última Milla, que otorga un 99% de tracking de rutas de entrega.

Realizamos un primer diagnóstico de madurez digital a nivel de la compañía para desarrollar la hoja de ruta de Transformación Digital. Luego, y según esta evaluación previa, diseñamos programas diferenciados por nivel de impacto con el fin de formar pioneros y movilizadores de la cultura digital y la gestión del cambio.



NIVEL ESTRATÉGICO

Contamos con la participación de más de 10 líderes en el curso presencial *"Estrategias de Inteligencia Artificial para la Alta Dirección",* de 17 horas académicas, que entregó un marco conceptual y práctico para la adopción de IA en procesos críticos, abordando gobernanza, ética, productividad y reimaginación del negocio.

NIVEL TÁCTICO

Capacitamos a más de 300 trabajadores en el uso de Microsoft Copilot como herramienta corporativa de IA generativa, con foco en potenciar la productividad y la eficiencia operativa mediante su aplicación en tareas diarias, automatización de procesos y generación de contenido.

ESTAS CAPACITACIONES DESARROLLARON HABILIDADES CLAVE COMO:

- Pensamiento estratégico en IA para la toma de decisiones.
- Uso responsable y seguro de IA generativa.
- Competencias digitales avanzadas para optimizar procesos y fomentar la innovación continua.



06

ACTIVOS EN EL CUIDADO DEL ENTORNO

Política ambiental

El cuidado del medio ambiente es un eje estratégico en el desarrollo de nuestras operaciones y en la forma en que creamos valor en el largo plazo. Desde esta mirada, integramos criterios de sostenibilidad ambiental en la toma de decisiones, gestionando de manera sistemática los impactos, riesgos y oportunidades asociados a nuestra actividad.

Este marco orienta la gestión ambiental de la compañía y se traduce en acciones concretas vinculadas a la prevención de la contaminación, la eficiencia en el uso de recursos, la economía circular, la gestión de emisiones y la transparencia, en cumplimiento de la normativa vigente y alineada con los estándares sectoriales y los compromisos asumidos a nivel país, así como con las expectativas de nuestros grupos de interés.

Así, la Política Ambiental sostiene nuestra competitividad económica y comprende:

01 **Fomentar la cultura ambiental** entre todas las partes interesadas en nuestras actividades a través de la mejora continua.

02 **Cumplir con la legislación ambiental vigente** y otros compromisos aplicables a nuestra operación.

03 **Ser proactivos en la prevención de la contaminación** identificando, evaluando y gestionando los impactos ambientales de nuestra organización.

04 **Promover la optimización del uso de recursos naturales,** como así también impulsar la economía circular en la gestión de residuos, a través de la reducción, reutilización, reciclaje y valorización.

05 **Mantener diálogo abierto y permanente** con todas nuestras partes interesadas en temas ambientales.



Para implementar y dar seguimiento a nuestra gestión ambiental, contamos con tres componentes clave: la Hoja de Sostenibilidad, la Matriz de Riesgos Socioambientales y la Hoja de Ruta Chile, Cemento y Concreto.

La Matriz de Riesgos Socioambientales fue actualizada en 2024, incorporando un análisis más preciso que nos permitió priorizar las operaciones críticas y fortalecer el seguimiento de los riesgos identificados. Esta herramienta constituye un eje central para la definición de planes de acción e inversiones, asegurando una gestión responsable y alineada con el entorno.

Adicionalmente, la Hoja de Ruta es una iniciativa desarrollada de manera conjunta por la Global Cement and Concrete Association (GCCA), la Federación del Cemento y del Hormigón de Chile (FICEM) y el Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile (ICH). Su objetivo es contribuir a limitar el calentamiento global a 1,5 °C, mediante la reducción de emisiones a través del reemplazo de materias primas por alternativas de menor huella de carbono, la descarbonización del consumo eléctrico, el aumento de la eficiencia en los procesos constructivos, así como la implementación de mecanismos de compensación, incluyendo soluciones basadas en la naturaleza y tecnologías de captura y almacenamiento de carbono.

Avanzando en la reducción de emisiones y desempeño ambiental



Durante 2025 implementamos un programa integral de mejoras técnicas en nuestros equipos y procesos productivos, orientado a fortalecer la eficiencia operacional y optimizar el desempeño de nuestras operaciones. Como resultado, logramos reducir en un 2% el factor *clinker* de nuestros cementos, avanzando de manera concreta en nuestra estrategia de reducción de emisiones y mejora del rendimiento ambiental de nuestros productos.

Alineamos nuestras operaciones con la Hoja de Ruta Chile, Cemento y Concreto, descrita en la sección anterior, avanzando de manera sistemática y planificada en la reducción de emisiones, e integrando criterios de eficiencia climática y reducción de huella de carbono en los procesos productivos y en la toma de decisiones operacionales.

En 2025, nos centramos en la medición y gestión de la huella de carbono, manteniendo el cálculo de los Alcances 1, 2 y 3 bajo los estándares ISO 14064 y el programa HuellaChile, abarcando las operaciones de Cemento, Hormigones, Áridos y, por primer año, también de Coactiva, así como las labores mineras. En paralelo, fortalecimos la gestión de reducción de emisiones a nivel operacional mediante el aumento de la Tasa de Sustitución Térmica (TSR), la cual alcanzó un promedio de 13,5%, optimizando el coprocesamiento de combustibles alternativos.

DECLARACIONES AMBIENTALES DE PRODUCTO (DAP)

En colaboración estratégica con uno de nuestros clientes, dimos un paso relevante en certificaciones externas al obtener la primera Declaración Ambiental de Producto (DAP) para el hormigón GN35. Este tiene una resistencia de 35 MPa y registra una huella de carbono de 179 $kgCO_2eq/m^3$, considerando los alcances A1-A5 y C1-C4, de acuerdo con los lineamientos establecidos en la norma EN 15804+A2 e ISO 14025, bajo un enfoque de cuna a puerta con opciones *(cradle-to-gate with options)*.

Este avance fortalece la transparencia ambiental de nuestros productos y respalda la información entregada a clientes y otros grupos de interés.

Este desarrollo se sustenta en el fortalecimiento de nuestros sistemas internos de gestión y trazabilidad de datos, que permiten consolidar información ambiental y operacional de manera estandarizada. Sobre esta base, levantamos autodeclaraciones para Hormigones y Cemento, avanzando posteriormente hacia procesos de verificación por terceros.



Marcamos un hito al lograr la primera Declaración Ambiental de Producto (DAP) para nuestro hormigón dual, la única vigente en la industria nacional del hormigón. Esta certificación oficial entrega trazabilidad de nuestro compromiso real con la sostenibilidad mediante evidencia verificada por terceros.

PROCESO DE CUANTIFICACIÓN

Realizamos la cuantificación de las emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) a la norma NCh ISO 14064/1:2019, manteniendo durante 2025 la certificación vigente en todas nuestras unidades: Cemento, Hormigones, Áridos, Coactiva y operaciones mineras. Este proceso asegura la consistencia, trazabilidad y comparabilidad de la información reportada.

En paralelo, para la cuantificación de la reducción de emisiones, aplicamos la norma NCh ISO 14064/2:2019, estándar bajo el cual obtuvimos nuestro primer Sello de Reducción, asociado al proyecto fotovoltaico de la planta Cerro Blanco, validando externamente los resultados alcanzados.

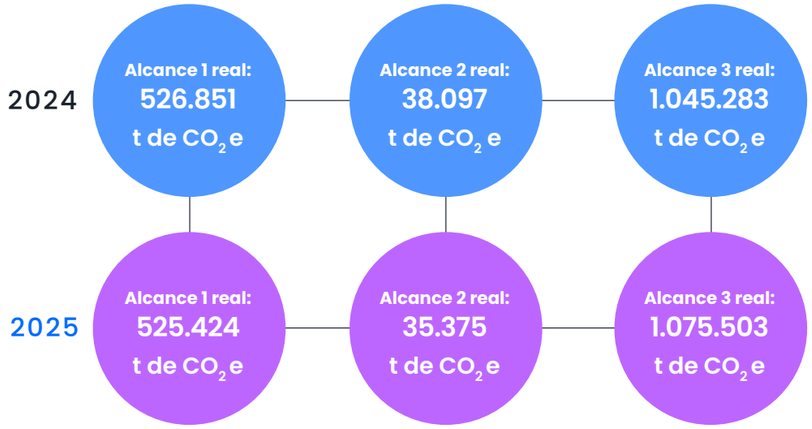
Primer Sello de Reducción HuellaChile

En diciembre de 2025 postulamos el Parque Fotovoltaico de la planta Cerro Blanco al Primer Sello de Reducción otorgado por HuellaChile, cuyo diploma recibimos en enero de 2026, en reconocimiento al avance en la reducción de emisiones.

Se trata del parque privado de autogeneración fotovoltaica más grande de Chile, ubicado en Tiltil, que abastece cerca del 15% del consumo eléctrico de la planta Cerro Blanco. Su entrada en operación permitió reducir 1.476,2 toneladas de CO_2eq al año, según el inventario 2024, cifra que será nuevamente cuantificada en 2025 con un año completo de operación.

Este impacto equivale, según referencia EPA, a 312 vehículos a gasolina circulando durante un año, al consumo energético anual de 180 hogares, a la carga de 108.254 teléfonos móviles o a la captura de carbono de 22.141 árboles en un período de 10 años.

MEDICIÓN DE HUELLA DE CARBONO



En el contexto latinoamericano, Chile se posiciona como el primer país que, en su camino hacia la carbono neutralidad, cuenta con palancas concretas para la reducción de emisiones directas e indirectas de Gases de Efecto Invernadero (GEI). En este escenario, alineamos nuestra gestión climática con las definiciones país y los desafíos del sector.

En línea con nuestra estrategia de gestión climática y reducción progresiva de emisiones, proyectamos reducir la intensidad de las emisiones netas de Alcance 1 asociadas a la producción de cemento, con el objetivo de alcanzar 511 kg CO_2 eq por tonelada de cemento hacia 2030, lo que nos permitirá transparentar y entregar información a nuestros clientes. Este compromiso orienta nuestras decisiones operacionales y de inversión, impulsando mejoras sostenidas en eficiencia y desempeño ambiental.

Transparencia y autodeclaraciones

Reforzamos el compromiso con nuestros clientes mediante la actualización de autodeclaraciones ambientales bajo la norma ISO 14021 para nuestros cementos Especial, P400, Premium y extendimos esta práctica a la línea de Hormigones, con el objetivo de poder certificar y entregar información a nuestros clientes.

INDICADORES DE EMISIONES

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Total emisiones directas de GEI (Alcance 1) t CO_2eq *	526.851	525.424	-0,3%
Total emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (Alcance 2) t CO_2eq *	38.097	35.375	-7,1%
Total otras emisiones indirectas de GEI (Alcance 3) t CO_2eq *	1.045.283	1.075.503	2,9%
Categorías y actividades relativas a otras emisiones indirectas de GEI (Alcance 3) incluidas en el cálculo	Insumos, embalajes, residuos y el transporte asociado a estos ítems.		

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Total de emisiones de GEI t CO_2eq *	1.572.134	1.600.928 [1]	1,8%
Ratio de intensidad de emisiones de GEI (t CO_2eq por tonelada de cemento)**	0,599	0,567	-0,03%
El parámetro (denominador) específico que se haya seleccionado para calcular el ratio	t de cemento (Cerro Blanco con Alcance 1 y 2) (mix cemento especial) e intensidad La Divisa Hormigón Alcance 1 y 2.		

** Estos valores pueden variar posteriormente al proceso de verificación. Además, no contabilizan el transporte de producto (de la cuna a la puerta) y los certificados de RENOVA permiten usar factor de emisión igual a 0, en el Alcance 2.*

*** El ratio pertenece al mix de productos de planta Cerro Blanco.*

No se registran, ni reportan las emisiones de sustancias que agotan la capa de ozono (SAO) y tampoco el porcentaje de emisiones de Alcance 1 cubierto bajo regulaciones o programas de limitaciones de emisiones (programas tipo cap and trade).

[1] Cálculo basado en método de mercado. Por método de ubicación el total de emisiones GEI corresponde a: 1.636.304 tCO_2eq



Consumo energético y eficiencia operacional



Gestionamos la energía de forma estratégica, mediante la optimización continua de su consumo, en línea con estándares internacionales y las mejores prácticas de la industria.

Hemos perfeccionado nuestro modelo de gestión a través de la habilitación de un Gestor Energético transversal, encargado de liderar y coordinar este ámbito en la organización. Este avance nos permite estandarizar lineamientos, desarrollar capacidades internas y asegurar una implementación coherente en las distintas áreas del negocio.

Contamos con un sistema de gestión energética certificado bajo la norma ISO 50001 en nuestras operaciones de Cemento y Hormigones, lo que nos permite identificar oportunidades de mejora, optimizar procesos críticos, reducir costos operacionales y fortalecer nuestro desempeño ambiental.

En la división Cemento, que incluye la gestión de Coactiva, mantenemos la cobertura total de nuestro suministro eléctrico mediante contratos de energía 100% renovable. En el segmento Hormigones aseguramos el origen renovable del consumo eléctrico a través de la adquisición de certificados I-REC y para Áridos operamos, mayoritariamente, con contratos de energía renovable. En caso de aquellas plantas que aún no los tienen, adquirimos certificados I-REC equivalentes al 100% de su consumo eléctrico.

El área de Excelencia Operacional articula de manera transversal todas estas iniciativas, promoviendo la incorporación de fuentes renovables y la reducción progresiva del uso de energía convencional, en línea con nuestra estrategia de eficiencia y sostenibilidad.

En este período obtuvimos certificados de uso de energías renovables para nuestras faenas mineras y Hormigones. Estos son otorgados por la empresa Colbún, con quienes ya mantenemos contratos para los rubros de Cemento y Áridos.



Durante 2025, mantuvimos la certificación del Sistema de Gestión Energética bajo la norma ISO 50001 en las unidades de negocio de Cementos y Hormigones, superando exitosamente la auditoría de segunda vigilancia en ambas divisiones. Este resultado refleja la consolidación de nuestros procesos de gestión energética y su correcta implementación a nivel operacional.

Este hito considera, además, un cambio de casa certificadora, lo que permitió unificar las auditorías de las normas ISO 50001 e ISO 9001 para los negocios de Cementos y Hormigones, fortaleciendo la coherencia del sistema de gestión y optimizando los procesos de evaluación y control.

SUSTITUCIÓN ENERGÉTICA

Fabricamos combustibles alternativos con residuos —de otras industrias— que no pueden ser reutilizados ni reciclados. Esta valorización sustituye a los combustibles fósiles tradicionales ayudando a reducir las emisiones de CO_2. Además, aportamos a la economía circular al enviar nuestros desechos al horno de la planta Cerro Blanco.

13,5%

TASA DE SUSTITUCIÓN TÉRMICA

100%

ENERGÍAS ELÉCTRICAS RENOVABLES A NIVEL COMPAÑÍA

En 2025, nuestro parque fotovoltaico en Cerro Blanco autogeneró el 12% de la energía que consume la operación.

CONSUMO TOTAL DE ENERGÍA, PORCENTAJE DEL CONSUMO DE LA RED ELÉCTRICA, FUENTES ALTERNATIVAS Y ENERGÍA RENOVABLE

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Consumo total de energía (GJ)	3.038.572	3.104.173	2,16%
Consumo de energía que procedía de fuentes no renovables	2.384.073	2.453.484	2,91%
Consumo de energía que procedía de fuentes renovables (GJ)	654.499	650.689	-0,58%
Consumo de energía que procedía de la red eléctrica (GJ)	654.498	650.689	-0,58%
Consumo de energía que procedía de fuentes alternativas* (GJ)	0	0	0%
Porcentaje de energía que procedía de la red	21,54%	20,96%	-2,69%
Porcentaje de energía que procedía de fuentes renovables	21,54%	20,96%	-2,69%
Porcentaje de energía que procedía de fuentes alternativas	0%	0%	0%

** Fuentes alternativas en términos de su contenido.*



Gestión hídrica

Abordamos la gestión hídrica desde una mirada anticipatoria y colaborativa, reconociendo el agua como un recurso compartido con las comunidades y el entorno. Esta visión orienta nuestras decisiones operativas y nos impulsa a fortalecer una gestión responsable, transparente y alineada con el contexto territorial donde operamos.

Nuestro trabajo se enfoca en la estandarización de los reportes asociados a los derechos de aprovechamiento de agua en todas las unidades de negocio, fortaleciendo la trazabilidad, el control interno y el cumplimiento regulatorio. En paralelo, establecimos metas de eficiencia y mejora continua orientadas a reducir los consumos de agua, integrando estas acciones a los lineamientos corporativos de sostenibilidad y al desempeño ambiental de la compañía.

Estamos ejecutando un nuevo tranque de relave en la planta Cerro Blanco que, mediante un sistema de filtrado, reducirá en un 60% el consumo de agua fresca en la operación.

Optimización del consumo de agua en el nuevo tranque de relave

Estamos ejecutando un nuevo tranque de relave en la planta Cerro Blanco que, mediante un sistema de filtrado, reducirá en un 60% el consumo de agua fresca en la operación.

Identificación de riesgos e impactos

Con el objetivo de asegurar la continuidad operativa y el cumplimiento de los estándares normativos, realizamos controles de calidad del agua y aplicamos procesos de cloración en aquellas instalaciones donde se requiere potabilizar el agua destinada a servicios higiénicos. Asimismo, ejecutamos mantenciones periódicas, definidas según las características de cada instalación y las exigencias regulatorias vigentes.

De manera complementaria, identificamos brechas y monitoreamos los consumos, la disponibilidad de fuentes y el cumplimiento de los derechos de aprovechamiento, a través de una matriz de gestión hídrica. Este instrumento incorpora la revisión anual del pago de patentes por no uso, la actualización de información crítica y el levantamiento de desviaciones, permitiéndonos anticipar riesgos operacionales, normativos y ambientales asociados a la gestión del agua.

METAS Y RELACIÓN CON POLÍTICAS Y CONTEXTO LOCAL

Para fortalecer una gestión hídrica coherente con el entorno, desarrollamos instancias de diálogo y presentación de resultados asociados a consumos, controles y mejoras implementadas, reforzando la transparencia y la relación con nuestros grupos de interés. En este marco, nos coordinamos con gestores locales para alinear nuestra operación con las condiciones y capacidades hídricas de cada territorio, y trabajamos junto a proveedores y contratistas, promoviendo prácticas consistentes con los estándares ambientales y operacionales corporativos.

En esta materia y en el marco de nuestra Hoja de Ruta de Sostenibilidad, contamos con metas hídricas que se definen de manera específica para cada una de las divisiones — Cemento, Hormigones, Áridos — considerando las particularidades operacionales y el contexto hídrico de cada instalación.

Para sustentar estas definiciones, establecimos líneas base de consumo y eficiencia hídrica y evaluamos los proyectos de reducción previstos para el período 2025-2030, estimando su impacto sobre los principales KPI de agua. Este análisis nos permite establecer trayectorias claras de mejora y escenarios esperados de desempeño.

Adicionalmente, levantamos los riesgos asociados a la escasez hídrica en las comunas donde operamos, analizando la disponibilidad local del recurso, las condiciones actuales de estrés hídrico y las tendencias proyectadas, con el fin de anticipar riesgos y fortalecer la toma de decisiones.

INTERACCIÓN CON EL AGUA

Cuantificamos el agua dulce extraída y utilizada en nuestros procesos productivos, diferenciando entre aquella proveniente de fuentes superficiales y subterráneas, así como el consumo de agua en nuestras instalaciones, tanto desde la red pública como de agua embotellada para uso humano. Este control se complementa con auditorías en terreno y revisiones periódicas para asegurar el cumplimiento normativo y la correcta operación de las instalaciones.

En paralelo, avanzamos en el control de pérdidas y la optimización del uso del recurso, minimizando descargas y reduciendo nuestra dependencia de fuentes de agua fresca. Esta interacción con el agua se evalúa de manera permanente para identificar riesgos e impactos potenciales asociados a su manejo y fortalecer una gestión preventiva.

En materia de gestión de efluentes, operamos bajo estándares mínimos basados en buenas prácticas, criterios de prevención y el cumplimiento de las exigencias normativas aplicables a cada instalación.

Incorporamos directrices de la industria y lineamientos corporativos de manejo responsable, y en aquellos casos donde no existen requerimientos específicos, adoptamos criterios de referencia que aseguran un nivel de desempeño coherente con nuestros compromisos internos. Estos estándares se complementan con controles preventivos, orientados a mantener condiciones seguras y estables, resguardar la continuidad operativa y asegurar que el manejo de efluentes se realice siempre bajo criterios de protección ambiental.

CONSUMO TOTAL DE AGUA (Mm³)*

	2024	2025
Total agua consumida (Mm³)	262,629	385,763
Total agua consumida (Mm³) en zonas de estrés hídrico	7,637	52,786

**Mm³: miles de metros cúbicos.*

La variación en el consumo de agua se asocia a ajustes en el alcance de la línea base —por número de plantas— y a un mayor volumen de producción de cemento y áridos.

TOTAL DE AGUA RECIRCULADA O REUTILIZADA (Mm³)*

	2025
Total agua recirculada o reutilizada (Mm³)	1.283,283
Porcentaje de agua recirculada o reutilizada (Mm³)	28,41%

**Mm³: miles de metros cúbicos.*

No han ocurrido incidentes de no conformidad en materia de permisos, estándares y reglamentos de calidad del agua.



PROYECTOS, PROGRAMAS, HITOS E INICIATIVAS MÁS RELEVANTES



INSTALACIÓN DE ASPERSORES PARA HUMECTACIÓN DE CAMINOS

Este sistema de humectación tecnificada se implementó en las vías internas utilizadas para el tránsito de camiones en la planta de áridos Lo Espejo. Optimizamos el uso del agua (aplicación más homogénea), mejoramos la eficiencia del control de polvo (reducimos la necesidad de riego manual) y contribuimos a mantener condiciones más seguras.



PRINCIPALES LOGROS ALCANZADOS

- Mejora en la eficiencia del uso de agua que es destinada al control de material particulado.
- Mayor continuidad operacional.
- Solución tecnificada que estandariza y fortalece el control.





PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS

- Optimización del consumo de agua para humectación.
- Mayor cobertura de humectación en caminos internos.
- Reducción de la frecuencia de riegos manuales.

Gestión de relaves



En la planta Cerro Blanco gestionamos dos tranques de relaves a lo largo de su ciclo de vida. El tranque N° 4 cuenta con su plan de cierre ejecutado, mientras que el tranque N° 5 se encuentra actualmente en operación. Con el objetivo de fortalecer su estabilidad y avanzar hacia una gestión más eficiente del recurso hídrico, este último será complementado con un nuevo depósito de relaves filtrados, proyecto aprobado que entrará en operación durante 2026, permitiendo mejorar la estabilidad del muro y reducir el consumo de agua.

Somos conscientes de la relevancia que tiene resguardar la integridad estructural de las instalaciones y prevenir eventos de riesgo. Por ello, contamos con un conjunto de controles de monitoreo, inspección y seguimiento operacional que nos permiten supervisar permanentemente el desempeño del tranque N° 5.

Para asegurar su integridad, realizamos monitoreos topográficos trimestrales y modernizamos el control del nivel freático mediante la instalación de piezómetros de cuerda vibrante en el talud.

A nivel operativo, inspeccionamos diariamente el estado de los canales de contorno asociados al manejo de aguas lluvias y realizamos un seguimiento continuo de la revancha operacional de la cubeta, la que, de acuerdo con lo establecido en la Resolución Exenta N° 1509/2020, no debe ser inferior a 2 metros.

Para enfrentar escenarios adversos, contamos con el “Plan de contingencias depósitos de relaves tranque N° 5 Polpaico Soluciones, planta Cerro Blanco”, orientado a responder de manera oportuna ante eventos climáticos, hidrológicos o sísmicos, así como frente a eventuales fallas en los sistemas de captación de aguas claras. Este plan considera la identificación de riesgos, junto con procedimientos de aviso y evacuación ante inundaciones y emergencias de desarrollo lento.

Optimización del tranque de relave en Cerro Blanco

Con una inversión superior a US$ 10 millones, optimizamos los procesos de espesado y filtrado de relaves en la planta Cerro Blanco, avanzando hacia un sistema que suplirá al Tranque N° 5, cuyo cierre está previsto para 2026. Esta iniciativa permite reducir hasta en un 60% el consumo de agua fresca en la cuenca y forma parte de los compromisos establecidos en la RCA de la planta, en línea con nuestro Plan Estratégico 2030.

GESTIÓN, CUMPLIMIENTO Y PLAN DE CIERRE

La gestión, control y operación del tranque de relaves N° 5 está a cargo del Superintendente de Concentradora, quien reporta a la Gerencia de Operaciones de Cemento. Bajo este esquema, aseguramos el estricto cumplimiento de la normativa nacional vigente, manteniendo la integridad estructural mediante monitoreos topográficos y control del nivel freático.

En nuestra ruta hacia la adopción de las mejores prácticas globales, realizamos una evaluación de brechas frente al estándar Global Industry Standard on Tailings Management (GISTM). Como resultado de este análisis proactivo, identificamos que, si bien operamos bajo un marco normativo distinto, la realización de pruebas y ejercicios del plan de respuesta ante emergencias, según el requisito 10.1 de GISTM, constituye una oportunidad de mejora voluntaria que integraremos en nuestra gestión futura para fortalecer aún más la resiliencia operacional, sin que esto represente una desviación a los compromisos legales actuales.

En materia de cierre, actualizamos el plan de cierre anticipado del tranque de relaves y sus estructuras anexas como respuesta a una auditoría externa, conforme a lo instruido en la Resolución N° 2653. Desde el punto de vista financiero, revisamos y actualizamos anualmente en nuestros estados financieros las provisiones asociadas al cierre anticipado. En 2025, el plan de cierre fue actualizado e ingresado a la autoridad, encontrándose actualmente en proceso de revisión por parte de Sernageomin.

En el ámbito de la vinculación con el entorno, participamos, a través de la Gerencia de Operaciones de Cemento y la Superintendencia de Concentradora, en una instancia convocada por la Ilustre Municipalidad de Tiltil, mediante Oficio N° 98-2025, para presentar las actividades y planes asociados a la gestión de eventos climáticos adversos.



PESO TOTAL DE RELAVES PRODUCIDOS (t)

151.037
VALOR 2024

156.678
VALOR 2025

3,73%
VAR. 2024-2025

NOMBRE DE LA INSTALACIÓN	Tranque 5
UBICACIÓN	Kilómetro 38,5 de la Ruta 5 Norte, comuna Tiltil
RÉGIMEN DE PROPIEDAD	Propio
ESTADO OPERATIVO	En operación
MÉTODO DE CONSTRUCCIÓN	Eje central
CAPACIDAD MÁXIMA DE ALMACENAMIENTO PERMITIDA	11.590.487 t
CANTIDAD ACTUAL DE RELAVES ALMACENADOS	10.870.494 t

Protección de la biodiversidad

Tras la aprobación de nuestra Estrategia y Política de Biodiversidad, implementamos un estudio integral de fauna con cierre en 2026. Este plazo es fundamental para asegurar que nuestra toma de decisiones operacionales considere el ciclo biológico completo de las especies en el entorno.

Complementariamente, a partir del levantamiento de nuestra línea base de biodiversidad, analizamos los ecosistemas, flora, vegetación y uso de suelo adyacentes a nuestras operaciones. Este análisis técnico nos permite calcular áreas modificadas para definir protocolos de cuidado específicos y planes para plantas críticas, orientados tanto a la protección de especies de valor ambiental como de componentes abióticos relevantes.

Además, contamos con una estrategia de monitoreo continuo de variables ambientales, que incorpora la definición de indicadores y metas de desempeño, la capacitación permanente de nuestros equipos y la colaboración con instituciones externas, promoviendo la adopción de buenas prácticas de conservación.



Política de Biodiversidad

Nuestra Política de Biodiversidad orienta la identificación, evaluación y gestión de los impactos a lo largo de toda nuestra cadena de valor. A través de este marco, buscamos no solo cumplir con la normativa vigente, sino también honrar nuestro compromiso con la conservación de los ecosistemas, integrando criterios de sostenibilidad en la forma en que desarrollamos y operamos nuestros proyectos.

Esta normativa se comunica mediante la página web a los distintos grupos de interés.

ACCEDE A NUESTRA POLÍTICA DE BIODIVERSIDAD

HITOS MÁS RELEVANTES

LEVANTAMIENTO DE PROXIMIDAD A ÁREAS PROTEGIDAS O SITIOS CON GESTIÓN DE CONSERVACIÓN

Dado que contamos con operaciones ubicadas en proximidad a áreas protegidas, realizamos un levantamiento bibliográfico de la biodiversidad presente en cada territorio, con el objetivo de identificar la existencia de sitios alterados, áreas recuperadas o reservas propias que se relacionan con zonas de conservación.

Asimismo, desarrollamos un análisis cartográfico para determinar la distancia entre nuestras plantas y las áreas protegidas del Estado, utilizando información oficial disponible en el portal del Ministerio del Medio Ambiente. Esta información es clave para orientar nuestra toma de decisiones en materia de protección de la biodiversidad.

De esta manera, desarrollamos planes específicos para plantas críticas que están cercanas a áreas protegidas y definimos criterios de evaluación ambiental para nuevos proyectos considerando su área de emplazamiento.

Matriz de biodiversidad

Avanzamos en el desarrollo de una matriz de evaluación de riesgos en biodiversidad, que nos permite analizar de manera integrada el estado de los ecosistemas en el entorno de nuestras operaciones y orientar acciones de mitigación, conservación y manejo sostenible. A través de este instrumento, fortalecemos la calidad y representatividad de los indicadores, facilitando la priorización de sitios donde es necesario focalizar medidas de gestión ambiental.

En el marco de la operación de nuestras faenas mineras, incorporamos en la matriz los resultados del levantamiento de información ambiental, lo que nos permite calcular el porcentaje de áreas modificadas y evaluar los impactos potenciales en áreas protegidas o en hábitats de especies en categoría de conservación, así como los riesgos asociados para la biodiversidad.



SITIOS OPERACIONALES DENTRO O CERCA DE ÁREAS PROTEGIDAS O DE GRAN VALOR PARA LA BIODIVERSIDAD FUERA DE ÁREAS PROTEGIDAS

UBICACIÓN GEOGRÁFICA	Planta de Hormigón Hualpén-Santuario de la Naturaleza Humedal desembocadura Río Biobío	Planta de Hormigón Viña del Mar-Santuario de la Naturaleza Campo Dunar de la punta de Concón y Humedal urbano Estero Reñaca
TIPO DE SITIO	Superficial	Superficial
TIPO DE PROCESO	Planta de proceso	Planta de proceso
ECOSISTEMAS	Agua dulce	Terrestre
POSICIÓN CON RESPECTO AL ÁREA PROTEGIDA O DE GRAN VALOR PARA LA BIODIVERSIDAD	Junto al área	Junto al área
TAMAÑO DEL SITIO OPERACIONAL	1,12 ha	1,70 ha
VALOR DE LA BIODIVERSIDAD	Área protegida bajo legislaciones nacionales	Área protegida bajo legislaciones nacionales

ESPECIES EN LA LISTA ROJA DE ESPECIES AMENAZADAS DE LA UICN* Y QUE SE ENCUENTRAN EN ÁREAS CIRCUNDANTES A LAS OPERACIONES.

NIVEL DE RIESGO	CANTIDAD DE ESPECIES	DETALLE DE ESPECIES
Especies de peligro crítico	0	
Especies de peligro	0	
Especies vulnerables	5	Sapo de rulo, Lagartija Gravenhorst, Güiña, Algarrobo, Guayacán
Especies casi amenazadas	9	Sapo arriero, Sapito de cuatro ojos, Iguana, Lagarto nítido, Cóndor, Gato colocolo, Puma, Degú costino, Cacto quisco
Especies con preocupación menor	27	Culebra de cola larga, Culebra de cola corta, Lagarto chileno, Lagartija oscura, Lagartija lemniscata, Lagartija esbelta, Peuquito, Torcaza, Halcón peregrino, Garza cuca, Bandurria, Nuco, Zorro culpeo, Zorro chilla, Chingue común, Quique, Murciélago común, Murciélago orejudo mayor, Murciélago orejudo menor, Murciélago colorado, Murciélago de orejas de ratón, Yaca, Ratón chinchilla común, Ratón bicolor, Cururo, Palito negro y Cactus espinoso.

**Lista Roja de Especies Amenazadas de la Unión Internacional de Conservación de la Naturaleza es el inventario más completo del estado de conservación de especies de animales y plantas a nivel mundial.*

RESERVAS

	VALOR 2024	VALOR 2025	VAR. % 2024-2025
Porcentaje de reservas probadas y probables dentro o cerca de sitios con estado de conservación protegido o hábitat de especies en peligro de extinción	53,30%	53,30%	0,00%

SUPERFICIE TERRESTRE AFECTADA POR OPERACIONES

	VALOR 2024	VALOR 2025	VAR. % 2024-2025
Total superficie terrestre afectada por operaciones (ha)	515,86	515,86	0,00%
Porcentaje de la superficie afectada, restaurada	0,00%	0,00%	0,00%

GESTIÓN EN ZONAS DE FAENAS MINERAS

En estas áreas incorporamos la evaluación de riesgos potenciales para la biodiversidad. Un avance destacado fue la profundización del análisis según los términos de *vecindad y proximidad* para reflejar y comprender de mejor manera cómo interactúan nuestras operaciones con los sitios de conservación adyacentes.



MITIGACIÓN DE IMPACTOS SIGNIFICATIVOS EN LA BIODIVERSIDAD:

POR LA CONTAMINACIÓN (INTRODUCCIÓN DE SUSTANCIAS QUE NO SE PRODUCEN DE FORMA NATURAL)

Gestionamos estos riesgos mediante controles operacionales de carácter preventivo, que incluyen el mantenimiento periódico de maquinarias para evitar fugas de aceites o combustibles, la disponibilidad de *kits* de control de derrames en todas las faenas y el manejo de residuos peligrosos en patios debidamente autorizados. Asimismo, en cumplimiento de nuestros compromisos normativos, realizamos el monitoreo de la calidad del aire y del agua, según corresponda.

POR LA INTRODUCCIÓN DE ESPECIES INVASIVAS, PLAGAS Y PATÓGENOS

Actualmente, nos encontramos levantando información base sobre la presencia y efectos de especies exóticas dentro de las instalaciones (perros, gatos, conejos, palomas, invertebrados, plantas, etc.). Además, para prevenir la propagación de patógenos hacemos un correcto manejo de residuos sólidos, así como de aguas residuales, junto a una correcta sanitización de las instalaciones (oficinas, baños, maquinarias, etc.).

POR LA CONSTRUCCIÓN O USO DE PLANTAS DE FABRICACIÓN, MINAS E INFRAESTRUCTURA DE TRANSPORTE

Realizamos levantamientos bibliográficos y análisis de información de imágenes satelitales para determinar la existencia de sitios alterados, recuperados o protegidos. Desarrollamos protocolos de cuidado y mantenemos diálogo constante con las autoridades.

POR LOS CAMBIOS EN PROCESOS ECOLÓGICOS FUERA DEL RANGO NATURAL DE VARIACIÓN (SALINIDAD O CAMBIOS EN EL NIVEL FREÁTICO)

Monitoreamos los niveles freáticos en nuestros puntos de extracción autorizados, asegurando que el consumo se mantenga dentro de los derechos otorgados y la capacidad de recarga del acuífero. No realizamos descargas que alteren la salinidad o temperatura de los cuerpos de agua, preservando las condiciones fisicoquímicas necesarias para la biota acuática.

POR LA TRANSFORMACIÓN DEL HÁBITAT

Cualquier cambio es evaluado bajo la normativa vigente. Nuestras medidas preventivas incluyen el control de procesos erosivos, evitando derrumbes o deslizamientos de tierra que puedan alterar la geomorfología y la calidad del hábitat disponible.

POR LA REDUCCIÓN DE ESPECIES

Frente a un proyecto de expansión o continuidad operacional que intervenga áreas bióticas (flora, fauna) o abióticas, nos sometemos al Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental (SEIA), estableciendo las medidas de mitigación, compensación y reparación correspondientes. Como estricta política interna, prohibimos terminantemente la caza de animales dentro de nuestras instalaciones.



Programa de manejo de áreas verdes en Paine, Alhué y Renca

En cumplimiento de la RCA de Cerro Blanco y en el contexto de la compensación de emisiones de gases de resuspensión, implementamos un programa de manejo de áreas verdes (equivalente a restauración de hábitats) en los santuarios de la naturaleza El Ajial, en Paine; San Juan de Piche, en Alhué y en Cerro Colorado de la comuna de Renca. El programa contempla:

- El manejo silvícola de bosque nativo (podas sanitarias, manejo combustible, cercado y cortafuegos, entre otros).
- La creación de 15 hectáreas para nuevos bosques nativos con un total de 2.550 árboles.
- La confección de obras de conservación de suelo y aguas.
- La recolección y viverización de 5.000 plantas al año.

Adicionalmente, se establece control y vigilancia de incendios forestales, análisis de fauna y actividades de educación ambiental en las comunas de Paine, Alhué, Renca y Tiltil. El proceso se inició en mayo de 2025 y tendrá un seguimiento por cinco años, finalizando en abril de 2030. La totalidad del programa fue aprobado por la Seremi de Medio Ambiente.

Gestión de residuos

Trabajamos de acuerdo con una jerarquía de manejo que pone el foco en la reducción, reutilización y valorización, por sobre la eliminación final. Desde esta mirada, impulsamos instancias de reciclaje y recuperación energética que nos permiten minimizar el envío a relleno sanitario, transformando los residuos en recursos y fortaleciendo nuestro aporte a la economía circular del sector.

En el periodo, avanzamos en la cultura de segregación en origen mediante la estandarización de infraestructura y la trazabilidad de los procesos. Junto a Coactiva, consolidamos un modelo de coprocesamiento que permite dar una solución sostenible a residuos propios y de terceros, integrándolos como combustible alternativo en nuestro horno de *clinker*. Asimismo, avanzamos en la implementación de una señalética estandarizada para la segregación de residuos en las instalaciones, facilitando una correcta clasificación en origen.

Además, nos ocupamos de la capacitación de los equipos para asegurar una adecuada competencia técnica en el manejo seguro de sustancias y residuos peligrosos.

RESIDUOS PELIGROSOS Y NO PELIGROSOS

En la gestión de este tipo de desechos, promovemos prácticas para valorizar energéticamente los residuos, reciclar minerales y reutilizar escombros. Estas acciones se materializan tanto en su uso como combustible alternativo en el horno de Cerro Blanco, como en el proceso de fabricación de cemento o en la pavimentación de vías interiores de las plantas..

Para asegurar una gestión trazable y conforme a la normativa, nuestros equipos registran mensualmente en la plataforma Huella Viva la información asociada a los residuos enviados a disposición, dando cumplimiento a los reportes exigidos por los sistemas SINADER y SIDREP de la Ventanilla Única del Ministerio del Medio Ambiente. El retiro de residuos se realiza a través de gestores autorizados, asegurando su disposición final en instalaciones externas certificadas o mediante nuestra filial Coactiva.

En el caso de plantas inactivas, desmantelamos las instalaciones y reubicamos los activos cuando corresponde. Los residuos generados en estos procesos se gestionan conforme a un plan de retiro preestablecido y se envían a depósitos de seguridad autorizados o a Coactiva, garantizando en todos los casos una disposición final debida y legalmente habilitada.



DISPOSICIÓN DE RESIDUOS

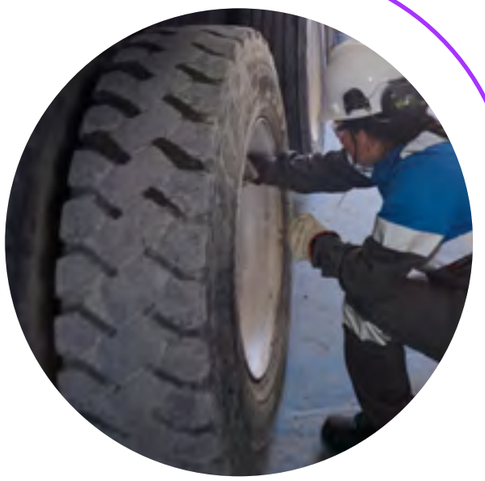
Para una gestión adecuada de la disposición de residuos, utilizamos la plataforma digital Huella Viva como repositorio centralizado de información, lo que nos permite asegurar la trazabilidad y el cumplimiento normativo. Complementamos este control mediante caminatas de inspección y auditorías, a través de las cuales verificamos periódicamente las condiciones de los patios de residuos y bodegas, manteniendo actualizados los registros de ingreso y salida (bitácoras) exigidos por la normativa sanitaria vigente para las bodegas de Residuos Peligrosos (RESPEL).

En los procesos que involucran a gestores externos, aseguramos la trazabilidad y legalidad mediante verificación documental, solicitando las resoluciones sanitarias vigentes tanto para el transporte como para los sitios de disposición final. En el caso de residuos peligrosos, verificamos además su entrega a destinatarios autorizados, a través de los certificados de recepción final.

Los residuos no peligrosos se generan principalmente en las operaciones de Áridos, Cemento y Hormigones y, cuando corresponde su reutilización, se gestionan conforme a lo dispuesto en escombreras con disposición controlada.

Asimismo, cumplimos con la declaración de productos prioritarios de envases y embalajes en el Sistema REP, de acuerdo con la Ley N° 20.920 del Ministerio del Medio Ambiente, siendo parte del sistema de gestión Resimple.

HITOS 2025



SISTEMA DE GESTIÓN DE NEUMÁTICOS

Expandimos nuestro programa de reciclaje de neumáticos —iniciado como piloto en la planta La Divisa— a 30 plantas de hormigón (28 basales y 2 proyectos especiales). A través de un convenio con gestores especializados, recolectamos y valorizamos los neumáticos fuera de uso (NFU) generados por nuestra flota y maquinaria.

En su fase piloto, alcanzamos una eficiencia de costos del 76%, fortaleciendo nuestra responsabilidad ambiental al evitar la acumulación de pasivos ambientales y promover la economía circular del caucho y el acero, en línea con los principios de la Ley REP.

PROYECTO ECOPUNTO JUNTOS RECICLAMOS

Nos adjudicamos el fondo concursable de Caja Los Andes para implementar un punto limpio en la Planta Lo Espejo, orientado a fortalecer la gestión de residuos reciclables. El proyecto incorpora autogeneración de energía limpia mediante paneles solares y la habilitación de un área verde con lavandas, especie de bajo consumo hídrico y alta resistencia, reforzando su enfoque ambiental.



La iniciativa beneficia a los trabajadores de la Planta Lo Espejo y de otras instalaciones de la Región Metropolitana, quienes además pueden traer residuos desde sus hogares, facilitando el reciclaje y una correcta disposición.

La ejecución del proyecto se inició en diciembre de 2025 y su inauguración está prevista para enero de 2026.

GESTIÓN DE RESIDUOS EN CIFRAS



98.598 t
TOTAL DE RESIDUOS GENERADOS

331 t
RESIDUOS PELIGROSOS

98.267 t
RESIDUOS NO PELIGROSOS

-1,80%
RESIDUOS GENERADOS RESPECTO DEL AÑO 2024

12%
RESIDUOS NO PELIGROSOS RECICLADOS Y/O REVALORIZADOS

88%
RESIDUOS PELIGROSOS RECICLADOS Y/O REVALORIZADOS

RESIDUOS NO PELIGROSOS (TONELADAS)

10.612 t	177 t	808 t	86.669 t
REUTILIZACIÓN	RECICLAJE	OTRAS OPERACIONES DE VALORIZACIÓN	ELIMINACIÓN

RESIDUOS PELIGROSOS (TONELADAS)

292 t	39 t
VALORIZACIÓN ENERGÉTICA	ELIMINACIÓN

Impactos significativos potenciales y reales en la cadena productiva

En el desarrollo de nuestras operaciones, identificamos los insumos, actividades y procesos que, a lo largo de la cadena productiva, pueden generar impactos ambientales potenciales y reales. Este análisis nos permite comprender las principales externalidades asociadas a aguas arriba, producción y aguas abajo, y constituye la base para fortalecer la gestión ambiental y la toma de decisiones en materia de sostenibilidad.

	ACTIVIDADES QUE GENERAN RESIDUOS	INSUMOS DE ENTRADA/SALIDA QUE GENERAN RESIDUOS
AGUAS ARRIBA Compra de insumos y materiales para la fabricación de productos y/o servicios de la compañía	■ Extracción y procesamiento de materias primas por proveedores. ■ Producción de insumos auxiliares por terceros. ■ Transporte de insumos hacia nuestras plantas.	■ Áridos externos, explosivos y combustibles para maquinarias. ■ Aditivos químicos, sacos de papel, refractarios, repuestos y componentes. ■ Áridos, cemento a granel, aditivos, combustibles.
PRODUCCIÓN O FABRICACIÓN Fabricación o desarrollo de productos y/o servicios de la compañía	■ Procesos de áridos. ■ Producción de cemento. ■ Producción de hormigón. ■ Actividades transversales.	■ Extracción, chancado, clasificación. Agua para supresión de polvo. Repuestos y combustibles. ■ Preparación de crudo (caliza, arcilla, correctores). Horno de *clinker* (combustibles, refractarios). Molienda de cemento (yeso, puzolana, filler). ■ Dosificación (cemento, áridos, agua, aditivos). Carga y despacho en *mixer*. Retorno y lavado. ■ Lubricantes, combustibles, repuestos. Materiales de oficina y embalajes.
AGUAS ABAJO Comercialización y consumo de productos y/o servicios de la compañía	■ Transporte y distribución de productos. ■ Uso de los productos por parte de clientes. ■ Etapa final del ciclo de vida (construcción y demolición).	■ Restos de envases dañados durante el traslado. Residuos de mantenimiento de flotas subcontratadas. Potencial derrame de hormigón en ruta. ■ Sacos de cemento usados. Restos de hormigón o mortero preparado en obra. Aguas con elevado pH de lavado en faenas. ■ Residuos de construcción y demolición (RCD): hormigón, ladrillo, madera, metales. Restos de excavaciones y cortes. Elementos encofrados desechados.

0

NÚMERO DE INCIDENTES SIGNIFICATIVOS RELACIONADOS CON LA GESTIÓN DE MATERIALES Y RESIDUOS PELIGROSOS

ACCIONES PARA MITIGAR ESTOS IMPACTOS

AGUAS ARRIBA

- Reducción de embalajes mediante compras a granel e incorporación de insumos con contenido reciclado.
- Mejora de la eficiencia operativa para minimizar excedentes.
- Optimización de procesos en Áridos, Cemento, Coactiva y Hormigones.
- Valorización de subproductos como borras y hormigón de retorno.
- Reutilización de agua mediante circuitos cerrados.
- Segregación en origen de residuos peligrosos y no peligrosos.
- Capacitación continua de los equipos en estas prácticas.

AGUAS ABAJO

- Disminución de residuos mediante la promoción del cemento a granel.
- Retiro de pallets y asesoría en obra para evitar sobreproducción y desarrollar iniciativas de recuperación de envases y residuos.
- A través de Coactiva, recuperación, valorización y reintegración de materiales, consolidando un modelo que reduce impactos y amplía las oportunidades de economía circular en todo el ciclo de vida.

Coactiva: gestión circular

Coactiva es la filial de Polpaico Soluciones especializada en la gestión y valorización de residuos, orientada a transformar estos materiales en insumos alternativos para procesos productivos, promoviendo la economía circular y reduciendo la disposición final en rellenos sanitarios. A través de ella, ofrecemos soluciones de coprocesamiento para residuos provenientes tanto de nuestras operaciones como de clientes industriales y del sector de la construcción.

Coactiva avanzó en una nueva etapa de desarrollo, fortaleciendo sus procesos, sistemas de gestión y capacidades operativas, mejorando la eficiencia, trazabilidad y control de resultados, alineados con una visión estratégica de largo plazo.

En este contexto, entra en funcionamiento la plataforma de recepción, clasificación y segregación de residuos, que permite valorizar materiales con potencial de reciclaje, como papel, cartón, plásticos, botellas PET y vidrio, y canalizarlos hacia procesos de reutilización o coprocesamiento. Esta infraestructura se posiciona como una alternativa concreta para disminuir la carga sobre rellenos sanitarios y optimizar la gestión de residuos.

De manera complementaria, Coactiva fortalece su rol como proveedor de combustibles alternativos para el horno de *clinker* de Cerro Blanco, integrando residuos valorizables al proceso productivo y contribuyendo a la reducción del uso de combustibles fósiles, acorde con los principios de la economía circular y la Ley REP.



Planta de tratamiento REAS

Consolidación de la operación de la planta de tratamiento de Residuos de Establecimientos de Atención de Salud (REAS), cuya puesta en marcha fue informada en la Memoria Integrada 2024, tras obtener su resolución de funcionamiento por parte de la Seremi de Salud en septiembre de ese año. Esta instalación amplía las soluciones de Coactiva para la gestión segura y regulada de residuos sanitarios, mediante su valorización como combustibles alternativos en el horno de cemento de Cerro Blanco, a través de procesos de trituración y esterilización que evitan su disposición en rellenos sanitarios.

SUSTITUCIÓN ENERGÉTICA

		2024	2025	VARIACIÓN 2024-2025
Tasa de sustitución térmica	%	15%	13,5%	-1,5%
Residuos sólidos tratados	t	14.480	12.298	-17,74%
Residuos líquidos tratados	t	2.525	2.249	-12,27%



Reducción del impacto ambiental en las comunidades

Somos conscientes de que nuestras operaciones pueden generar impactos ambientales en las comunidades vecinas, por lo que trabajamos de manera permanente para mitigar sus efectos y fortalecer una relación basada en el respeto y la convivencia. Este enfoque orienta la gestión de aspectos como el ruido y las emisiones, priorizando la prevención y la mejora continua.

Durante el período, avanzamos en la reducción de molestias asociadas al ruido y a las emisiones, en línea con los indicadores propuestos por SASB y la Norma de Carácter General N° 461, marcos ante los cuales reportamos de forma voluntaria desde 2022, como parte de una gestión ambiental transparente y responsable.

INDICADORES DE CALIDAD DEL AIRE*

	2024	2025
Total de emisiones de óxidos de nitrógeno (NOx) (t)	1.285	1.382
Total de emisiones de monóxido de carbono (CO) (t)	2.331	516
Total de emisiones de óxido de azufre (SOx) (t)	28	64
Total de emisiones de partículas de 10 micrómetros de diámetro o menos (MP10) (t)	18	37
Total de emisiones de dioxinas/furanos (t)	N/A	N/A
Total de emisiones de compuestos orgánicos volátiles (COV) (t)	62	47
Total de emisiones de hidrocarburos aromáticos policíclicos (HAP) (t)	N/A	N/A
Total de emisiones de Plomo (Pb) (t)	N/A	N/A
Total de emisiones de Mercurio (Hg) (t)	N/A	N/A

** Considera las plantas Cerro Blanco (monitoreo continuo) y planta Peñalolén-Mejillones y Coronel (MP monitoreo isocinético).*

La contabilización de las emisiones absolutas de Material Particulado (MP) considera las generadas por las actividades de las fuentes fijas de la totalidad de las plantas de cemento y una planta de hormigón de la Región Metropolitana. Las emisiones son cuantificadas con un muestreo isocinético realizado por una entidad técnica de fiscalización ambiental autorizada por la Superintendencia de Medio Ambiente.

Cabe señalar que en nuestro análisis de desempeño ambiental identificamos el registro de estas emisiones como una oportunidad para nuestros clientes, ya que les permitiría acceder a créditos de certificaciones reconocidas de diseño y construcción sostenible.

Entre las certificaciones y directrices reconocidas de diseño y construcción de edificios sostenibles se incluyen: BREEAM® (BRE Global), Green Globes® (Green Building Initiative), LEED® (U.S. Green Building Council (Consejo de la Construcción Ecológica de los Estados Unidos) y ICC-700 National Green Building Standard® (National Association of Home Builders).



07

TERRITORIO, DIÁLOGO Y VALOR COMUNITARIO

Políticas y compromisos comunitarios

En Polpaico Soluciones entendemos que crecer de manera sostenible implica construir relaciones sólidas y de largo plazo con las comunidades donde operamos. Por eso, trabajamos activamente en generar vínculos basados en la confianza, el respeto y la colaboración, con el objetivo de crear valor social y de gestionar de forma responsable los impactos asociados a nuestras operaciones, resguardando la calidad de vida de nuestros vecinos y vecinas.

Este compromiso se materializa a través de programas y proyectos de inversión social estratégica que impulsan el desarrollo de infraestructura comunitaria y fortalecen capacidades locales. En el diseño e implementación de estas iniciativas involucramos a los distintos actores del territorio y articulamos recursos públicos y privados, promoviendo un trabajo conjunto entre instituciones, empresas y sociedad civil que permita responder de manera pertinente a las necesidades de cada comunidad y contribuir al desarrollo sostenible de los territorios.

COMPROMISO CON LA COMUNIDAD

Nuestra responsabilidad con las comunidades aledañas a nuestras operaciones es permanente y se caracteriza por:

DIÁLOGO

Damos a conocer de manera transparente nuestra labor y respondemos oportunamente a los requerimientos vinculados a los procesos productivos y a los impactos de nuestras operaciones.

PARTICIPACIÓN

La participación ciudadana es un eje central de nuestro relacionamiento, promoviendo instancias efectivas y el diseño colaborativo de programas y proyectos junto a los actores del territorio.

TRANSPARENCIA

Entregamos información clara y oportuna a nuestros grupos de interés, fortaleciendo relaciones basadas en la confianza.

COOPERACIÓN PÚBLICO-PRIVADA

El trabajo conjunto con entidades públicas, privadas y organizaciones de la sociedad civil permite asegurar la correcta ejecución de las iniciativas.

RELACIONAMIENTO TEMPRANO

Nos involucramos desde etapas tempranas con las partes interesadas, facilitando una mejor gestión de las problemáticas y expectativas locales.

CUIDADO DEL MEDIO AMBIENTE

Cumplimos la normativa ambiental vigente y promovemos el uso eficiente de los recursos, midiendo, reduciendo y mitigando los impactos de nuestras operaciones.

DESARROLLO LOCAL

A través de inversión local estratégica contribuimos al desarrollo social y económico de las comunidades cercanas a nuestros territorios.

DERECHOS HUMANOS

Con las personas en el centro de nuestra gestión, actuamos en coherencia con los Principios Rectores de las Naciones Unidas sobre Empresas y Derechos Humanos.

HITOS 2025

ESTRATEGIA TERRITORIAL-EJE SAN BERNARDO



San Bernardo fue definido como un territorio prioritario para la gestión comunitaria de Polpaico Soluciones, dada la concentración de operaciones y su nivel de sensibilidad territorial.

Durante 2025, se desarrolló un diagnóstico integral del territorio, en conjunto con una consultora especializada, que permitió identificar actores relevantes, equipamiento crítico y contextos prioritarios, sentando las bases para una estrategia unificada de relacionamiento comunitario.

Este proceso permitió alinear a las distintas operaciones bajo una mirada común del territorio, fortaleciendo la comprensión del entorno y el valor estratégico de una gestión comunitaria coherente y transversal.





PUERTAS ABIERTAS: POR PRIMERA VEZ EN MEJILLONES, COQUIMBO Y VIÑA DEL MAR

Fortalecimos nuestra estrategia de apertura y transparencia territorial a través del programa Puertas Abiertas, alcanzando un récord de más de 20 jornadas y 600 participantes a nivel nacional.

Por primera vez, esta iniciativa se implementó en las operaciones de Mejillones, Coquimbo y Viña del Mar, bajo un modelo formal y estandarizado de relacionamiento comunitario.

Estas instancias permitieron acercar las operaciones a vecinos, establecimientos educacionales y organizaciones sociales, promoviendo el conocimiento de los procesos productivos, el diálogo directo y la construcción de relaciones basadas en la confianza.



INFRAESTRUCTURA PÚBLICA EN MEJILLONES

En Mejillones, la alianza con la Fundación Huella Local se orientó al fortalecimiento de capacidades institucionales y a la articulación entre actores públicos, privados y comunitarios. A través de este trabajo, Polpaico Soluciones participó en instancias de coordinación territorial que identificaron brechas prioritarias, ordenaron iniciativas y generaron acuerdos para el desarrollo local.

Este enfoque puso énfasis en los procesos de planificación y gobernanza, contribuyendo a crear condiciones habilitantes para el desarrollo de proyectos comunitarios y a fortalecer la colaboración entre empresas, municipio y otros actores del territorio.

PUNTO LIMPIO MÓVIL

En el marco de los compromisos socioambientales asociados a Coactiva, durante 2025 inauguramos un Punto Limpio Móvil en alianza con la Municipalidad de Tiltil.

Con esta iniciativa buscamos fomentar el reciclaje y la correcta segregación de residuos en distintas localidades de la comuna, a través de un sistema que se desplaza por el territorio, ampliando el acceso a infraestructura ambiental.

El lanzamiento del Punto Limpio Móvil incluyó jornadas de capacitación ambiental dirigidas a la comunidad, donde abordamos prácticas de reciclaje, valorización de residuos y el rol de Coactiva en la gestión responsable de materiales.



FONDO CONCURSABLE POLPAICO SE CUADRA

Realizamos una nueva versión del Fondo Concursable Polpaico se Cuadra en la comuna de Tiltil y por primera vez en la comuna de Coronel.

En Tiltil se adjudicaron 11 iniciativas comunitarias, mientras que en Coronel el fondo permitió apoyar a seis organizaciones locales, actualmente en proceso de evaluación y cierre.

Estos fondos buscan promover el desarrollo local, fortalecer el tejido social y responder a necesidades definidas por las propias comunidades, mediante un mecanismo participativo y transparente de asignación de recursos.









PROGRAMA CONSTRUYENDO VALOR SOCIAL–ASOCIACIÓN DE INDUSTRIALES DE ANTOFAGASTA (AIA)

En 2025, participamos del programa Construyendo Valor Social de la AIA, iniciativa orientada a fortalecer el desarrollo territorial y la vinculación con comunidades del norte del país, promoviendo acciones de impacto social y educativo, y sentando las bases para un trabajo colaborativo de mayor alcance en los próximos años.



INSERCIÓN LABORAL FEMENINA EN LA CONSTRUCCIÓN

En alianza con Fundación Red Maestra, desde Polpaico Soluciones impulsamos programas de capacitación técnica orientados a fortalecer la empleabilidad de mujeres en oficios de la construcción.

A través de cursos de albañilería y técnicas de cemento y hormigón, realizados en Santiago y Concepción, 22 mujeres fortalecieron sus competencias técnicas, ampliando su oferta de servicios y mejorando sus oportunidades laborales.



GESTIÓN DE RIESGOS SOCIOAMBIENTALES

En el marco de nuestro modelo de relacionamiento comunitario, identificamos y gestionamos de manera sistemática las externalidades asociadas a nuestras operaciones. Para ello, realizamos periódicamente un diagnóstico socioambiental en las plantas de Cemento, Hormigones, Áridos y Coactiva, con el fin de realizar una priorización de las plantas y los planes y acciones a seguir.

Este proceso se basa en una metodología desarrollada específicamente para nuestra actividad, que fortalece la trazabilidad, estandarización y precisión de los resultados. A partir de la información levantada y del análisis del área de sostenibilidad y territorio, priorizamos las plantas según su nivel de criticidad. En aquellos casos con categorización media o alta, desarrollamos junto a las áreas operativas un Plan de Relacionamiento Comunitario (PRC), que define acciones, indicadores e hitos de seguimiento orientados a resguardar nuestra licencia social para operar.

Los PRC se estructuran en seis componentes que orientan nuestra gestión territorial y el vínculo permanente con las comunidades:

COMUNICACIONES / RELACIONAMIENTO INSTITUCIONAL

Promovemos la transparencia y fortalecemos el conocimiento de la comunidad sobre nuestros procesos productivos, manteniendo una coordinación activa con las autoridades locales para impulsar acciones de valor compartido.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Espacios de diálogo y colaboración con las comunidades permiten recoger inquietudes y sugerencias, así como construir de manera conjunta un plan anual de iniciativas sociales.

INVERSIÓN SOCIAL

Desarrollamos proyectos orientados a potenciar impactos positivos y contribuir al desarrollo local en los territorios donde operamos.

DONACIONES

El aporte de productos y recursos propios de nuestro giro busca mejorar la infraestructura comunitaria y responder de manera concreta a necesidades locales.

GESTIÓN DE RECLAMOS

Anticipamos, controlamos y prevenimos riesgos que puedan afectar la convivencia y la continuidad operacional.

CANAL DE COMUNICACIÓN CON LA COMUNIDAD

Contamos con un Procedimiento de Gestión de Reclamos para responder y resolver, en tiempo y forma, las inquietudes y sugerencias de nuestros vecinos.



CANALES DE COMUNICACIÓN CON LA COMUNIDAD

Nuestro Procedimiento de Gestión de Reclamos establece mecanismos claros para recibir, gestionar y dar respuesta oportuna a las inquietudes y sugerencias de las comunidades. Este sistema facilita anticipar y abordar posibles conflictos, fortalecer la confianza con nuestros vecinos y resguardar una convivencia armónica en los territorios donde operamos.

Los reclamos pueden realizarse de manera presencial en cada planta o a través de nuestros canales digitales, como página web, correo electrónico, teléfono o WhatsApp. Durante el período recibimos 6 reclamos formales, los que fueron gestionados oportunamente por las jefaturas de planta y/o de operaciones, en coordinación con el área de relacionamiento comunitario y medio ambiente.

NÚMERO DE RECLAMOS

	2024	2025	VAR. % 2024-2025
Total de reclamos recibidos	3	6	100%
Total de reclamos gestionados (que aplican)	3	6	100%
Total de reclamos resueltos	3	6	100%

La compañía no tiene operaciones en, o cercanas, a zonas de conflicto indígena.

Inversión social

Impulsamos programas y proyectos de inversión social enfocados en infraestructura pública y comunitaria, educación y calidad de vida, los que se implementan desde nuestras distintas plantas.

Para priorizar estas iniciativas, utilizamos el índice socioambiental, la matriz de riesgos socioambientales y los PRC. Complementariamente, medimos de forma sistemática la percepción de las comunidades respecto de los programas en los que participan, lo que nos permite evaluar su nivel de satisfacción e introducir mejoras oportunas.



Plaza Luis Cuadra, Mejillones.

44% más

DE PROGRAMAS DE INVERSIÓN SOCIAL RESPECTO DEL AÑO ANTERIOR

+ de 190

MILLONES DE PESOS DESTINADOS A INVERSIÓN SOCIAL DURANTE EL 2025

97%

ADICIONAL DE BENEFICIARIOS DIRECTOS DE LOS PROGRAMAS DE INVERSIÓN SOCIAL

INDICADORES DE INVERSIÓN SOCIAL

	VALOR 2024	VALOR 2025	VAR. % 2024-2025
Total de programas y/o iniciativas implementadas	9	13	44%
Total de beneficiarios directos: personas	9.937	19.557	97%
Total de beneficiarios indirectos: personas	44.242	70.541	59%
Total de inversión	CLP$ 204.477.846	CLP$ 197.280.000	-4%

No han existido paradas o retrasos no técnicos de proyectos.

Proyectos de creación de valor social

A través de la colaboración público-privada, diseñamos y ejecutamos programas y proyectos que contribuyen al desarrollo social y económico de las comunidades donde estamos presentes. Estas iniciativas forman parte de nuestra inversión social estratégica y buscan generar impactos positivos y sostenibles en los territorios, fortaleciendo capacidades locales y mejorando la calidad de vida de las personas.

A continuación, se presentan algunos de los principales programas de inversión social implementados a lo largo del país:

HUELLA LOCAL–DESARROLLO DE INFRAESTRUCTURA PÚBLICA EN MEJILLONES

Como resultado del trabajo impulsado a través de la alianza con la Fundación Huella Local, Polpaico Soluciones contribuyó directamente a la materialización de proyectos de infraestructura pública en la comuna de Mejillones. La participación de la compañía permitió apalancar inversiones públicas de gran escala y avanzar en obras de alto impacto para la comunidad.

Entre los proyectos desarrollados destaca la construcción de la plaza Luis Cuadra, iniciativa que consideró una inversión superior a MM$ 6.232 y que ha permitido mejorar los espacios de uso público, beneficiando directamente a miles de personas.

PRINCIPALES HITOS

Inauguración de las obras de mejoramiento de la plaza Luis Cuadra.

$232.043.996 de inversión pública
Más de 8 mil vecinos beneficiados





Primera piedra de las obras de mejoramiento de 3 plazas en el sector Emilio de Vidts.

Inversión pública de $319.887.747

PROGRAMA BARRIOS - FÚTBOL MÁS EN CORONEL

A través de este programa promovemos el bienestar de niñas, niños y jóvenes, fortaleciendo la resiliencia, los vínculos significativos y la cohesión comunitaria mediante el juego y el deporte.



PRINCIPALES HITOS

Ejecución del programa en los barrios: Lagunillas y Jorge Alessandri.





FRANQUICIA TRIBUTARIA SENCE – BECAS LABORALES Y PRECONTRATOS

Mediante el uso de los excedentes de la franquicia tributaria de capacitación, impulsamos cursos de formación en oficios que facilitan el acceso a mejores oportunidades laborales para habitantes de las comunidades cercanas a nuestras operaciones.

PRINCIPALES HITOS

Este año gestionamos, por primera vez, un curso de Inglés básico en la comuna de Illapel, donde abrimos una planta en 2024.



FORMACIÓN PARA LA EMPLEABILIDAD FEMENINA EN LA CONSTRUCCIÓN

En colaboración con Fundación Red Maestra, Polpaico Soluciones impulsó programas de formación técnica orientados a ampliar las oportunidades de inserción laboral de mujeres en oficios tradicionalmente masculinizados del sector construcción, contribuyendo a una mayor participación femenina en la industria.

Esta iniciativa se realizó en:

Santiago y Concepción
Benefició a 22 mujeres





VOLUNTARIADO CORPORATIVO

A través de programas de voluntariado corporativo, las personas que forman parte de la compañía participan activamente en iniciativas sociales y comunitarias, aportando su tiempo, conocimientos y capacidades. Estas acciones permiten canalizar el compromiso de los equipos con el entorno al fortalecer el vínculo con las comunidades y generar impactos positivos en su calidad de vida.



VOLUNTARIADO PROTEGIENDO LA NIDIFICACIÓN DEL PILPILÉN COMÚN - FUNDACIÓN CIDEMAR

A través de esta iniciativa contribuimos a la protección del área de nidificación del Pilpilén común —ave costera chilena— en el Humedal Desembocadura del río Aconcagua, con el objetivo de resguardar la continuidad de su población durante el período crítico de reproducción.

La actividad incluyó la instalación de delimitaciones físicas, señalética informativa y la remoción selectiva de residuos que interfieren con el éxito reproductivo de la especie. Junto a esto, y con la participación del Centro Educacional de Concón, se realizaron jornadas de recolección de residuos en distintas áreas del humedal y la playa. Los materiales recolectados fueron clasificados, separados e ingresados a la aplicación Clean Swell de Ocean Conservancy.



VOLUNTARIADO CORPORATIVO EN TILTIL - CANCHA SECTOR LOS PINOS

Continuamos el voluntariado de mejoramiento de este espacio comunitario de uso deportivo y social, labor que iniciamos en 2024.

2025

7
TOTAL DE HORAS DE VOLUNTARIADO

40
TOTAL DE TRABAJADORES QUE PARTICIPARON DE INSTANCIAS DE VOLUNTARIADO

	2024	2025	VAR. % 2024-2025
Total de inversión en voluntariado (CLP$)	CLP$ 30.000.000	CLP$ 20.000.000	-33,33%

Donaciones y aportes comunitarios

La Política de Donaciones tiene como propósito contribuir a la mejora de la calidad de vida de las comunidades vecinas a nuestras operaciones y apoyar a quienes han enfrentado situaciones de catástrofe. Estos aportes se realizan con estricto resguardo, destinándose exclusivamente a organizaciones con personalidad jurídica vigente y no a personas naturales.

Durante el período, las donaciones de materiales se distribuyeron de la siguiente manera:

TOTAL DE PROGRAMAS Y/O INICIATIVAS IMPLEMENTADAS

DONACIONES	VALOR 2024	VALOR 2025	VAR. % 2024-2025
Total de sacos de cemento	1.595	2.378	49,09%
Total de hormigón de retorno (m^3)	2.309	350	-84,84%
Total de áridos arena, gravilla, poroso (t)	941	1.057	12,33%

2.378
SACOS DE CEMENTO DONADOS

1.057 t
DE ÁRIDOS DONADAS



Mesas participativas

Las mesas de trabajo corresponden a espacios de participación y diálogo con las comunidades, de carácter permanente o asociados a proyectos específicos. A través de estas instancias se recogen inquietudes y requerimientos del entorno, promoviendo respuestas oportunas y una gestión responsable de los impactos que puedan derivarse de nuestras operaciones en los territorios donde operamos.

MESA DE TRABAJO CAP CERRO BLANCO

El Comité de Acción Participativa (CAP) Cerro Blanco reúne a dirigentes y representantes de las localidades de Polpaico y Huertos Familiares, comunidades vecinas a la planta Cerro Blanco. Su propósito es acordar, priorizar y dar seguimiento a proyectos de inversión social y actividades comunitarias de interés común.

PRINCIPALES LOGROS O COMPROMISOS

PARTICIPANTES

30





- Participación de todas las juntas de vecinos.
- Entrega de información sobre el desempeño ambiental de Coactiva y Cerro Blanco.

MESA DE TRABAJO CAP CORONEL

Reúne a dirigentes de los sectores aledaños a la planta Molienda Coronel y constituye un espacio permanente de diálogo y coordinación. En sus sesiones se comparten resultados de las mediciones ambientales, se presentan iniciativas comunitarias y se acuerdan prioridades de trabajo. Asimismo, la Fundación Fútbol Más informa periódicamente sobre el avance y desempeño del programa en el territorio.

PRINCIPALES LOGROS O COMPROMISOS

PARTICIPANTES

18





- Mantener una comunicación fluida para la entrega de donación de materiales y preparación de fiestas de Navidad.
- Realización de cursos de capacitación.

INICIATIVAS DE PARTICIPACIÓN Y DIÁLOGO

	2024	2025	VAR. % 2024-2025
Total de iniciativas implementadas	4	5	25%
Total de participación (personas)	71	75	5,63%
Total de operaciones con programas implementados de participación de la comunidad local, evaluaciones del impacto y desarrollo	19	19	0,00%

100%

DE LAS PLANTAS PRIORIZADAS* CON PLANES DE RELACIONAMIENTO COMUNITARIO IMPLEMENTADOS

** Plantas priorizadas corresponde a aquellas plantas que se encuentran cercanas a una comunidad y requieren un plan de relacionamiento comunitario.*

Patrimonio cultural y actividades de los 80 años

En el marco de la conmemoración de nuestros 80 años concretamos varias actividades orientadas a poner en valor nuestro patrimonio cultural, fortalecer el vínculo con las comunidades históricas y proyectar nuestro legado hacia el futuro.

Entre los principales hitos destacamos la donación de una escultura del destacado artista nacional Federico Assler, una gala lírica abierta a la comunidad en la Iglesia del expueblo de Cerro Blanco y la publicación de un libro de relatos.

Estas y otras acciones reafirman nuestro compromiso con el desarrollo territorial, la cultura y la memoria colectiva.

DONACIÓN A LA COMUNIDAD DE RENCA DE CONJUNTO ESCULTÓRICO DE FEDERICO ASSLER

En 2025 concretamos la donación e inauguración de una escultura del artista nacional Federico Assler, obra realizada en hormigón Polpaico que originalmente estaba ubicada en el exedificio corporativo y que fue trasladada al parque Lo Varas de Renca. Así, esta pieza de alto valor patrimonial quedó a disposición de la comunidad, lo que reafirma nuestro compromiso con la cultura y el espacio público.



LIBRO DE RELATOS DEL PUEBLO DE CERRO BLANCO

Publicamos un libro de relatos construido a partir de talleres participativos con exhabitantes, extrabajadores y personas vinculadas al expueblo de Cerro Blanco.

La iniciativa permitió rescatar historias, memorias y vivencias del territorio, contribuyendo a la recuperación del patrimonio inmaterial y fortaleciendo la identidad colectiva de la comunidad.











GALA LÍRICA EN LA IGLESIA DE CERRO BLANCO

Llevamos a cabo una lírica abierta a la comunidad en la iglesia del expueblo de Cerro Blanco, dirigida especialmente a exhabitantes, extrabajadores, trabajadores actuales y sus familias.

Con esta actividad nos reencontrarnos con la historia del territorio a través de la música, en un espacio de encuentro intergeneracional y de reconocimiento al valor simbólico del expueblo de Cerro Blanco.









08

NUESTRA CADENA DE VALOR

Gestión de la cadena de abastecimiento

En Polpaico Soluciones consideramos a nuestros proveedores como socios estratégicos que adhieren a nuestros estándares y cultura. Gracias a su trabajo, cubrimos servicios esenciales de planificación, suministro, funcionamiento, producción, mantención de equipos y maquinarias y transporte de nuestras materias primas y productos, entre otros. En esta labor, damos cabal cumplimiento a la ley de subcontratación y definimos procesos transparentes que inician con licitaciones abiertas y terminan en una rigurosa acreditación de información.



Relación comercial y pago a proveedores

Nuestros proveedores son clave para el buen funcionamiento de la compañía y, durante 2025, realizamos un esfuerzo relevante para fortalecer esta relación. Iniciamos un levantamiento de proveedores estratégicos, tanto pymes como no pymes, priorizando a los primeros. Del aporte de capital aprobado por el Directorio por CLP$ 80.000 millones, destinamos CLP$ 17.000 millones al pago de proveedores.

Para la categorización de proveedores pymes, consideramos el gasto anual y la dificultad de sustitución de sus productos o servicios. Asimismo, con el objetivo de evitar retrasos, verificamos junto al Servicio de Impuestos Internos el registro oportuno y correcto de la documentación, asegurando el pago en tiempo y forma.

GESTIÓN DE PAGOS

Contamos con dos sistemas de pagos. El primero corresponde a un reporte diario de base de cuentas, que permite realizar pagos de forma ágil y recurrente, incorporando la clasificación del proveedor (*factoring*, regular o *confirming*), los documentos registrados post vencimiento y la información de cesión de facturas en SAP. El segundo es un reporte de cierre mensual y cuadratura con los estados financieros, que consolida los montos por pagar por cuenta contable y proveedor, permitiendo el cálculo de indicadores de cierre.

Desde 2024, disponemos de un canal de consultas para que los proveedores de Cemento, Áridos y Coactiva conozcan el estado de tramitación de sus facturas, boletas y fechas de pago, y durante el período incorporamos también el negocio de Hormigones.

No tenemos proveedores que representen, de forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas, ni existe una política formal de pago a proveedores.

3.226

TOTAL PROVEEDORES 2025

PAGO A PROVEEDORES NACIONALES

	HASTA 30 DÍAS	ENTRE 31 Y 60	MÁS DE 60
Nº de proveedores	1.201	1.427	573
Nº facturas pagadas	5.729	8.207	1.257
Nº facturas comprometidas a pago	4.827	6.410	1.036
Monto total (CLP$) de las facturas pagadas	132.744.399.107	176.991.887.565	30.633.210.795
Monto total intereses por mora en pago de facturas	-	-	-
Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía	0	0	0

PAGO A PROVEEDORES EXTRANJEROS

	HASTA 30 DÍAS	ENTRE 31 Y 60	MÁS DE 60
Nº de proveedores	8	12	5
Nº facturas pagadas	-	-	-
Nº facturas comprometidas a pago	67	27	15
Monto total (CLP$) de las facturas pagadas	23.000.527.600	1.769.777.777	150.780.987
Monto total intereses por mora en pago de facturas	-	-	-
Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía	0	0	0

GESTIÓN DEL PAGO A PROVEEDORES

Son tres los programas para la gestión y el pago de proveedores en este período:

REPORTE DE ESTRATIFICACIÓN PROVEEDORES

- Claridad de las prioridades y clasificación de antigüedad de cada segmento de proveedores por empresa del grupo.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS:

- Claridad en la toma de decisiones diarias para el pago eficiente y manejo de los recursos.

PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS:

- 100% de reportería habilitada.

APORTE DE CAPITAL

- El aporte de capital recibido durante el primer semestre permitió apoyar la gestión de compromisos con proveedores y continuar avanzando en los procesos de pago de la compañía.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS:

- Normalizar la relación contractual con los proveedores.

PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS:

- 60 días para pago de proveedores.

ALTERNATIVAS DE FINANCIAMIENTO A PROVEEDORES

- Canales vía *confirming* donde pueden usar nuestras líneas de capital de trabajo para obtener mejores condiciones de tasas.

PRINCIPALES LOGROS CUALITATIVOS ALCANZADOS:

- Acercar a los proveedores Pymes al mundo de la banca.

PRINCIPALES RESULTADOS O INDICADORES ALCANZADOS:

- 100% habilitación *confirming*.



Código de conducta de proveedores

Todas las empresas contratadas deben adherir a nuestro Código de Conducta de Proveedores y cumplir con nuestro Modelo de Prevención de Delitos, el cual incorpora principios de cumplimiento vinculados, entre otros, a la Ley N° 20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas y sus modificaciones introducidas por la Ley N° 21.595, y a la Ley N° 20.123, que regula el trabajo en régimen de subcontratación y resguarda los derechos laborales.

Los procesos de licitación se desarrollan de manera transparente e imparcial, sobre la base de criterios de calidad e idoneidad de los productos y servicios, libres de prácticas que puedan afectar la libre competencia.

Evaluación y desempeño de proveedores

En la evaluación de proveedores nos enfocamos en aquellos estratégicos y críticos, clasificados según el gasto anual y la dificultad de sustitución. Esta nómina se revisa y actualiza anualmente junto a los usuarios clave de cada área, considerando que la imposibilidad de reemplazo en el corto o mediano plazo podría generar impactos relevantes en los procesos y resultados de la compañía. Nuestro objetivo es anticipar eventuales riesgos y definir oportunamente medidas correctivas.

Asimismo, evaluamos que nuestros proveedores estén alineados con nuestros valores y modelo de gobernanza, para lo cual contamos con una Política de Evaluación de Proveedores. Los estratégicos son sometidos a un proceso anual de evaluación de desempeño y clasificados en un ranking de cuatro categorías (A, B, C y D). Los resultados son compartidos con cada proveedor y, en el caso de aquellos clasificados en categoría D, se define un plan de acción cuyo avance es monitoreado trimestralmente.

CRITERIOS DE EVALUACIÓN PARA PROVEEDORES ESTRATÉGICOS

Cuando se trata de proveedores de productos nos fijamos en su calidad y el cumplimiento en la entrega: fecha y cantidad. En el caso de servicios, observamos asimismo la calidad y acatamiento de plazos, el cumplimiento normativo, el desempeño ambiental y la prevención de riesgo y seguridad.

RANKING A

Excelente

RANKING B

Dentro de lo esperado

CATEGORÍAS DE DESEMPEÑO

RANKING C

En el límite de lo esperado

RANKING D

Bajo lo esperado y con necesidad de generar un plan de acción





En el caso de vernos enfrentados a procesos reñidos de licitación —desde lo técnico y económico— contamos con seis criterios de sostenibilidad que nos ayudan a escoger:

- Cumplimiento de pagos previsionales a trabajadores.
- Porcentaje de trabajadores capacitados en los últimos doce meses.
- Existencia de política medioambiental.
- Certificado de Índice de accidentabilidad emitido por la mutual correspondiente.
- Trabajo con fundaciones o comunidades aledañas a su operación.
- Existencia de un Modelo de Prevención de Delitos acorde con la Ley N° 20.393 y sus modificaciones introducidas por la Ley N° 21.595.

El proceso de evaluación correspondiente al año 2024 se desarrolló entre marzo y mayo de 2025.

Respecto del trabajo forzado y el trabajo infantil cabe señalar que se mencionan en el Código de Conducta para Proveedores de Polpaico Soluciones.

Este año comenzamos a implementar el sistema OVAL: una plataforma para certificar a proveedores en estándares de medio ambiente, seguridad y excelencia operacional.

91

PROCESOS DE LICITACIÓN FUERON EVALUADOS SEGÚN CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD DURANTE 2025

APLICACIÓN DE CRITERIOS DE SOSTENIBILIDAD

	2024	2025	VAR. % 2024-2025
Número de proveedores evaluados	517	416	-19,54%
Número de proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad	77	91	18,18%
Porcentaje de proveedores evaluados en criterios de sostenibilidad	14,89%	21,88%	46,94%
Porcentaje de las compras totales del año que corresponde a proveedores analizados bajo criterios de sostenibilidad	9,70%	5,30%	-45,36%

CASOS DE ÉXITO

Presentamos experiencias de proveedores que, mediante soluciones técnicas y acompañamiento especializado, generaron mejoras concretas en eficiencia, productividad y sostenibilidad en nuestras operaciones.

GEO & AMB CONSULTORES SPA

PLANIFICACIÓN MINERA CON VISIÓN ESTRATÉGICA



Empresa: Áridos Aconcagua S.A.

La planificación es un pilar esencial para asegurar la continuidad y sostenibilidad de las operaciones mineras. En ese contexto, GEO & AMB Consultores SpA desarrolló una asesoría especializada para Áridos Aconcagua S.A., enfocada en la planificación y explotación minera de sus operaciones actuales y futuras, incluyendo pozos lastreros, cauces de ríos y otros emplazamientos estratégicos.

El trabajo tuvo como propósito asegurar, mediante un contrato a mediano plazo, una asesoría técnica correcta y oportuna, contribuyendo a optimizar el rendimiento operativo y garantizar el cumplimiento de la normativa y legislación vigente.

La gestión se estructuró en torno a indicadores concretos, tales como el número de informes de planificación minera en el corto, mediano y largo plazo, el número de actividades de apoyo y soporte a las operaciones, y el número de exploraciones estratégicas de nuevas reservas.

Este desarrollo fortaleció la base técnica de la operación, permitiendo proyectar el crecimiento con mayor certeza y alineamiento regulatorio.

ROYLE SPA

EFICIENCIA TÉCNICA EN EL MANTENIMIENTO DE PERFORADORAS





Empresa: Cemento Polpaico S.A.

La continuidad operacional en minería depende, en gran medida, de la confiabilidad de sus equipos. Con ese foco, Royle SpA asumió el desafío de prestar el servicio de mantenimiento preventivo para las perforadoras de la unidad de minería de Cemento Polpaico S.A.

El objetivo fue claro: contar con un proveedor que cumpliera los requisitos técnicos exigidos y que, al mismo tiempo, aportara eficiencia a la operación. Para ello, se evaluaron indicadores como la calidad del servicio en comparación con el representante de la marca y el costo del servicio frente al esquema vigente.

Como resultado, se formalizó un contrato que aseguró la continuidad del servicio, permitiendo acceder a una solución a un costo menor que el del representante, en un mantenimiento que anteriormente generaba dificultades operativas.

Este caso refleja cómo una gestión estratégica de proveedores puede traducirse en mejoras concretas en desempeño y costos, fortaleciendo la cadena de valor.

ELSA ASTUDILLO ROJAS TRANSPORTES E.I.R.L.

SUMINISTRO DE AGUA PARA LA CONTINUIDAD OPERACIONAL





Empresa: Cemento Polpaico S.A.

Para asegurar el abastecimiento oportuno de agua potable en la Planta Cemento Polpaico Mejillones, se contrató el servicio de suministro mediante camión aljibe a cargo de Elsa Astudillo Rojas Transportes E.I.R.L.

El objetivo fue contar con un proveedor que garantizara la calidad del agua conforme a la NCh 409/1 Of.2005, respaldada por los informes correspondientes, y mantener vigentes las resoluciones sanitarias exigidas por la Seremi de Salud para el correcto abastecimiento.

Como resultado, se formalizó un contrato que asegura el suministro en tiempo y forma, contribuyendo a la continuidad operacional de la planta y al cumplimiento de la normativa sanitaria aplicable.

MAESTRANZA J&E SPA

SOPORTE TÉCNICO PARA LA FLOTA DE CAMIONES MIXER EN LA VII REGIÓN



Empresa: Hormigones Polpaico S.A.

La operación de Hormigones requiere flotas en óptimas condiciones. En la VII región, Maestranza J&E SpA aportó servicios de mantenimiento para los camiones mixer de Hormigones Polpaico S.A., incluyendo aire acondicionado, instalación de canoas, bujes y suministro de materiales de maestranza.

El objetivo fue contar con un proveedor técnicamente competente que asegurara la operación de la flota regional, evaluando principalmente el costo del servicio en comparación con el mercado.

El resultado fue la generación de un contrato que garantiza la continuidad de las prestaciones, contribuyendo a resolver un inconveniente operativo en las plantas de la región y, al mismo tiempo, permitiendo al proveedor consolidarse y crecer en su rubro.

Este desarrollo da cuenta del valor que genera el trabajo colaborativo con proveedores especializados, impulsando eficiencia operacional y fortaleciendo el ecosistema productivo local.

09

ESTADOS FINANCIEROS

Hechos esenciales

HECHOS ESENCIALES

En el período comprendido entre el 01 de enero de 2025 y el 31 de diciembre de 2025, Cemento Polpaico S.A. (“Polpaico” o la “Sociedad”) comunicó a la Comisión para el Mercado Financiero (“CMF”) y Bolsas de Valores, los siguientes hechos relevantes o esenciales:

Hecho Esencial comunicado a la CMF con fecha 05 de febrero de 2025

La Sociedad informó que, en el contexto del proceso de reestructuración corporativa previamente comunicado a la Comisión para el Mercado Financiero y al público mediante hechos esenciales de fechas 3 de noviembre de 2023 y 9 de enero de 2024, se ha dado por concluido, conforme a lo planificado, el proceso de integración de las operaciones vinculadas a la producción y comercialización de hormigón. En este sentido, se indicó que dichas actividades, anteriormente desarrolladas por las filiales Sociedad Pétreos S.A. y Hormigones Bicentenario S.A., han sido concentradas en la filial Hormigones Polpaico S.A., la cual ha asumido plenamente dicha función, en línea con los objetivos estratégicos definidos por la Sociedad.

Hecho Esencial comunicado a la CMF con fecha 28 de marzo de 2025

En sesión ordinaria celebrada el día 28 de marzo de 2025, el Directorio de Polpaico acordó convocar a Junta Ordinaria y a Junta Extraordinaria de Accionistas, a celebrarse ambas y de manera continuada el día 25 de abril de 2025, a partir de las 09:00 horas, en las oficinas de la Sociedad ubicadas en Avenida El Bosque Norte N°0177, piso 5, comuna de Las Condes, Santiago. La Junta Ordinaria de Accionistas fue citada para las 9:00 horas, teniendo por objeto que los señores accionistas se pronunciaran respecto de las siguientes materias:

I. Examen de la situación de la Sociedad, y aprobación de la Memoria Anual, Balance y Estados Financieros correspondientes al ejercicio 2024, junto con el Informe de la Empresa de Auditoría Externa;

II. Distribución de los resultados del ejercicio 2024 y determinación de la política de dividendos para el ejercicio 2025;

III. Fijación de la remuneración de los miembros del Directorio;

IV. Fijación de la remuneración de los miembros del Comité de Directores, y del presupuesto de gastos de funcionamiento del mismo;

V. Designación de la Empresa de Auditoría Externa para el ejercicio 2025;

VI. Designación de las empresas Clasificadoras de Riesgo para el año 2025;

VII. Dar cuenta sobre las operaciones entre partes relacionadas a las que se refiere el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas;

VIII. Actividades y gastos del Comité de Directores durante el ejercicio 2024 e Informe de Gestión Anual;

IX. Designación del diario en el cual se realizarán las publicaciones de la Sociedad; y

X. Otras materias de interés social que sean de competencia de la Junta Ordinaria de Accionistas.

El Directorio acordó proponer el pago de un dividendo definitivo, equivalente al 30% de las utilidades líquidas del ejercicio 2024. En caso de ser aprobado, el dividendo sería equivalente a $3,04477 por acción, a pagarse en la oportunidad y forma que sea aprobada por los señores accionistas.

El Hecho Esencial indicó, asimismo, que inmediatamente a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas, y en el mismo domicilio social, se desarrollará la Junta Extraordinaria de Accionistas, la cual tendría por objeto someter a consideración y aprobación de los señores accionistas, la modificación de los Estatutos de la Sociedad, en los siguientes términos:

i Propuesta para eliminar el cargo de Director Suplente establecido en el artículo sexto de los Estatutos Sociales de Cemento Polpaico S.A.;

ii En caso de aprobarse la propuesta anterior, modificar el artículo sexto de los referidos Estatutos Sociales, con el objeto de efectuar las adecuaciones formales y de referencia que resulten pertinentes.

Finalmente, se informó que tendrían derecho a participar en las Juntas convocadas, los titulares de acciones que se encuentren inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del quinto día hábil anterior a la fecha de su celebración.

Hecho Esencial comunicado a la CMF con fecha 25 de abril de 2025

En la fecha indicada, se informó acerca de la celebración de la Junta Ordinaria y la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, a la hora y en el lugar señalado los avisos de citación.

La Junta Ordinaria de Accionistas, adoptó los siguientes acuerdos:

1) Se aprobó la Memoria, el Balance, Estados Financieros y el Informe de los Auditores Externos, del ejercicio correspondiente al año terminado al 31 de diciembre de 2024;

2) Se acordó distribuir un dividendo definitivo de $3,04477 por acción, lo que equivale a un total de $77.709.449, correspondiente al 30% de las utilidades del ejercicio 2024. El señalado dividendo se pagará a partir del día 23 de mayo de 2025.

3) Se acordó como política de dividendos para el ejercicio 2025, la distribución de, al menos, el 30 % de la utilidad líquida del ejercicio; en cuanto al pago de dividendos provisorios, se acordó regirse según lo dispuesto en el inciso 2° del artículo 79 de la Ley Nº 18.046;

4) Se acordó la remuneración de los integrantes del Directorio y del Comité de Directores, así como el presupuesto de gastos de funcionamiento de este último;

5) Se designó como empresa de auditoría externa para el ejercicio 2025 a la empresa PricewaterhouseCoopers Consultores Auditores Limitada;

6) Se designó como Clasificadoras de Riesgo para el ejercicio 2025 a las empresas ICR Chile y Feller Rate Clasificadora de Riesgo Ltda.

7) Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas a las que se refiere el Título XVI de la Ley N° 18.406, celebradas durante el ejercicio 2024;

8) Se informó acerca de las actividades y gastos del Comité de Directores durante el año 2024 y de su Informe de Gestión Anual;

9) Se designó al diario electrónico “El Líbero” para realizar las publicaciones sociales que resulten pertinentes.

Por su parte, en la Junta Extraordinaria de Accionistas inmediatamente a continuación de la Junta Ordinaria antes referida, se trataron las materias y adoptaron los acuerdos que a continuación se indican:

1) Se aprobó la eliminación del cargo de director suplente establecido en el artículo sexto de los Estatutos Sociales de Cemento Polpaico S.A., y;

2) Para efectos de reflejar el acuerdo adoptado en el punto anterior, se aprobó la modificación del artículo sexto de los referidos Estatutos Sociales, ajustando su redacción y eliminando toda referencia a la figura del Director Suplente.

Hecho Esencial comunicado a la CMF con fecha 27 de junio de 2025

La Sociedad informó que las siguientes materias fueron acordadas en sesión ordinaria de Directorio de fecha 27 de junio de 2025, en relación a la colocación del aumento de capital acordado por Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad de fecha 17 de diciembre de 2024 (el “Aumento de Capital” y la “Junta Extraordinaria”, respectivamente):

I. Con fecha 28 de abril de 2025, la CMF inscribió en el Registro de Valores 11.706.175 acciones ordinarias de pago, de una única serie, y sin valor nominal (las “Acciones”), por un monto total de $80.000.000.000, emitidas por la Sociedad en virtud del Aumento de Capital;

II. Durante el período de opción preferente, concluido el pasado 18 de junio de 2025, se suscribieron y pagaron 9.197.327 Acciones, a un valor de suscripción de $6.834 cada una, lo que equivale al 78,6% del total de la emisión. De este modo, concluido el período legal antes referido, queda un remanente de 2.508.848 Acciones pendientes de suscripción, equivalentes al 21,4% de la emisión (las “Acciones Remanentes”);

III. De conformidad a los términos de la Junta Extraordinaria, y según lo acordado en sesión ordinaria de Directorio de la Sociedad de fecha 28 de marzo de 2025, el Directorio acordó en sesión de esta fecha que las Acciones Remanentes fueran ofrecidas en un segundo período de opción preferente (la “Segunda OP”), a un valor de $6.834 por cada Acción Remanente, y en los mismos términos y condiciones de suscripción y pago acordados por la Junta Extraordinaria;

IV. Tendrán derecho a participar en la Segunda OP todos los accionistas de la Sociedad que figuren inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 24 de junio de 2025, a prorrata de su participación en la Sociedad;

V. La Segunda OP se iniciará el día lunes 30 de junio de 2025, y estará vigente hasta el día 30 de julio del mismo año. El inicio de la Segunda OP será comunicado a los señores accionistas a través de una publicación efectuada en el diario electrónico El Líbero;

VI. En el evento de que, concluida la Segunda OP, aun existan Acciones Remanentes pendientes de suscripción, el Directorio acordó, con el voto unánime de los directores no relacionados al controlador, ofrecer el saldo de Acciones Remanentes a los accionistas Inversiones Lota Green SpA y/o Gamma Cementos II SpA, controladoras de la Sociedad, quienes comprometieron su suscripción con anterioridad a esta fecha.

Informa Hecho Esencial comunicado a la CMF con fecha 4 de septiembre de 2025

En relación con el proceso de aumento de capital indicado en el punto 5 anterior, con fecha 4 de septiembre, la Sociedad informó que con fecha 3 de septiembre de 2025, culminó el proceso de colocación de las 11.706.175 acciones ordinarias (las “Acciones”) emitidas por la Sociedad en virtud del aumento de capital acordado por Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 17 de diciembre de 2024 (el “Aumento de Capital” y la “Junta”), en virtud del cual el capital social se aumentó en la cantidad de $80.000.000.000.

Al respecto, se señaló que la totalidad de las Acciones fueron suscritas por los señores accionistas al precio de colocación sugerido por la Junta, registrándose un menor valor total en la colocación de $50, producto del redondeo aplicado en el Aumento de Capital, el que será reflejado en los estatutos sociales de conformidad al art. 26 de la Ley de Sociedades Anónimas.

Informa Hecho Esencial comunicado a la CMF con fecha 25 de noviembre de 2025

La Sociedad informó que en conformidad a lo dispuesto en el artículo 92 bis de la Ley N° 18.046 y la Norma de Carácter General N° 533 de la CMF, en la sesión de Directorio de la Sociedad celebrada con esta fecha, 28 de noviembre de 2025, se acordó aprobar, difundir y establecer la Política General de Elección de Directores en Filiales, la que quedará a disposición de los accionistas e interesados en su domicilio social ubicado en Av. El Bosque Norte N° 0177, Piso 5, Las Condes, y publicada en el sitio web www.polpaicosoluciones.cl

Polpaico®

ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

Al 31 de diciembre de 2025 y 31 de diciembre de 2024

CONTENIDO

Estados de Situación Financiera Consolidados
Estados de Resultados por Función Consolidados
Estados de Resultados Integrales Consolidados
Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
Notas a los Estados Financieros Consolidados

$: Pesos chilenos
M$: Miles de pesos chilenos
UF : Unidades de fomento
US$: Dólares estadounidenses

INFORME DEL AUDITOR INDEPENDIENTE

Santiago, 30 de enero de 2026

Señores Accionistas y Directores
Cemento Polpaico S.A.

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de Cemento Polpaico S.A. y filiales (el Grupo), que comprenden el estado consolidado de situación financiera al 31 de diciembre de 2025, y los estados consolidados de resultados por función, de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo correspondientes al año terminado en esa fecha, y las notas a los estados financieros consolidados, incluyendo información de las políticas contables materiales.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2025, sus resultados consolidados y flujos de efectivo consolidados correspondientes al año terminado en esa fecha, de conformidad con Normas de Contabilidad de las Normas Internacionales de Información Financiera emitidas por el International Accounting Standards Board (Normas de Contabilidad NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados" de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con el Código de Ética del Colegio de Contadores de Chile y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Oficinas

Santiago: Av. Andrés Bello 2711, piso 11, Torre Costanera, Las Condes
Concepción: Chacabuco 1081, piso 8 y 9, Edificio Centro Sur

Oficina de partes: Av. Andrés Bello 2711, piso 1, Torre de la Costanera, Las Condes, Santiago
Teléfono (+56) 2 2940 7000
www.pwc.cl

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno corporativo por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las Normas de Contabilidad NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo de continuar como empresa en marcha, revelando, según corresponda, los asuntos relacionados con la empresa en marcha y utilizando la base contable de empresa en marcha a menos que la Administración tenga intención de liquidar el Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no tenga otra alternativa realista que hacerlo.

Los responsables del gobierno corporativo son responsables de la supervisión del proceso de preparación y presentación de información financiera del Grupo.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que los estados financieros consolidados como un todo están exentos de representaciones incorrectas materiales, debido a fraude o error, y emitir un informe del auditor que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile siempre detecte una representación incorrecta material cuando exista. Las representaciones incorrectas pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, se podría esperar razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Santiago, 30 de enero de 2026
Cemento Polpaico S.A.
3

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de representaciones incorrectas materiales en los estados financieros consolidados, debido a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una representación incorrecta material debido a fraude es más elevado que en el caso de una representación incorrecta material debido a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, representaciones intencionadamente erróneas o el caso omiso del control interno.

- Obtenemos un entendimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.

- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.

- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de empresa en marcha y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como empresa en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe del auditor sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe del auditor. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser una empresa en marcha.

- Evaluamos la presentación general, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.

Santiago, 30 de enero de 2026
Cemento Polpaico S.A.
4

- Planificamos y llevamos a cabo la auditoría del grupo para obtener evidencia de auditoría suficiente y adecuada con respecto a la información financiera de las entidades o unidades de negocio dentro del grupo como una base para formarnos una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables por la dirección, supervisión y revisión del trabajo de auditoría realizado para los fines de una auditoría de grupo. Somos los únicos responsables por nuestra opinión de auditoría.

Comunicamos a los responsables del gobierno corporativo, entre otros asuntos, el alcance y la oportunidad planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Otros asuntos

El Colegio de Contadores de Chile A.G. aprobó que las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile adopten integralmente y sin reservas las Normas Internacionales de Auditoría emitidas por el International Auditing and Assurance Standards Board para las auditorías de estados financieros preparados por el año iniciado a partir del 1 de enero de 2025.

La auditoría a los estados financieros consolidados de Cemento Polpaico S.A. y filiales al 31 de diciembre de 2024 fue efectuada de acuerdo con las Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile vigentes a esa fecha. Sobre dichos estados financieros consolidados emitimos una opinión sin modificaciones con fecha 28 de marzo de 2025.

DocuSigned by:
Claudio Orlando Pérez S. RUT: 12.601.959-9
0AE690BCEDC549A...

PricewaterhouseCoopers

Claudio Pérez Serey
RUT: 12.601.959-9

Estados financieros

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

Cemento Polpaico S.A.
Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

	Estados de Situación Financiera Consolidados	1
	Estados de Resultados por Función Consolidados	3
	Estados de Resultados Integrales Consolidados	4
	Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados	5
	Estados de Flujos de Efectivo Consolidados	7
NOTA 1	INFORMACIÓN GENERAL	8
NOTA 2	BASE DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	12
2.1	Base de preparación y presentación	12
2.2	Base de consolidación de estados financieros	14
2.3	Moneda funcional	14
2.4	Conversión de moneda extranjera y unidades reajustables	14
2.5	Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas	15
2.6	Información financiera por segmentos operativos	17
2.7	Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas adoptadas por el Grupo	17
NOTA 3	POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS	18
3.1	Efectivo y equivalentes de efectivo	18
3.2	Instrumentos financieros	18
3.3	Inventarios	25
3.4	Otros activos no financieros	26
3.5	Propiedades, planta y equipo	26
3.6	Arrendamientos	27
3.7	Activos intangibles distintos de plusvalía	30
3.8	Deterioro de activos no financieros	31
3.9	Impuesto a la renta corrientes e impuestos diferidos	31
3.10	Provisiones	32
3.11	Beneficios a los empleados	33
3.12	Dividendos	33
3.13	Reconocimiento de ingresos	34
3.14	Estado de flujos de efectivo	34
3.15	Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes	35
3.16	Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025.	35
3.17	Fusión de sociedades	39
3.18	Estimación de pérdidas crediticias esperadas	39
3.19	Activos disponibles para la venta	40
3.20	Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	40
3.21	Capital emitido	40
3.22	Instrumentos financieros derivados y de cobertura	41
3.23	Cuentas por pagar	41
3.24	Obligaciones con bancos e instituciones financieras	41
3.25	Transacciones en moneda extranjera	42
3.26	Operaciones discontinuas	42
3.27	Valor Razonable	42
3.28	Reclasificaciones	43
NOTA 4	INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO	44
NOTA 5	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	48
NOTA 6	OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS	48
NOTA 7	DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR	49
NOTA 8	CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS	54
NOTA 9	INVENTARIOS	57

Cemento Polpaico S.A.
Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

NOTA 10	IMPUESTOS A LA RENTA Y DIFERIDOS	59
NOTA 11	ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA	62
NOTA 12	PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO	65
NOTA 13	ACTIVOS POR DERECHO DE USO	69
NOTA 14	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	70
NOTA 15	PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES	74
NOTA 16	CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR	83
NOTA 17	PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	84
NOTA 18	OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES	84
NOTA 19	OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES	84
NOTA 20	PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS	86
NOTA 21	INGRESOS Y GASTOS	87
NOTA 22	INGRESOS FINANCIEROS	90
NOTA 23	COSTOS FINANCIEROS	90
NOTA 24	DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE	91
NOTA 25	DIVIDENDOS PAGADOS Y PROPUESTOS	92
NOTA 26	PATRIMONIO	93
NOTA 27	MEDIO AMBIENTE	94
NOTA 28	INSTRUMENTOS FINANCIEROS	97
NOTA 29	GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS	98
NOTA 30	GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS	102
NOTA 31	CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS	105
NOTA 32	SANCIONES DE LA COMISIÓN PARA EL MERCADO FINANCIERO	108
NOTA 33	HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DE EMISIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	108

Estados financieros

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

Cemento Polpaico S.A.
Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

Estados de Situación Financiera Consolidados

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

	Número de nota	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Activos		**M$**	**M$**
Activos, corrientes			
Efectivo y equivalentes al efectivo	5.1	3.373.631	3.902.313
Otros activos no financieros	6.1	2.001.920	4.966.494
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7.1	62.646.521	61.363.356
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	8.1	176.234	-
Inventarios	9.1	52.015.257	47.227.325
Activos por impuestos corrientes	10.2	1.585.529	3.508.977
Total de activos corrientes distintos de los activos o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta		**121.799.092**	**120.968.465**
Activos no corrientes o grupos de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	12.8	1.645.203	1.658.264
Activos corrientes totales		**123.444.295**	**122.626.729**
Activos, no corrientes			
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	7.2	-	29.687
Otros activos no financieros	6.2	453.420	453.420
Activos intangibles distintos de la plusvalía	11.1	20.545.595	18.486.081
Propiedades, planta y equipo	12.1	189.565.969	186.622.132
Activos por derecho de uso	13.1	22.912.491	15.290.972
Activos por impuestos diferidos	10.1	47.166.423	46.659.357
Inventarios	9.1	1.321.544	1.310.710
Total de activos no corrientes		**281.965.442**	**268.852.359**
Total de activos		**405.409.737**	**391.479.088**

Notas 1 a la 33 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Cemento Polpaico S.A.
Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

Estados de Situación Financiera Consolidados

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024

	Número de nota	Al 31 de diciembre de 2025	Al 31 de diciembre de 2024
Pasivos y patrimonio		**M$**	**M$**
Pasivos			
Pasivos, corrientes			
Otros pasivos financieros	14	40.853.436	70.780.693
Pasivos por arrendamiento	15	7.267.889	4.204.504
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	16	63.074.317	69.603.364
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	8.2	12.118.924	17.734.585
Pasivos por impuestos corrientes	10.4	10.828	697.128
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	17.1	6.758.456	6.600.484
Otros pasivos no financieros	18	4.135.360	1.237.364
Pasivos corrientes totales		**134.219.210**	**170.858.122**
Pasivos, no corrientes			
Otros pasivos financieros	14	31.075.000	62.131.548
Pasivos por arrendamiento	15	16.024.796	11.704.535
Otras provisiones	19.1	14.673.917	15.665.534
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	8.3	-	5.400.000
Provisiones no corrientes por beneficios a empleados	20.1	280.705	521.897
Total de pasivos no corrientes		**62.054.418**	**95.423.514**
Total pasivos		**196.273.628**	**266.281.636**
Patrimonio			
Capital emitido y pagado	26.1	159.836.797	79.896.026
Otras reservas		(16.911.728)	(16.560.186)
Ganancias acumuladas		66.211.039	61.861.611
Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora		**209.136.108**	**125.197.451**
Participaciones no controladoras		1	1
Patrimonio total		**209.136.109**	**125.197.452**
Total de patrimonio y pasivos		**405.409.737**	**391.479.088**

Notas 1 a la 33 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Estados financieros

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

Cemento Polpaico S.A.
Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

Estados de Resultados, por Función Consolidados

Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Número de nota	01-01-2025 al 31-12-2025 M$	01-01-2024 al 31-12-2024 M$
Ingresos de actividades ordinarias	21.1	380.981.208	339.908.205
Costo de ventas	21.3	(250.746.238)	(230.575.310)
Ganancia bruta		**130.234.970**	**109.332.895**
Costos de distribución	21.3	(85.598.494)	(70.701.884)
Gasto de administración	21.3	(16.876.855)	(17.647.230)
Otros ingresos	21.2	30.697	241.245
Otros gastos, por función	21.3	(11.999.673)	(10.561.299)
Otras ganancias (pérdidas)	21.4	(537.073)	(1.244.405)
Ingresos financieros	22	383.073	128.847
Costos financieros	23	(10.858.527)	(13.711.700)
Diferencias de cambio	24	98.828	(671.020)
Resultado por unidades de reajuste	24	157.410	185.477
Ganancia (pérdida), antes de impuestos		**5.034.356**	**(4.649.074)**
Impuestos a las ganancias	10.3	611.051	4.908.105
Ganancia (pérdida)		**5.645.407**	**259.031**
Informaciones a revelar sobre ganancias por acción			
Ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora (M$)		5.645.407	259.031
Ganancia (pérdida) atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la no controladora (M$)		-	-
Ganancia (pérdida)		**5.645.407**	**259.031**
Ganancia (pérdida) disponible para accionistas comunes, básico (M$)		5.645.407	259.031
Promedio ponderado de número de acciones, básico		32.310.947	25.522.311
Ganancia (pérdida) por acción (en pesos)		**174,72**	**10,15**

Notas 1 a la 33 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Cemento Polpaico S.A.
Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

Estados de Resultados Integrales Consolidados
Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	01-01-2025 al 31-12-2025 M$	01-01-2024 al 31-12-2024 M$
Ganancia (pérdida)	**5.645.407**	**259.031**
Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos		
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos	(2.104)	2.905
Otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos	**(2.104)**	**2.905**
Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos		
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(15.879)	(38.719)
Otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos	**(15.879)**	**(38.719)**
Impuesto a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período		
Impuesto a las ganancias relacionado con planes de beneficios definidos	568	(784)
Impuesto a las ganancias relacionado a coberturas del flujo de efectivo	4.287	10.454
Impuesto a las ganancias relativo a componentes de otro resultado integral	**4.855**	**9.670**
Sub total otro resultado integral	**(13.128)**	**(26.144)**
Resultado integral total	**5.632.279**	**232.887**
Resultado Integral atribuible a		
Resultado Integral, atribuible a los propietarios de la controladora	5.632.279	232.887
Resultado Integral, atribuible a participaciones no controladoras	-	-
Resultado Integral total	**5.632.279**	**232.887**

Notas 1 a la 33 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Estados financieros

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

Cemento Polpaico S.A.
Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidados	Capital emitido y pagado	Otras Reservas				Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		Reserva de ganancias o pérdidas actuariales	Reservas por coberturas financieras	Otras reservas varias	Total otras reservas				
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial período actual 1 de enero de 2025	**79.896.026**	**343.065**	**66.910**	**(16.970.161)**	**(16.560.186)**	**61.861.611**	**125.197.451**	**1**	**125.197.452**
Cambios en patrimonio									
Resultado integral									
Ganancia (pérdida) del período	-	-	-	-	-	5.645.407	5.645.407	-	5.645.407
Otros resultados integrales	-	(1.536)	(11.592)	-	(13.128)	-	(13.128)	-	(13.128)
Resultado integral	-	(1.536)	(11.592)	-	(13.128)	5.645.407	5.632.279	-	5.632.279
Dividendos	-	-	-	-	-	(1.693.622)	(1.693.622)	-	(1.693.622)
Incremento (disminución) por otros cambios	(59.229)	(338.414)	-	-	(338.414)	397.643	-	-	-
Incremento (disminución) del Patrimonio (*)	80.000.000	-	-	-	-	-	80.000.000	-	80.000.000
Cambios en patrimonio	79.940.771	(339.950)	(11.592)	-	(351.542)	4.349.428	83.938.657	-	83.938.657
Saldo final período actual 31 de diciembre de 2025	**159.836.797**	**3.115**	**55.318**	**(16.970.161)**	**(16.911.728)**	**66.211.039**	**209.136.108**	**1**	**209.136.109**

(*) Aumento de capital, ver nota 1.1.

Notas 1 a la 33 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados
Al 31 de diciembre de 2024

Estado de Cambios en el Patrimonio Consolidados	Capital emitido y pagado	Otras Reservas				Ganancias acumuladas	Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora	Participaciones no controladoras	Patrimonio total
		Reserva de ganancias o pérdidas actuariales	Reservas por coberturas financieras	Otras reservas varias	Total otras reservas				
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial período anterior 1 de enero de 2024	**79.896.026**	**340.944**	**95.175**	**(16.970.161)**	**(16.534.042)**	**61.680.289**	**125.042.273**	**48**	**125.042.321**
Cambios en patrimonio									
Resultado integral									
Ganancia (pérdida) del período	-	-	-	-	-	259.031	259.031	-	259.031
Otros resultados integrales	-	2.121	(28.265)	-	(26.144)	-	(26.144)	-	(26.144)
Resultado integral	-	2.121	(28.265)	-	(26.144)	259.031	232.887	-	232.887
Dividendos	-	-	-	-	-	(77.709)	(77.709)	-	(77.709)
Incremento (disminución) por otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	(47)	(47)
Incremento (disminución) del Patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Cambios en patrimonio	-	2.121	(28.265)	-	(26.144)	181.322	155.178	(47)	155.131
Saldo final período anterior 31 de diciembre de 2024	**79.896.026**	**343.065**	**66.910**	**(16.970.161)**	**(16.560.186)**	**61.861.611**	**125.197.451**	**1**	**125.197.452**

Notas 1 a la 33 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Cemento Polpaico S.A.
Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

Estados de Flujos de Efectivo Consolidados
Método directo
Por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024

	Número de nota	01-01-2025 al 31-12-2025	01-01-2024 al 31-12-2024
		M$	M$
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación:			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		456.344.050	403.178.127
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(391.677.331)	(319.278.252)
Pagos a y por cuenta de los empleados	21.3	(51.668.223)	(49.574.489)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)		2.056.877	(486.730)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación		**15.055.373**	**33.838.656**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión:			
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	21.2	30.697	88.696
Compras de propiedades, planta y equipo	12.2	(14.985.285)	(19.583.795)
Compras de activos intangibles	11.3	(1.167.854)	(1.386.899)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión		**(16.122.442)**	**(20.881.998)**
Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación:			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo 1.)	14.3	47.329.005	33.636.849
Préstamos de entidades relacionadas	8.4	2.795.503	8.800.000
Pagos de préstamos de entidades relacionadas	8.4	(4.210.129)	-
Pagos de pasivos por arrendamientos financieros	14.3	(7.704.849)	(6.807.615)
Pagos de préstamos 2.)	14.3	(108.377.157)	(40.694.647)
Dividendos pagados	25	(77.709)	(133.200)
Aumento de capital 3.)	26.1	80.000.000	-
Intereses pagados	14.3	(9.233.760)	(12.323.409)
Intereses percibidos		384.801	-
Abonos (Pagos) por instrumentos financieros	14.3	(367.318)	246.669
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación		**538.387**	**(17.275.353)**
Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo		**(528.682)**	**(4.318.695)**
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	5.1	3.902.313	8.221.008
Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período	5.1	**3.373.631**	**3.902.313**

1.) Corresponde principalmente a la obtención de préstamos bancarios y cartas de créditos.
2.) Corresponde principalmente a pagos de créditos de largo plazo y pagos de cartas de crédito para la importación de materias primas.
3.) Corresponde a aumento de capital percibido en el período.

Notas 1 a la 33 forman parte integral de estos Estados Financieros Consolidados.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

Cemento Polpaico S.A.
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

NOTA 1 - INFORMACION GENERAL

1.1 Información corporativa

Cemento Polpaico S.A., fue constituida por escritura pública de fecha 20 de junio de 1948, otorgada en la Notaría de Santiago, de don Javier Echeverría Vial y está sujeta a la Ley de Sociedades Anónimas N°18.046, sus modificaciones y su reglamento, se encuentra inscrita en el Registro de Valores de la Comisión para el Mercado Financiero, con el N°0103. Para efectos de tributación en Chile el rol único tributario (RUT) es el N°91.337.000-7.

El domicilio social y las oficinas principales de Cemento Polpaico S.A. se encuentran en Santiago de Chile, en Avenida El Bosque Norte N°0177 Piso 5, teléfono N° (56-2) 2337 6307.

Cemento Polpaico S.A. es una sociedad anónima abierta, de capitales chilenos. Sus accionistas controladores son: Gamma Cementos II SpA, sociedad por acciones constituida en Chile, RUT 76.741.212-6, con un 45,93% de participación en la propiedad, e Inversiones Lota Green SpA, sociedad por acciones constituida en Chile, RUT 87.866.800-6, con un 32,19% de participación accionaria.

Con fecha 1 de julio de 2020, se materializó la fusión por incorporación de Gamma Cementos S.A. ("Gamma") en Cemento Polpaico S.A. ("Polpaico"). Cabe señalar que Gamma era la sociedad controladora de Cementos Bicentenario S.A., junto con sus filiales y subsidiarias ("BSA"). Dicha fusión implicó la disolución de pleno derecho de Gamma, sin necesidad de liquidación, resultando Cemento Polpaico S.A. como continuadora legal. En consecuencia, Polpaico adquirió todos los activos y pasivos de Gamma, sucediéndola en todos sus derechos, obligaciones e impuestos. Como resultado de lo anterior, se concretó la integración societaria y operacional entre Polpaico y BSA.

A continuación, el detalle de los hitos corporativos relevantes:

(i) Proyecto Reestructuración

● En sesión de Directorio celebrada con fecha 3 de noviembre de 2023, se aprobó por unanimidad un proyecto de restructuración societaria y operacional de Polpaico y sus filiales (la "Restructuración") con el objetivo de optimizar y ordenar la estructura corporativa de Polpaico, y en particular, evitar duplicidades funcionales existentes entre diferentes filiales, especialmente en atención a la fusión de la Sociedad y Gamma Cementos S.A. ocurrida en 2020. De este modo, la Restructuración incluirá la integración de sociedades filiales, en que se consolidarán los negocios de cementos, hormigones, áridos y co-procesamiento de residuos.

● La Restructuración fue parte de un proyecto, que busca generar una identidad cultural única, optimizando sistemas y procesos operacionales con el fin de maximizar de manera sostenible los resultados. La misma se desarrolló por etapas, y se estuvo plenamente implementada durante el 2024.

● Al 30 de noviembre de 2023 es liquidada la Empresa Mortero Búfalo S.A., empresa de apoyo al negocio de áridos.

Cemento Polpaico S.A.
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

NOTA 1 - INFORMACION GENERAL (continuación)

1.1 Información corporativa (continuación)

● Por escritura pública de fecha 19 de diciembre de 2023, Cemento Polpaico S.A. adquirió de Inversiones Lota Green SpA 1 acción emitida por Cementos Bicentenario II S.A., pasando a ser su único accionista. De esta forma, y transcurrido el plazo legal previsto en el artículo 103 N°2 de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas, Cementos Bicentenario II S.A. se disolvió y fusionó con Cemento Polpaico S.A. El Directorio de Cementos Bicentenario II S.A. dio cuenta de tal disolución y fusión en su sesión celebrada el día 5 de enero de 2024, cuya acta fue reducida a escritura pública con fecha 8 de enero de 2024.

● Por escritura pública de fecha 29 de diciembre de 2023, Cemento Polpaico S.A. adquirió de su filial, Sociedad Pétreos S.A., un 2,62% de los derechos sociales de Compañía Minera Polpaico Limitada. Producto de tal adquisición, Cemento Polpaico S.A. quedó como único socio de Compañía Minera Polpaico Limitada, produciéndose su disolución de pleno derecho, y quedando la Sociedad como su continuadora, haciéndose cargo de todos sus activos y pasivos.

De esta forma, al absorber a Cementos Bicentenario II S.A. y Compañía Minera Polpaico Limitada, Cemento Polpaico S.A. centraliza todas las operaciones relacionadas al negocio de producción y comercialización de Cemento.

● Con fecha 31 de julio de 2024 se celebró la Junta Extraordinaria de Accionistas de Cementos Bicentenario S.A., en la cual se acordó, entre otras materias, la modificación de la razón social de la empresa, pasando a denominarse Hormigones Polpaico S.A. Esta decisión, entre otros factores, tuvo como objetivo reflejar de mejor manera la integración y consolidación del negocio de hormigones.

● Como parte final de la Reestructuración, el proceso de integración de las operaciones relacionadas con la producción y comercialización de hormigón concluyó conforme a lo planificado. Actualmente, dichas actividades, que anteriormente eran realizadas por las filiales Sociedad Pétreos S.A. y Hormigones Bicentenario S.A., se encuentran concentradas en Hormigones Polpaico S.A., que ha asumido plenamente esta función al 31 de diciembre de 2024, lo que está en línea con los objetivos estratégicos definidos.

(ii) Aumento de capital

● Con fecha 17 de diciembre de 2024, la junta extraordinaria de accionistas de Cemento Polpaico S.A. acordó aumentar el capital en 11.706.175 acciones, que corresponden a la suma de M$80.000.000 de pesos chilenos.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

Cemento Polpaico S.A.
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

NOTA 1 - INFORMACION GENERAL (continuación)

1.1 Información corporativa (continuación)

● El 3 de septiembre de 2025 concluyó el proceso de aumento de capital, mediante el cual se suscribieron el total de las 11.706.175 acciones emitidas, distribuidas conforme al siguiente detalle:

Accionista	Acciones suscritas y pagadas	Monto suscrito y pagado M$
Inversiones Lota Green SpA	4.475.453	30.585.245
Gamma Cementos II SpA	6.385.088	43.635.690
Empresa Minera Paragsha S.A.C	689.201	4.710.000
Accionistas Minoritarios	156.433	1.069.065
Totales	**11.706.175**	**80.000.000**

Con esto el capital de Cemento Polpaico S.A. asciende a M$ 159.836.797, equivalentes a 37.228.486 acciones suscritas y pagadas.

1.2 Descripción del negocio

El Grupo Polpaico (en adelante "la Sociedad" o "el Grupo") se dedica principalmente a la producción y comercialización de cemento, disponiendo de una capacidad teórica de producción anual de aproximadamente 3,25 millones de toneladas.

La Sociedad produce cemento puzolánico obtenido de la calcinación de caliza, materia prima que es producida mayoritariamente por Cemento Polpaico S.A. y una porción menor es obtenida mediante importación de materias primas (Clinker). Las instalaciones industriales para la producción de cemento están ubicadas en la Región Metropolitana, comuna de Til Til, Región de Antofagasta, en la comuna de Mejillones, y Región del Biobío, en la comuna de Coronel. De esta manera, se otorga cobertura a los principales centros de consumo de cemento.

Cemento Polpaico S.A.
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2025

NOTA 1 - INFORMACION GENERAL (continuación)

1.3 Filiales

Los Estados Financieros Consolidados incluyen la información financiera del Grupo y sus siguientes filiales (en conjunto "Grupo Polpaico" o "el Grupo") al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.

Filiales	RUT	País	Moneda funcional	Porcentaje de participación 31 de diciembre de 2025			Porcentaje de participación 31 de diciembre de 2024		
				Directa	Indirecta	Total	Directa	Indirecta	Total
				%	%	%	%	%	%
Hormigones Polpaico S.A.	76.084.154-4	Chile	Peso chileno	99,99	-	99,99	99,99	-	99,99
Áridos Aconcagua S.A.	76.414.510-0	Chile	Peso chileno	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00
Coactiva Spa.	77.454.381-3	Chile	Peso chileno	100,00	0,00	100,00	100,00	0,00	100,00
Chiguayante S.A.	78.779.200-6	Chile	Peso chileno	0,05	99,95	100,00	0,05	99,95	100,00
Exportadora y Comercializadora Áridos Lonquén S.A.	76.120.503-K	Chile	Peso chileno	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00
Industrial y Minera Los Esteros de Marga Marga S.A.	96.720.190-1	Chile	Peso chileno	-	100,00	100,00	-	100,00	100,00

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 1 - INFORMACIÓN GENERAL (continuación)

1.4 Trabajadores

Composición del personal de la matriz y filiales	Al 31 de diciembre de 2025		
Niveles	**Matriz**	**Filiales**	**Total**
Gerentes y ejecutivos principales	32	24	56
Profesionales y técnicos	301	218	519
Otros trabajadores	237	827	1.064
Totales	**570**	**1.069**	**1.639**

Composición del personal de la matriz y filiales	Al 31 de diciembre de 2024		
Niveles	**Matriz**	**Filiales**	**Total**
Gerentes y ejecutivos principales	33	25	58
Profesionales y técnicos	267	262	529
Otros trabajadores	239	909	1.148
Totales	**539**	**1.196**	**1.735**

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

2.1 Bases de preparación y presentación

Los presentes Estados Financieros Consolidados del Grupo, por el período terminado al 31 de diciembre de 2025 y 2024, han sido preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera - NIIF, (también referidas como "IFRS" por su sigla en inglés) emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante "IASB").

Los presentes Estados Financieros Consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada el 30 de enero de 2026 y cubren los períodos siguientes:

- Estados de Situación Financiera Consolidados, al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024.
- Estados de Resultados por Función Consolidados, por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Resultados Integrales Consolidados, por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados, por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.
- Estados de Flujos de Efectivo Consolidados, por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (continuación)

2.1 Bases de preparación y presentación (continuación)

Los saldos comparativos al 31 de diciembre de 2025 y 2024 corresponden a las cifras oficiales de Cemento Polpaico S.A. y filiales a esas fechas.

La preparación de estos Estados Financieros Consolidados requiere el uso de ciertas estimaciones contables críticas y también exige a la Administración que ejerza su juicio profesional en el proceso de aplicación de las políticas contables en la Sociedad. En Nota 2.5 se revelan aquellas partidas que implican un mayor grado de juicio o complejidad o las áreas donde las hipótesis y estimaciones son significativas para los Estados Financieros Consolidados.

La información contenida en los presentes Estados Financieros Consolidados es responsabilidad del Directorio de la Sociedad, que manifiesta expresamente su responsabilidad por la naturaleza consistente y confiable de la aplicación de las Normas Internacionales de Información Financiera.

Los Estados Financieros Consolidados incorporan los Estados Financieros de la Sociedad y entidades controladas (sus filiales) indicadas en la Nota 1.3. El control se logra cuando la Sociedad está expuesta, o tiene los derechos, a los rendimientos variables procedentes de su implicación en la sociedad participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Específicamente, la Sociedad controla una participada si, y sólo si, posee lo siguiente:

(a) poder sobre la participada (es decir derechos existentes que le dan la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada, es decir, las actividades que afectan de forma significativa a los rendimientos de la participada.
(b) exposición, o derecho, a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada; y
(c) capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

La Sociedad considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder.

La Sociedad reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los cuatro elementos de control que se mencionan a continuación:

(a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto;
(b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes;
(c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y
(d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse, incluyendo los patrones de conducta de voto en reuniones de accionistas anteriores.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (continuación)

2.2 Base de consolidación de estados financieros

La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada, cesando cuando pierda el control sobre ésta. Específicamente, los ingresos y gastos de una subsidiaria adquirida o vendida durante el año se incluyen en los Estados Financieros Consolidados desde la fecha en que la Sociedad obtiene el control hasta la fecha en que la Sociedad deja de controlar la subsidiaria.

Si una subsidiaria utiliza políticas contables diferentes de las adoptadas en los Estados Financieros Consolidados, para transacciones y otros sucesos similares en circunstancias parecidas, se realizarán los ajustes adecuados en los estados financieros de las filiales al elaborar los Estados Financieros Consolidados, para asegurar la conformidad con las políticas contables del Grupo.
Todos los activos y pasivos, patrimonio, ingresos, gastos y flujos de efectivo intragrupo relacionados con transacciones entre las entidades del Grupo, son eliminados en la consolidación.

2.3 Moneda funcional

Las partidas incluidas en los presentes Estados Financieros Consolidados se valorizan utilizando la moneda funcional de cada una de las sociedades del Grupo, es decir, la moneda del entorno económico principal en que éstas operan. Bajo esta definición, el peso chileno fue identificado como la moneda funcional de la matriz y todas sus filiales. El peso chileno es también la moneda de presentación de los Estados Financieros Consolidados del Grupo. Los Estados Financieros Consolidados son presentados en miles de pesos chilenos.

2.4 Conversión de moneda extranjera y unidades reajustables

Las transacciones en monedas extranjeras y unidades reajustables son registradas al tipo de cambio de la respectiva moneda o unidad de reajuste a la fecha en que la transacción cumple con los requisitos para su reconocimiento inicial. Al cierre de cada Estado de Situación Financiera Consolidado, los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera y en unidades reajustables son convertidos a pesos chilenos al tipo de cambio vigente de las respectivas monedas o unidades de reajuste.

Las diferencias de cambio originadas, tanto en la liquidación de operaciones en moneda extranjera, como la valorización de los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera, se incluyen en el Estado de Resultados por Función Consolidado del período en la cuenta diferencia de cambio, en tanto, las diferencias originadas por los cambios en unidades de reajuste se registran en la cuenta resultados por unidades de reajustes.

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (continuación)

2.4 Conversión de moneda extranjera y unidades reajustables (continuación)

Los tipos de cambio de las monedas extranjeras y valores de la unidad de fomento respecto del peso chileno, al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son las siguientes:

Monedas	31-12-2025	31-12-2024
	$	$
Unidad de fomento	39.727,96	38.416,69
Dólar estadounidense	907,13	996,46
Euro	1.066,58	1.035,28

2.5 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas

La información contenida en estos Estados Financieros Consolidados es responsabilidad de la Administración y del Directorio de la Sociedad, quienes manifiestan expresamente que se han aplicado los principios y criterios incluidos en las NIIF.

La preparación de los Estados Financieros Consolidados requiere que la Administración realice estimaciones y utilice supuestos que afecten los montos incluidos en estos Estados Financieros Consolidados y sus notas relacionadas. Las estimaciones realizadas y supuestos utilizados por la Sociedad se encuentran basadas en la experiencia histórica, cambios en la industria e información suministrada por fuentes externas calificadas. Sin embargo, los resultados finales podrían diferir de las estimaciones bajo ciertas condiciones, y en algunos casos variar significativamente.

Estas estimaciones afectan principalmente las siguientes áreas:

2.5.1 Hipótesis utilizadas para el cálculo actuarial de las indemnizaciones por años de servicio

La Sociedad reconoce este pasivo de acuerdo con las normas técnicas utilizando una metodología actuarial que considera estimaciones de la rotación del personal, tasa de descuento, tasa de mortalidad, tasa de incremento salarial y considerando también edad de retiro promedio. Todos los supuestos son revisados en cada fecha de reporte (Nota 20.3).

2.5.2 Litigios y otras contingencias

En los casos que la Administración y los abogados de la Sociedad han opinado que las causas tienen un grado de posibilidad de ocurrencia y cuando posibles pérdidas para la Sociedad pueden ser estimadas en forma fiable, se han constituido provisiones por contingencias.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (continuación)

2.5 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas (continuación)

2.5.3 Vidas útiles y valores residuales de propiedades, planta y equipo y activos intangibles y pruebas de deterioro de activos.

La depreciación de propiedades, planta, equipo y activos intangibles se determina en función de las vidas útiles que ha estimado la Administración para cada uno de estos activos considerando también valores residuales de los mismos. Estas estimaciones podrían cambiar como consecuencia de innovaciones tecnológicas y otros factores. La Administración incrementará el cargo por depreciación cuando las vidas útiles actuales sean inferiores a las vidas estimadas anteriormente o depreciará o eliminará activos obsoletos técnicamente o no estratégicos que se hayan retirado del proceso productivo.

Adicionalmente, de acuerdo con lo dispuesto por la NIC 36, la Sociedad evalúa al cierre de cada ejercicio anual, si hay algún indicio de deterioro, y si existiese se determina el valor recuperable de los activos. Si como resultado de esta evaluación, el valor recuperable resulta ser inferior al valor neto contable, se registra una pérdida por deterioro en el Estado de Resultados por Función Consolidado (Nota 11.2).

2.5.4 Provisión de cierre de minas

La Administración determina la cantidad a provisionar por concepto de restauración basada en la mejor estimación de los desembolsos que será necesario efectuar por la correspondiente obligación, realizando suposiciones acerca de la tasa de descuento a ser aplicada para determinar el valor actual de estas obligaciones. En la determinación de dicha tasa de descuento la Administración utiliza entre otros factores tasas de interés de mercado en UF a 20 años al cierre de cada ejercicio. Los costos son registrados considerando el valor presente neto de los costos futuros estimados en base a la aprobación de proyectos de plan de cierre presentados por la Compañía ante el Sernageonim. El devengo del costo financiero se reconoce en el resultado y los cambios de valor son reconocidos como adiciones o deducciones en los activos y pasivos (Nota 19.2).

2.5.5 Provisión de desmantelamiento

La provisión por desmantelamiento representa el valor actual de los costos estimados futuros asociados al desmantelamiento y demolición de la infraestructura asociada a cada planta. Estos últimos son capitalizados como parte del activo fijo considerando el método de valor presente neto (VPN) y amortizados linealmente. Los costos son registrados considerando el valor presente neto de los costos futuros estimados en base a unos estudios realizados por personal interno calificado y aprobado por la Administración. El devengo del costo financiero se reconoce en el resultado y los cambios de valor son reconocidos como adiciones o deducciones en los activos y pasivos correspondientes. La tasa de descuento fijada para determinar los pagos futuros es determinada por la Sociedad al cierre de cada ejercicio (Nota 19.3).

NOTA 2 - BASES DE PREPARACIÓN Y PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS (continuación)

2.5 Responsabilidad de la información y estimaciones realizadas (continuación)

2.5.6 Provisión de descarpe

Corresponde a los costos asociados a la extracción y remoción de la capa superficial del suelo, material estéril que es necesario remover para llegar a la extracción industrial del material integral que contiene arena, grava, gravilla, caliza, entre otros. Los costos incurridos por extracción de material estéril (descarpe) son provisionados y sus cambios de valor son reconocidos como adiciones o deducciones en activos y pasivos correspondientes (Nota 19.4).

2.5.7 Activos por impuestos diferidos

El valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado a la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados y es reducido en la medida que se estime probable que no se dispondrá de suficientes utilidades tributarias futuras para permitir que se use todo o parte de los activos por impuestos diferidos.

2.6 Información financiera por segmentos operativos

La NIIF 8 exige que las entidades adopten "el enfoque de la Administración" al revelar información sobre el resultado de sus segmentos operativos. En general, ésta es la información que la Administración utiliza internamente para evaluar el rendimiento de los segmentos y decidir cómo asignar los recursos a los mismos.

El Grupo presenta la información por segmentos en función de la información financiera puesta a disposición de los tomadores de decisión, en relación con materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversiones y en función de la diferenciación de productos, de acuerdo con lo indicado en NIIF 8 – Información Financiera por Segmentos (Nota 4).

Los segmentos así determinados son los siguientes:

- Cemento
- Áridos

2.7 Nuevas normas, interpretaciones y enmiendas adoptadas por el Grupo

Las políticas contables adoptadas en la preparación de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2025 son coherentes con las Normas Internacionales de Información Financiera.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS

Las principales políticas contables aplicadas en la elaboración de los presentes Estados Financieros Consolidados se presentan a continuación. Tal como lo requiere NIC 1, estas políticas han sido diseñadas en función a las NIC y NIIF vigentes al 31 de diciembre de 2025.

3.1 Efectivo y equivalentes de efectivo

La Sociedad considera efectivo y equivalentes al efectivo los saldos de efectivo mantenidos en caja y en cuentas corrientes bancarias, los depósitos a plazo, fondos mutuos y otros instrumentos financieros de gran liquidez y riesgo no significativo de alteraciones en su valor que se espera liquidar a menos de tres meses, desde la fecha de adquisición.

En el Estado de Situación Financiera Consolidado, los sobregiros se clasifican en el pasivo corriente.

3.1.1 Caja y bancos

Estos representan valores de liquidez inmediata como dinero en caja o cuentas corrientes bancarias a la vista. Los valores en moneda extranjera se valorizan al tipo de cambio vigente a la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados.

3.1.2 Fondos mutuos

Son instrumentos financieros (renta fija) de fácil liquidez y de corto plazo, emitidos por una Administradora de Fondos Mutuos; se espera que esta inversión genere rendimientos que son proporcionales a la inversión efectuada en el fondo. No están exentos de riesgos de mercado, de tasa de interés o de liquidez, no obstante, dada su condición de renta fija, su fluctuación no es significativa.

3.2 Instrumentos financieros

Los activos y pasivos financieros son reconocidos cuando el Grupo se convierte en una parte de las cláusulas contractuales del instrumento.

Los activos y pasivos financieros son medidos inicialmente a valor razonable. Los costos de transacción que son directamente atribuibles a la adquisición o emisión de activos y pasivos financieros (distintos de los activos y pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados) son agregados o deducidos del valor razonable de los activos y pasivos financieros, según sea apropiado, en el reconocimiento inicial. Los costos de transacción directamente atribuibles a la adquisición de activos o pasivos financieros a valor razonable con cambios en resultados son reconocidos inmediatamente en resultados.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS, (continuación)

3.2 Instrumentos financieros (continuación)

3.2.1 Activos financieros

Todas las compras o ventas convencionales de activos financieros son reconocidas y dadas de baja en la fecha de contratación. Las compras o ventas convencionales de un activo financiero son compras o ventas bajo un contrato cuyas condiciones requieren la entrega del activo durante un período que generalmente está regulado o surge de una convención establecida en el mercado correspondiente. Todos los activos financieros reconocidos son posteriormente medidos en su totalidad, ya sea, a costo amortizado o a valor razonable, dependiendo de la clasificación de los activos financieros.

Clasificación de activos financieros

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a costo amortizado:

- El activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener los flujos de efectivo contractuales; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Los activos financieros que cumplen las siguientes condiciones son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en otro resultado integral (VRCCORI):

- El activo financiero se mantiene dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra obteniendo flujos de efectivo contractuales vendiendo activos financieros; y
- Las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Todos los otros activos financieros que no cumplen con las condiciones anteriores son posteriormente medidos a valor razonable con cambios en resultados (VRCCR).

No obstante, lo anterior, la Sociedad puede realizar las siguientes elecciones irrevocables en el momento del reconocimiento inicial de un activo financiero:

- La Sociedad podría irrevocablemente elegir presentar los cambios posteriores en el valor razonable en otro resultado integral para inversiones en instrumentos de patrimonio que, en otro caso, se medirían a valor razonable con cambios en resultados;

- La Sociedad podría irrevocablemente designar un activo financiero que cumple los criterios de costo amortizado o valor razonable con cambios en otro resultado integral para medirlo a valor razonable con cambios en resultados si haciéndolo elimina o reduce significativamente una incongruencia de medición o reconocimiento.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS, (continuación)

3.2 Instrumentos financieros (continuación)

3.2.1 Activos financieros (continuación)

Costo amortizado y método del interés efectivo

El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un activo financiero y para la distribución del ingreso por intereses a lo largo del período correspondiente. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los cobros de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos por las partes del contrato, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) excluyendo las pérdidas crediticias esperadas, durante la vida esperada del activo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, con respecto al valor en libros bruto de un activo financiero en el momento de su reconocimiento inicial. Para activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, se calcula una tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia descontando los flujos de efectivo estimados, incluyendo pérdidas crediticias esperadas, al costo amortizado del activo financiero en su reconocimiento inicial.

El costo amortizado de un activo financiero es el importe al que fue medido en su reconocimiento inicial un activo financiero, menos reembolsos del principal, más la amortización acumulada, utilizando el método del interés efectivo, de cualquier diferencia entre el importe inicial y el importe al vencimiento, ajustado por cualquier corrección de valor por pérdidas. Por otro lado, el valor en libros bruto de un activo financiero es el costo amortizado del activo financiero antes de ajustarlo por cualquier corrección de valor por pérdidas.

El ingreso por intereses se reconoce usando el método del interés efectivo para activos financieros medidos a costo amortizado y a valor razonable con cambios en otro resultado integral. Para los instrumentos financieros distintos de aquellos activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, el ingreso por interés se calcula aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto de un activo financiero, excepto para activos financieros que han convertido posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio.

Para activos financieros que se convierten posteriormente en activos con deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses es reconocido aplicando la tasa de interés efectiva al costo amortizado del activo financiero. Si, en períodos de reporte posteriores, el riesgo de crédito del instrumento financiero con deterioro de valor crediticio mejora de manera tal que el activo financiero ya no tiene deterioro de valor crediticio, el ingreso por intereses se reconoce aplicando la tasa de interés efectiva al valor en libros bruto del activo financiero. Para los activos financieros con deterioro de valor crediticio comprados u originados, la Sociedad reconoce el ingreso por intereses aplicando la tasa de interés efectiva ajustada por calidad crediticia al costo amortizado del activo financiero desde el reconocimiento inicial. El cálculo no revierte a la base bruta, incluso si el riesgo de crédito del activo financiero mejora posteriormente de modo que el activo financiero ya no tenga deterioro de valor crediticio. Los ingresos por intereses se reconocen en el estado de resultados por función y se incluye en la línea “ingresos financieros”.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS, (continuación)

3.2 Instrumentos financieros (continuación)

3.2.1 Activos financieros (continuación)

El valor en libros de los activos financieros que están denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte. Específicamente:

- Para activos financieros medidos a costo amortizado que no sean parte de una relación de cobertura, las diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea “diferencias de cambio”;
- Para activos financieros medidos a VRCCORI que no sean parte de una relación de cobertura, las diferencias de cambio en el costo amortizado del instrumento financiero se reconocerán resultados en la línea “diferencias de cambio”.
- Para activos financieros medidos a VRCCR que no sean parte de una relación de cobertura, las diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea “diferencias de cambio”; y
- Para instrumentos de patrimonio medidos a VRCCORI, las diferencias de cambio son reconocidas en otros resultados integrales en “Otras reservas”.

3.2.2 Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio

Clasificación como deuda o patrimonio

Los instrumentos de deuda y patrimonio emitidos por la Sociedad se clasifican como pasivos financieros o como patrimonio de conformidad con la sustancia del acuerdo contractual y las definiciones de pasivo financiero e instrumento de patrimonio.

Instrumentos de patrimonio

Un instrumento de patrimonio es cualquier contrato que evidencie un interés residual en los activos de una entidad después de deducir todos sus pasivos. Los instrumentos de patrimonio emitidos por una entidad de la Sociedad se reconocen por los importes recibidos, neto de los costos directos de emisión.

La recompra de instrumentos de capital propio de la Sociedad se reconocen y se deducen directamente en patrimonio.

No se reconoce ninguna ganancia o pérdida en resultados en la compra, venta, emisión o cancelación de los instrumentos de patrimonio propio de la Sociedad.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.2 Instrumentos financieros (continuación)

3.2.2 Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio (continuación)

Pasivos financieros

Los pasivos financieros son medidos a costo amortizado usando el método de interés efectivo o a VRCCR. Sin embargo, los pasivos financieros que se originan cuando una transferencia de un activo financiero no califica para darlo de baja o cuando aplica el enfoque de involucramiento continuo, contratos de garantía financiera emitidos por la Sociedad, y compromisos emitidos por la Sociedad para otorgar un préstamo a una tasa de interés por debajo del mercado, son medidos en conformidad con las políticas contables específicas establecidas más adelante.

Los pasivos financieros se clasifican al VRCCR cuando el pasivo financiero es (i) una contraprestación contingente que sería pagada por el adquirente como parte de una combinación de negocios a la que se aplica IFRS 3, (ii) mantenido para negociar, o (iii) se designa a VRCCR.

Un pasivo financiero se clasifica como mantenido para negociar si:

- Se compra o se incurre en él principalmente con el objetivo de venderlo en un futuro cercano;
- En su reconocimiento inicial es parte de una cartera de instrumentos financieros identificados, que la Sociedad gestiona conjuntamente y para la cual tiene evidencia de un patrón real reciente de obtención de beneficios a corto plazo; o
- Es un derivado, excepto por los derivados que sean un contrato de garantía financiera o hayan sido designados como un instrumento de cobertura eficaz.

Pasivos financieros medidos a VRCCR

Un pasivo financiero distinto a un pasivo financiero mantenido para negociar o contraprestación contingente que sería pagada por el adquiriente como parte de una combinación de negocios puede ser designado como VRCCR al momento del reconocimiento inicial si:

- Tal designación elimina o reduce significativamente alguna incongruencia en la medición o en el reconocimiento que de otra manera surgiría; o
- El pasivo financiero forma parte de un grupo de activos o pasivos financieros o ambos, el cual se administra y evalúa sobre la base de su valor razonable, de acuerdo con la documentada estrategia de inversión o de administración del riesgo de la Sociedad, y se provea internamente información sobre ese grupo, sobre la base de su valor razonable; o
- Forme parte de un contrato que contenga uno o más instrumentos derivados implícitos, y NIIF 9 permite que la totalidad del contrato sea designado como a VRCCR.

Los pasivos financieros a VRCCR se registran a valor razonable, reconociendo cualquier ganancia o pérdida surgida en los cambios del valor razonable en el Estado de Resultados por Función Consolidados en la medida que no sean parte de una designada relación de cobertura. La ganancia o pérdida neta reconocida en resultados incluye cualquier interés obtenido sobre el pasivo financiero y se incluye en la partida de "ingresos/costos financieros" en el estado de resultados por función.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.2 Instrumentos financieros (continuación)

3.2.2 Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio (continuación)

Pasivos financieros medidos a VRCCR (continuación)

Sin embargo, para pasivos financieros designados a VRCCR, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo crediticio de ese pasivo se reconoce en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otros resultados integrales crearía o incrementaría una asimetría contable en resultados. El importe remanente del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo crediticio de un pasivo financiero que son reconocidos en otros resultados integrales no son posteriormente reclasificados a resultados; en su lugar, son transferidos a resultados retenidos una vez dado de baja el pasivo financiero.

Las pérdidas o ganancias sobre contratos de garantía financiera o compromisos de préstamos emitidos por la Sociedad que sean designados por la Sociedad para ser medidos a VRCCR se reconocen en resultados.

Sin embargo, para pasivos financieros designados a VRCCR, el importe del cambio en el valor razonable del pasivo financiero que es atribuible a cambios en el riesgo crediticio de ese pasivo se reconoce en otros resultados integrales, a menos que el reconocimiento de los efectos de los cambios en el riesgo crediticio del pasivo en otros resultados integrales crearía o incrementaría una asimetría contable en resultados. El importe remanente del cambio en el valor razonable del pasivo se reconoce en resultados. Los cambios en el valor razonable atribuibles al riesgo crediticio de un pasivo financiero que son reconocidos en otros resultados integrales no son posteriormente reclasificados a resultados; en su lugar, son transferidos a resultados retenidos una vez dado de baja el pasivo financiero.

Las pérdidas o ganancias sobre contratos de garantía financiera o compromisos de préstamos emitidos por la Sociedad que sean designados por la Sociedad para ser medidos a VRCCR se reconocen en resultados.

Pasivos financieros medidos posteriormente a costo amortizado

Los pasivos financieros que no sean (1) una contraprestación contingente de un adquirente en una combinación de negocios; (2) mantenidos para negociar; o (3) designados a VRCCR, son posteriormente medidos a costo amortizado usando el método del interés efectivo. El método del interés efectivo es un método que se utiliza para el cálculo del costo amortizado de un pasivo financiero y para la distribución del gasto por intereses a lo largo del período correspondiente. La tasa de interés efectiva es la tasa que descuenta exactamente los pagos de efectivo futuros estimados (incluyendo todas las comisiones y puntos básicos de interés, pagados o recibidos, que integren la tasa de interés efectiva, los costos de transacción y cualquier otra prima o descuento) durante la vida esperada del pasivo financiero, o cuando sea apropiado, un período menor, al costo amortizado de un pasivo financiero.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.2 Instrumentos financieros (continuación)

3.2.2 Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio (continuación)

Contratos de garantía financiera

Un contrato de garantía financiera es un contrato que requiere que el emisor efectúe pagos específicos para reembolsar al tenedor la pérdida en la que incurre cuando un deudor específico incumpla su obligación de pago a su vencimiento, de acuerdo con las condiciones, originales o modificadas, de un instrumento de deuda. Los contratos de garantía financiera emitidos por una Sociedad son inicialmente medidos a valor razonable y, si no es designado a VRCCR y no se origina de la transferencia de un activo financiero, son posteriormente medidos al importe mayor entre:

- El importe determinado de la corrección de valor por pérdidas de acuerdo con NIIF 9; y
- El importe reconocido inicialmente menos, cuando se apropiado, el importe acumulado de ingresos reconocidos de acuerdo con las políticas de reconocimiento de ingresos.

Ganancias y pérdidas por diferencias de cambio

Para pasivos financieros que están denominados en moneda extranjera y son medidos a costo amortizado al cierre de cada período de reporte, las ganancias y pérdidas por diferencias de cambio se determinan sobre la base del costo amortizado de los instrumentos. Estas ganancias o pérdidas por diferencias de cambio se reconocen en resultados en la línea “diferencias de cambio”, para pasivos financieros que no formen parte de una relación designada de cobertura.

El valor razonable de los pasivos financieros denominados en una moneda extranjera se determina en esa moneda extranjera y son convertidos al tipo de cambio de cierre de cada período de reporte. Para pasivos financieros que son medidos a VRCCR, que no sean parte de una relación de cobertura, el componente de diferencia de cambio forma parte de las ganancias o pérdidas por valor razonable y se reconocen en resultados.

Baja en cuentas de pasivos financieros

La Sociedad da de baja los pasivos financieros si, y solo si, las obligaciones de la Sociedad se cumplen, cancelan o han expirado. La diferencia entre el valor en libros del pasivo financiero dado de baja y la contraprestación pagada y por pagar se reconoce, incluyendo cualquier activo transferido diferente del efectivo o pasivo asumido, se reconoce en resultados.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.2 Instrumentos financieros (continuación)

3.2.2 Pasivos financieros e instrumentos de patrimonio (continuación)

Presentación neta de instrumentos financieros

Un activo y un pasivo financiero se compensarán, y su importe neto se presentará en el Estado de Situación Financiera Consolidado cuando y la entidad:

- Tenga, en el momento actual, el derecho, exigible legalmente, de compensar los importes reconocidos; y
- Tenga la intención de liquidar por el importe neto, o de realizar el activo y liquidar el pasivo simultáneamente.

3.3 Inventarios

3.3.1 Inventarios corrientes

Los inventarios se valorizan al menor valor entre el costo y el valor neto realizable. El costo de producción de los productos terminados y en proceso incluyen las materias primas, la mano de obra directa, los gastos indirectos de fabricación, basados en una capacidad operativa normal, y otros costos incurridos para dejar los productos en las ubicaciones y condiciones necesarias para su venta, neto de descuentos netos atribuibles a los inventarios. El costo de los inventarios y los productos vendidos se determina usando el método de precio medio ponderado.

Los productos comprados se valorizan al precio de compra menos descuentos de precio, más los gastos necesarios para ponerlos a disposición de uso, tales como el seguro, los derechos de importación y otros impuestos, el transporte, manejo y otros costos directamente atribuibles a la adquisición.

La Sociedad tiene como política realizar una estimación de obsolescencia para los repuestos y materiales no estratégicos. El proceso para determinar la obsolescencia consiste en revisar artículo por artículo y aplicar el porcentaje de provisión que corresponda según tabla determinada de acuerdo con factores cualitativos y cuantitativos entre los que se encuentran:

- El equipo relacionado está permanentemente fuera de uso
- Rotación de los equipos
- Antigüedad de los equipos
- No existe el equipo relacionado
- El repuesto está dañado de tal forma que no se pueda usar
- Y que en cualquiera de los casos anteriores no exista un mercado activo para su venta

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.3 Inventarios (continuación)

3.3.1 Inventarios corrientes (continuación)

Los inventarios restantes de repuestos tienen una provisión calculada globalmente aplicando porcentajes de valor en libros dependiendo del período de tiempo sin uso. Los porcentajes y los períodos de tiempo son determinados en base a experiencia histórica y revisados periódicamente.

3.3.2 Inventarios no corrientes

Los inventarios no corrientes corresponden al stock de los repuestos estratégicos que se utilizarán para la producción de cemento.

3.4 Otros activos no financieros

La Sociedad clasifica en este grupo principalmente pagos anticipados a proveedores, gastos y seguros anticipados que corresponden a gastos no incurridos o compras de mercaderías no recibidas a la fecha del Estado Financiero Consolidado, estos se miden a costo amortizado.

3.5 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo son registrados al costo, menos depreciaciones acumuladas y pérdidas por deterioro. El costo incluye los desembolsos directamente atribuibles a la adquisición o construcción del activo, la estimación inicial de los costos de desmantelamiento y retiro del activo, la rehabilitación del lugar en que se encuentra y los intereses por financiamiento directamente relacionados con ciertos activos calificados. Respecto de esto último, es política de la Sociedad capitalizar dichos intereses durante el período de construcción o adquisición, en tanto estos activos califiquen por extensión del tiempo de puesta en operación y por los montos de inversión involucrados. Los desembolsos posteriores a la compra o adquisición sólo son capitalizados cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados a la inversión fluyan hacia la Sociedad y los costos pueden ser medidos razonablemente. Los otros desembolsos posteriores correspondientes a mantenciones y reparaciones son registrados en resultados cuando son incurridos.

Dentro del rubro terrenos se incluyen los elementos correspondientes al cierre de minas y los terrenos propiamente tal.

La depreciación se calcula aplicando de acuerdo con el método lineal o por unidades de producción, dependiendo el tipo de bien, sobre el costo de adquisición de los activos menos su valor residual y distribuyéndose en forma sistemática a lo largo de la vida útil del bien. Cuando un bien está compuesto por componentes significativos, que tienen vidas útiles diferentes, cada parte se deprecia en forma separada. Las estimaciones de vidas útiles y valores residuales de los activos fijos son revisadas y ajustadas, si es necesario en forma prospectiva, a cada fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados.

Las vidas útiles estimadas para ambos períodos de las principales clases de propiedades, planta y equipos son las siguientes:

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.5 Propiedades, planta y equipo (continuación)

Clase de activo	Rango de vidas útiles en años
· Terrenos	Indefinida
· Edificios e instalaciones	10 – 80 años
· Maquinarias y equipos	5 – 30 años
· Maquinarias y equipos de cementos	Unidades producidas
· Otras máquinas	2 – 20 años
· Mobiliarios y rodados	3 – 10 años

3.6 Arrendamientos

3.6.1 La Sociedad como arrendatario

La Sociedad evalúa si un contrato es o contiene un arrendamiento, al inicio del contrato. La Sociedad reconoce un activo por derecho de uso y un correspondiente pasivo por arrendamiento con respecto a todos los acuerdos de arrendamiento en los cuales es el arrendatario, excepto por arrendamientos de corto plazo (definidos como un arrendamiento con un plazo de arriendo de 12 meses o menos) y arrendamientos de activos de bajo valor. Para estos arrendamientos, la Sociedad reconoce los pagos de arrendamiento como un costo operacional sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento, a menos que otra base sistemática sea más representativa del patrón de tiempo en el cual los beneficios económicos de los activos arrendados son consumidos.

El pasivo por arrendamiento es inicialmente medido al valor presente de los pagos por arrendamiento, que no han sido pagados a la fecha de comienzo, descontados usando la tasa implícita en el arrendamiento. Si esta tasa no puede determinarse fácilmente, la Sociedad utiliza la tasa incremental por préstamos.

Los pagos por arrendamiento incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento incluyen:

- Pagos fijos (incluyendo los pagos en esencia fijos), menos cualquier incentivo por arrendamiento;
- Pagos por arrendamiento variables, que dependen de un índice o una tasa, inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo;
- Importes que espera pagar el arrendatario como garantías de valor residual;
- El precio de ejercicio de una opción de compra si el arrendatario está razonablemente seguro de ejercer esa opción; y
- Pagos de penalizaciones por terminar el arrendamiento, si el plazo del arrendamiento refleja que el arrendatario ejercerá una opción para terminar el arrendamiento.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.6 Arrendamientos (continuación)

3.6.1 La Sociedad como arrendatario (continuación)

La Sociedad remide el pasivo por arrendamiento (y realiza los correspondientes ajustes al activo por derecho de uso respectivo) cuando:

- Se produce un cambio en el plazo del arrendamiento o cuando se produzca un cambio en la evaluación de una opción para comprar el activo subyacente, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos de arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.
- Se produce un cambio en los pagos por arrendamiento futuros procedente de un cambio en un índice o una tasa usados para determinar esos pagos o se produzca un cambio en el pago esperado bajo una garantía de valor residual, en cuyos casos el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando la tasa de descuento inicial (a menos que los pagos por arrendamiento cambien debido a un cambio en una tasa de interés variable, en cuyo caso se utiliza una tasa de descuento revisada).
- Se modifica un contrato de arrendamiento y esa modificación no se contabiliza como un arrendamiento por separado, en cuyo caso el pasivo por arrendamiento es remedido descontando los pagos por arrendamiento revisados usando una tasa de descuento revisada.

La Sociedad no realizó ninguno de tales cambios durante todos los períodos presentados.

Los activos por derecho de uso comprenden el importe de la medición inicial del pasivo por arrendamiento, los pagos por arrendamiento realizados antes o a contar de la fecha de comienzo, menos los incentivos de arrendamiento recibidos y cualesquiera costos directos iniciales incurridos. Los activos por derecho a uso son posteriormente medidos al costo menos depreciación y pérdidas acumuladas por deterioro de valor.

Cuando la Sociedad incurre en una obligación por costos para desmantelar o remover un activo arrendado, restaurar el lugar en el que está ubicado o restaurar el activo subyacente a la condición requerida por los términos y condiciones del arrendamiento, una provisión es reconocida y medida en conformidad con NIC37. Los costos son incluidos en el correspondiente activo por derecho de uso, a menos que esos costos sean incurridos para producir existencias. Los activos por derecho de uso son depreciados durante el período menor entre el plazo del arrendamiento y la vida útil del activo subyacente. Si un arrendamiento transfiere la propiedad del activo subyacente o el costo del activo por derecho de uso refleja que la Sociedad espera ejercer una opción de compra, el activo por derecho de uso es depreciado durante la vida útil del activo subyacente. La depreciación se realiza desde la fecha de comienzo del arrendamiento. Los activos por derecho de uso son representados dentro del rubro “Activo por derecho de uso”.

La Sociedad aplica NIC 36 para determinar si un activo por derecho de uso está deteriorado y contabiliza cualquier pérdida por deterioro identificada como se describe en la política contable de “Propiedades, planta y equipos”.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.6 Arrendamientos (continuación)

3.6.1 La Sociedad como arrendatario (continuación)

Los pagos variables por arrendamiento que no dependen de un índice o una tasa no son incluidos en la medición del pasivo por arrendamiento y el activo por derecho de uso. Los pagos variables son reconocidos como un gasto en el período en el cual ocurre el evento o condición que origina tales pagos y son incluidos en el rubro “Otros gastos por función” en los Estados de Resultados Consolidados. Cómo una solución práctica, NIIF 16 permite a un arrendatario no separar los componentes que no son arrendamiento, y en su lugar contabilizar para cualquier arrendamiento y asociados componentes que no son arrendamientos como un solo acuerdo. La Sociedad no ha utilizado esta solución práctica.

3.6.2 La Sociedad como arrendador

Los arrendamientos en los cuales la Sociedad es un arrendador son clasificados como arrendamientos financieros u operativos. Cuando los términos del arrendamiento transfieren sustancialmente todos los riesgos y beneficios de la propiedad al arrendatario, el contrato es clasificado como un arrendamiento financiero. Todos los otros arrendamientos son clasificados como arrendamientos operativos. Cuando la Sociedad es un arrendador, contabiliza el arrendamiento principal y el subarrendamiento como dos contratos separados. El subarrendamiento es clasificado como un arrendamiento financiero u operativo por referencia al activo por derecho de uso que se origina del arrendamiento principal.

El ingreso por arrendamiento de arrendamientos operativos se reconoce sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento. Los costos directos iniciales incurridos en la negociación y acuerdo de un arrendamiento operativo son agregados al importe en libros del activo arrendado y reconocidos sobre una base lineal durante el plazo del arrendamiento.

Los importes por cobrar a los arrendatarios bajo arrendamientos financieros son reconocidos como cuentas por cobrar al importe de la inversión neta de la Sociedad en los arrendamientos. El ingreso por arrendamientos financieros es asignado a los períodos contables de manera tal de reflejar una tasa de rendimiento periódica constante sobre la inversión neta pendiente de la Sociedad con respecto a los arrendamientos.

Cuando un contrato incluye componentes de arrendamiento y de no arrendamiento, la Sociedad aplica NIIF15 para asignar la contraprestación bajo el contrato a cada componente.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.7 Activos intangibles distintos de plusvalía

Los activos intangibles adquiridos separadamente son medidos al costo en el momento de su reconocimiento inicial. Después de su reconocimiento inicial, los activos intangibles son registrados al costo menos cualquier amortización acumulada y cualquier pérdida por deterioro acumulada. Por otra parte, los activos intangibles generados internamente son reflejados en gasto en el estado de resultados por función en el período en el cual el desembolso es incurrido.

Las vidas útiles de los activos intangibles son evaluadas como definidas e indefinidas. Los activos intangibles con vidas útiles definidas son amortizados durante la vida útil económica estimada y su deterioro es evaluado cada vez que hay una indicación de que el activo intangible puede estar deteriorado. El período y el método de amortización de un activo intangible con una vida útil finita son revisados al menos al cierre de cada período financiero. Los cambios esperados en la vida útil o beneficios económicos futuros incluidos en el activo son tratados como cambios en estimaciones contables y reconocidos prospectivamente. El gasto por amortización de activos intangibles con vidas definidas es reconocido en el estado de resultados por función en la categoría de gastos consistente con la función del activo intangible.

Los activos intangibles con vidas útiles indefinidas no son amortizados, pero sí se realiza una prueba de deterioro anual, individualmente o a nivel de unidad generadora de efectivo. La condición de un activo intangible con una vida indefinida es revisada anualmente para determinar si la evaluación continua siendo adecuada. Si no es así, el cambio en la evaluación de vida útil indefinida a definida es realizado en forma prospectiva.

Las vidas útiles estimadas para ambos períodos de las principales clases de activos intangibles son las siguientes:

Clase de activo intangible	Rango de vidas útiles en años
• Sistemas y licencias de software	2 a 5 años
• Pertenencias mineras	100 años
• Prospecciones mineras	Indefinida
• Derechos portuarios	Indefinida
• Reserva integral	13 años
• Derecho de agua	Indefinida

Las prospecciones mineras se refieren a estudios realizados para identificar reservas de puzolana y caliza, El Grupo mantiene pertenencias mineras y labores de desarrollo asociadas a la explotación de materias primas requeridas para la operación.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.7 Activos intangibles distintos de plusvalía (continuación)

La reserva de integral se valoriza a su costo, esto tomando como base precio de compra dividido unidades estimadas a extraer, la amortización se realiza mensual, en base al volumen extraído. Los gastos incurridos en la preparación de los terrenos de extracción de la reserva de integral se activan en conjunto a esta y se amortizan conjuntamente con la producción en base al volumen extraído.

Los derechos de agua son activos constituidos sobre derechos permanentes para obtener agua en los procesos productivos. Todos los años se evalúa la vida útil en base a la capacidad de uso del agua.

Los derechos portuarios corresponden a un contrato de usufructo, celebrado entre Terminal Mejillones S.A. y Cemento Polpaico S.A.

3.8 Deterioro de activos no financieros

La Sociedad monitorea y evalúa en forma periódica indicadores de deterioro sobre los activos no corrientes. Ante la existencia de un indicador o cuando se realiza la prueba anual de deterioro, la Sociedad estima el monto recuperable del activo. Si no es posible estimar el monto recuperable del activo a nivel individual, se estima a través de la unidad generadora de efectivo al cual el activo ha sido asociado. El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor justo, menos los costos de venta, y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo. En el caso de que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Sociedad registra una pérdida por deterioro con cargo a los resultados del ejercicio. Anualmente se evalúan los indicios de deterioro, salvo aquellos activos intangibles de vida útil indefinida, que derivan en pérdidas registradas en ejercicios pasados, para determinar si estos han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario.

El incremento es reconocido en los resultados revirtiendo la pérdida por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiese sido reconocido de no haber habido deterioro.

3.9 Impuestos a la renta corrientes e impuestos diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del Estado de Situación Financiera Consolidado.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir del análisis de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre los valores tributarios y contables de los activos y pasivos. Los activos por impuesto diferido son reconocidos por todas las diferencias temporarias deducibles, las pérdidas y créditos

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.9 Impuestos a la renta corrientes e impuestos diferidos (continuación)

tributarios en la medida que es probable que existan utilidades imponibles contra las cuales las diferencias temporarias deducibles y el arrastre de créditos tributarios no utilizados y pérdidas tributarias no utilizadas pueden ser recuperadas.

El valor libro de los activos por impuestos diferidos es revisado a la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados y es reducido en la medida que se estime probable que no se dispondrá de suficientes utilidades tributarias futuras para permitir que se use todo o parte de los activos por impuestos diferidos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos son compensados si existe un derecho legalmente exigible de compensar activos tributarios contra pasivos tributarios corrientes y el impuesto diferido esté relacionado con la misma entidad y autoridad tributaria.

3.10 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando (i) el Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o constructiva, como resultado de eventos pasados, (ii) es probable que exista una salida de recursos para liquidar la obligación y (iii) el monto ha podido ser determinado de forma fiable. Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de cierre de mina, desmontaje de plantas y descarpe.

Con fecha 7 de febrero de 2004 se publicó en el Diario Oficial el Decreto Supremo N° 132, que modifica el Reglamento de Seguridad Minera (DS 72), en el cual, en su Art. 489, se establece la obligación de las empresas mineras de presentar planes de cierre de faenas, con la finalidad de prevenir, minimizar y/o controlar los riesgos y efectos negativos que se puedan generar o continúen presentándose con posterioridad al cese de las operaciones de una faena minera.

Cemento Polpaico registra la provisión por cierre de faena al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de la cantera descontados a una tasa de interés de mercado en UF a 20 años. Los gastos futuros son revisados anualmente al cierre de cada ejercicio. El activo registrado es depreciado durante la vida útil de la mina lo cual está de acuerdo con lo determinado por el Sernageomin.

La provisión por desmantelamiento de plantas representa el valor actual del costo estimado futuro de restituir, según las especificaciones contractuales, cada una de las plantas de Hormigones Polpaico S.A., así como también las plantas de Áridos Aconcagua S.A., la planta molienda ubicada en Ochagavía y terminal de transferencia de carga de San Antonio. Asimismo, la provisión por desmantelamiento representa el valor actual de los costos estimados futuros asociados al desmantelamiento y demolición de la infraestructura asociada a cada planta. Estos últimos son capitalizados como parte del activo fijo considerando el método de valor presente neto (VPN) y amortizados linealmente. Los costos son registrados considerando el valor presente neto de los costos futuros estimados en base a unos estudios realizados por personal interno calificado y aprobado por la Administración. El devengo del costo financiero se reconoce en el resultado y

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.10 Provisiones (continuación)

los cambios de valor son reconocidos como adiciones o deducciones en los activos y pasivos correspondientes. Los valores nominales son descontados considerando el supuesto de una tasa estimada promedio anual de 5,58% para plazos hasta 10 años y de 5,81% para plazos superiores a 10 años.

3.11 Beneficios a los empleados

3.11.1 Beneficios a corto plazo

La Sociedad registra los beneficios de corto plazo a empleados tales como sueldos, vacaciones, bonos y otros sobre base devengada.

3.11.2 Provisión por beneficios post empleo

El Grupo no cuenta con una política, procedimiento o práctica generalizada y uniforme que consista en otorgar a sus trabajadores indemnizaciones por años de servicios superiores a los mínimos legales. A mayor abundamiento, las obligaciones por beneficios de post empleo registradas por la Sociedad incluyen la obligación del pago de indemnización por años de servicios establecidas de manera expresa y por escrito en los convenios colectivos y en contratos individuales de trabajo.

El valor registrado se ha determinado en base al cálculo actuarial realizado sobre la base de valores devengados a la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados, considerando para estos efectos tasas de rotación, mortalidad, y aplicando una tasa de descuento basada en las tasas de interés BCU (tasa de los bonos del Banco Central de Chile en Unidades de Fomento) que tienen términos que se aproximan a los términos de vencimiento de la obligación.

Las ganancias y pérdidas actuariales que surgen de los ajustes basados en la experiencia y cambios en los supuestos actuariales son reconocidos en otros resultados integrales.

3.12 Dividendos

El Artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferidas, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de períodos anteriores.

Los dividendos provisorios y definitivos se registran como reducción de Patrimonio en el momento de su aprobación por el órgano competente, que en el primer caso normalmente es el Directorio de la Sociedad, mientras que en el segundo la responsabilidad recae en la Junta General de Accionistas.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.12 Dividendos (continuación)

En relación con la Circular N° 1945 de la CMF, el Directorio de la Sociedad acordó que la utilidad líquida a distribuir será lo que se refleja en los Estados Financieros Consolidados como ganancia del ejercicio atribuible a los propietarios de la controladora, sin efectuar ajustes sobre la misma.

3.13 Reconocimiento de ingresos

La Sociedad reconoce ingresos de las siguientes fuentes principales:

- Venta de cemento y hormigón
- Venta de áridos

La Sociedad reconoce ingresos de conformidad con la metodología requerida en la NIIF 15 - Ingresos de actividades ordinarias procedentes de contratos con clientes, basado en el principio de que los ingresos se reconocen por un monto que refleje la contraprestación a la que la entidad espera tener derecho a cambio de transferir bienes o servicios a un cliente.

Este principio fundamental es aplicado en base a un modelo de cinco pasos: (1) identificación del contrato con el cliente; (2) identificación de las obligaciones de desempeño del contrato; (3) determinación del precio de la transacción; (4) asignación del precio de la transacción a las obligaciones de desempeño; y (5) reconocimiento de los ingresos cuando (o a medida que) se satisfacen las obligaciones de desempeño.

De acuerdo con los criterios establecidos por NIIF 15, las prestaciones de servicio y ventas de existencias se reconocen como ingresos cuando se transfiere el control al cliente de un bien (la capacidad de dirigir su uso y de recibir los beneficios derivados del mismo).

3.14 Estado de flujos de efectivo

El estado de flujos de efectivo considera los movimientos de efectivo y equivalentes al efectivo realizados durante el ejercicio. En estos estados de flujos de efectivo se utilizan los siguientes conceptos en el sentido que figura a continuación:

Flujo de efectivo: entradas y salidas de efectivo o de otros medios equivalentes, entendiendo por éstos las inversiones a plazo original inferior a tres meses de gran liquidez y riesgo no significativo de alteraciones en su valor.

Actividades de operación: son las actividades que constituyen la principal fuente de ingresos ordinarios de la Sociedad, así como las actividades que no puedan ser calificadas como de inversión o financiamiento.

Actividades de inversión: corresponden a las actividades de adquisición, enajenación o disposición por otros medios de activos no corrientes y otras inversiones no incluidas en el efectivo y sus equivalentes.

Actividades de financiación: son actividades que producen cambios en el tamaño y composición del patrimonio y de los pasivos de carácter financiero.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.15 Clasificación de saldos en corrientes y no corrientes

En el Estado de Situación Financiera Consolidado, los saldos se clasifican en función de sus vencimientos, como corrientes aquellos con vencimiento igual o inferior a doce meses contados desde la fecha de cierre de los Estados Financieros Consolidados y como no corrientes, los mayores a ese período.

En el caso de que existan obligaciones cuyo vencimiento sea inferior a doce meses, pero cuyo refinanciamiento a largo plazo se encuentre asegurado vía un derecho incondicional de diferir el pago por el período superior a doce meses se clasifican a discreción de la Sociedad.

3.16 Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025.

a) A la fecha de los presentes Estados Financieros Consolidados, las siguientes enmiendas y mejoras a NIIF han sido aplicadas.

Enmiendas y mejoras	Fecha de aplicación obligatoria
Modificaciones a la NIC 21 – Ausencia de convertibilidad. Publicada en agosto de 2023, esta modificación afecta a una entidad que tiene una transacción u operación en una moneda extranjera que no es convertible en otra moneda para un propósito específico a la fecha de medición. Una moneda es convertible en otra cuando existe la posibilidad de obtener la otra moneda (con un retraso administrativo normal), y la transacción se lleva a cabo a través de un mercado o mecanismo de convertibilidad que crea derechos y obligaciones exigibles. La presente modificación establece los lineamientos a seguir, para determinar el tipo de cambio a utilizar en situaciones de ausencia de convertibilidad como la mencionada. Se permite la adopción anticipada.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2025.

La adopción de las normas, enmiendas e interpretaciones antes descritas, no tienen un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.16 Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025, (continuación)

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada. Para los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2025.

Normas e interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7 - Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros. Publicada en mayo de 2024, está modificación busca: • Aclarar los requisitos para el momento de reconocimiento y baja en cuentas de algunos activos y pasivos financieros, con una nueva excepción para algunos pasivos financieros liquidados a través de un sistema de transferencia electrónica de efectivo; • Aclarar y agregar más orientación para evaluar si un activo financiero cumple con el criterio únicamente pago de principal e intereses (SPPI); • Agregar nuevas revelaciones para ciertos instrumentos con términos contractuales que pueden cambiar los flujos de efectivo (como algunos instrumentos con características vinculadas al logro de objetivos ambientales, sociales y de gobernanza (ESG)); • Realizar actualizaciones de las revelaciones de los instrumentos de patrimonio designados a valor razonable con cambios en otro resultado integral (FVOCI).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Mejoras anuales a las normas NIIF – Volumen 11. Las siguientes mejoras se publicaron en julio de 2024: • NIIF 1 Adopción por primera vez de las Normas Internacionales de Información Financiera. Fueron mejoradas algunas referencias cruzadas a NIIF 9 indicadas en párrafos B5-B6 con relación a la excepción de aplicación retrospectiva en contabilidad de coberturas. • NIIF 7 Instrumentos Financieros: Información a Revelar. En relación a las revelaciones sobre resultados provenientes por baja de activos financieros donde exista involucración continua, se incorpora una referencia a NIIF13 con el objetivo de revelar si existen inputs no observables significativos que impactaron el valor razonable, y por ende, parte del resultado de la baja. • NIIF 9 Instrumentos financieros. Fue enmendada una referencia sobre la medición inicial de las cuentas por cobrar eliminando el concepto de precio de la transacción. • NIIF 10 Estados Financieros Consolidados. Se incorporan algunas mejoras en la descripción de la evaluación de control cuando existen “agentes de facto”. • NIC 7 Estado de flujos de efectivo. Fue enmendada una referencia en el párrafo 37 en relación al concepto de “método de participación” eliminando la referencia al “método del costo”.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.
Modificación a NIIF 9 y NIIF 7: Contratos que hacen referencia a la electricidad que depende de la naturaleza. Publicada en diciembre de 2024. Esta modificación incluye: 1.- Aclarar la aplicación de los requisitos de “uso propio”; 2.- Permitir la contabilidad de cobertura si estos contratos se utilizan como instrumentos de cobertura; y 3.-Requisitos de divulgación para permitir que los inversores comprendan el efecto de estos contratos en el desempeño financiero y los flujos de efectivo de una entidad.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2026.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.16 Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025, (continuación)

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada. Para los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2025. (continuación)

Normas e interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
NIIF 18 Presentación y revelación en estados financieros. Publicada en abril de 2024. Esta es la nueva norma sobre presentación y revelación en los estados financieros, con un enfoque en actualizaciones del estado de resultados. Los nuevos conceptos clave introducidos en la NIIF 18 se relacionan con: • La estructura del estado de resultados; • Revelaciones requeridas en los estados financieros para ciertas medidas de desempeño de pérdidas o ganancias que se informan fuera de los estados financieros de una entidad (es decir, medidas de desempeño definidas por la administración); y • Principios mejorados sobre agregación y desagregación que se aplican a los estados financieros principales y a las notas en general.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.
NIIF 19 Subsidiarias que no son de interés público: Revelaciones y enmienda. Publicada en mayo de 2024 y enmendada en agosto de 2025. Esta nueva norma y su modificación se aplica en conjunto con los requisitos de otras Normas de Contabilidad NIIF. Una subsidiaria elegible, aplica los requisitos de revelación, excepto los requisitos de divulgación, y en su lugar, puede aplicar los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19. Los requisitos de divulgación reducidos de la NIIF 19 equilibran las necesidades de información de los usuarios de los estados financieros de las subsidiarias elegibles con ahorros de costos para los preparadores. La NIIF 19 es una norma voluntaria para subsidiarias elegibles. Una filial es elegible si: • No tiene responsabilidad pública; y • Tiene una matriz última o intermedia que produce estados financieros consolidados disponibles para uso público que cumplen con las Normas de Contabilidad NIIF. Las modificaciones a la NIIF 19 ayudan a las subsidiarias elegibles reduciendo los requisitos de revelación para las Normas y enmiendas emitidas entre febrero de 2021 y mayo de 2024, específicamente: • NIIF 18 Presentación y Revelación en los Estados Financieros; • Acuerdos de Financiamiento con Proveedores (Modificaciones a la NIC 7 y NIIF 7); • Reforma Fiscal Internacional—Reglas Modelo del Pilar Dos (Modificaciones a la NIC 12); • Falta de Intercambiabilidad (Modificaciones a la NIC 21); y • Modificaciones a la Clasificación y Medición de Instrumentos Financieros (Modificaciones a la NIIF 9 y NIIF 7).	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.16 Normas, interpretaciones y enmiendas obligatorias por primera vez para los ejercicios financieros iniciados el 1 de enero de 2025, (continuación)

b) Normas, interpretaciones y enmiendas emitidas, cuya aplicación aún no es obligatoria, para las cuales no se ha efectuado adopción anticipada. Para los ejercicios iniciados el 1 de enero de 2025. (continuación)

Normas e interpretaciones	Fecha de aplicación obligatoria
Modificación a la NIC 21 - Conversión a una Moneda de Presentación Hiperinflacionaria. Publicada en noviembre de 2025. Estas modificaciones de alcance limitado especifican los procedimientos de Conversión para una entidad cuya moneda de presentación corresponde a una economía hiperinflacionaria. La entidad aplica las modificaciones si: • Su moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria y está traduciendo sus resultados y posición financiera a la moneda de una economía hiperinflacionaria; o • Está Convirtiendo a la moneda de una economía hiperinflacionaria los resultados y posición financiera de una operación extranjera cuya moneda funcional pertenece a una economía no hiperinflacionaria. El objetivo de las modificaciones es mejorar la utilidad de la información resultante de manera rentable. Desarrolladas en respuesta a comentarios de los interesados, se espera que estas modificaciones reduzcan la diversidad en la práctica y proporcionen una base más clara para la presentación de información en una moneda hiperinflacionaria.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.
Modificaciones a los Ejemplos Ilustrativos sobre NIIF 7, NIIF 18, NIC 1, NIC 8, NIC 36 y NIC 37 – Revelaciones sobre Incertidumbres en los Estados Financieros. Publicada en noviembre de 2025. Estas modificaciones incluyen ejemplos que ilustran cómo una entidad aplica los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera. para revelar los efectos de las incertidumbres en sus estados financieros. Los ejemplos no añaden ni modifican los requisitos de las Normas Internacionales de Información Financiera. y, por lo tanto, no existen requisitos de transición. En su lugar, estos ejemplos acompañarán a las respectivas Normas de Contabilidad NIIF a las que se relacionan.	Períodos anuales iniciados en o después del 1 de enero de 2027.

La administración de la Sociedad estima que la adopción de las normas, interpretaciones y enmiendas antes descritas no tendrá un impacto significativo en los Estados Financieros Consolidados de la Sociedad en el período de su primera aplicación.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.17 Fusión de sociedades

Las combinaciones de negocios bajo control común se registran utilizando como referencia el método de unificación de intereses. Bajo este método los activos y pasivos involucrados en la transacción se mantienen reflejados al mismo valor libros en que estaban registrados en las empresas de origen. Cualquier diferencia entre los activos y pasivos aportados a la consolidación y la contraprestación entregada se registra directamente en el patrimonio neto, como un cargo o abono a otras reservas.

3.18 Estimación de pérdidas crediticias esperadas

La Sociedad ha estimado el riesgo de la recuperación de sus cuentas por cobrar, para los cual ha establecido, entre otros, porcentajes de provisión por tramos de vencimientos menos la aplicación de los seguros de créditos tomados, considerando las pérdidas crediticias esperadas de cada uno de sus clientes y los cambios en el riesgo de crédito desde el reconocimiento inicial.

Una pérdida por deterioro para los saldos por cobrar a nuestros clientes se produce cuando existe una evidencia objetiva de que la Sociedad no será capaz de cobrar todos los importes de acuerdo con los términos originales de las cuentas a cobrar. Algunos indicadores de que una cuenta por cobrar pueda ser incobrable son las dificultades financieras, inicio de un proceso de quiebra, una reestructuración financiera y antigüedad de la morosidad de nuestros clientes.

El importe y cálculo de la estimación por pérdida por deterioro, se mide en una cantidad igual a las “Pérdidas Crediticias Esperadas”, utilizando el enfoque simplificado establecido en IFRS 9 y para determinar si existe o no deterioro sobre la cartera se realiza un análisis de riesgo de acuerdo a la experiencia histórica (del año anterior) sobre la incobrabilidad de la misma, considerando también otros factores de antigüedad y de aquellos casos que, de acuerdo a la política, se estiman pérdidas parciales por deterioro sobre análisis individuales caso a caso.

La Sociedad toma seguros de crédito que cubren aproximadamente el 73,5% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas del total de las cuentas por cobrar, netos de un deducible del 10%.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.19 Activos disponibles para la venta

Un activo (o un grupo de activos para su disposición) será clasificado como mantenido para la venta, si su importe en libros se recuperará fundamentalmente a través de una transacción de venta, en lugar de por su uso continuado. Tal activo no corriente (o grupos de activos para su disposición) clasificado como mantenido para la venta, será medido al menor entre su importe en libros o su valor razonable menos los costos de venta. Inmediatamente antes de la clasificación inicial del activo (o grupo de activos para su disposición) como mantenido para la venta, el importe en libros del tal activo (o de todos los activos y pasivos del grupo) se medirán de acuerdo con las NIIF que sean de aplicación. La pérdida por deterioro (o cualquier ganancia posterior) reconocida en un grupo de activos para su disposición, reducirá (o incrementará) el importe en libros de los activos no corrientes del grupo, que estén dentro del alcance de los requisitos de medición de esta NIIF.

Los activos no serán depreciados (o amortizados) mientras estén clasificados como mantenido para la venta, o mientras formen parte de un grupo de activos para su disposición clasificado como mantenido para la venta. No obstante, continuarán reconociéndose tanto los intereses como otros gastos atribuibles a los pasivos de un grupo de activos para su disposición que se haya clasificado como mantenido para la venta. La parte retenida de una inversión en una asociada o negocio conjunto que no haya sido clasificada como mantenida para la venta se contabilizará utilizando el método de la participación hasta que tenga lugar la disposición de la parte clasificada como mantenida para la venta.

3.20 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Los deudores comerciales, y otras cuentas por cobrar se reconocen al valor nominal, teniendo en cuenta los plazos de cobranza que maneja el Grupo.

Las provisiones de deterioro de la cartera se calculan mensualmente aplicando metodología requerida por la NIIF 9 – Instrumentos Financieros, con base en un modelo de “Perdida Crediticias Esperadas” (3.18). Para determinar si existe o no deterioro, la Sociedad realiza análisis de riesgos de acuerdo con la experiencia histórica (del año anterior) sobre la incobrabilidad de esta, la cual es ajustada de acuerdo con las variables macroeconómicas del período actual, con el objetivo de obtener información prospectiva suficiente para la estimación.

La Sociedad mantiene una cobertura de seguro por riesgo crediticio que cubre gran parte de la venta generada por el Grupo. Para la estimación de deudores incobrables, se aplica la política general por el remanente no cubierto por el seguro.

3.21 Capital emitido

El capital emitido y pagado está representado por acciones ordinarias.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los flujos obtenidos.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.22 Instrumentos financieros derivados y de cobertura

Los derivados se reconocen inicialmente a valor justo a la fecha de la firma del contrato derivado y posteriormente se vuelven a valorizar a su valor justo a la fecha de cada cierre. El valor justo de los contratos forward de moneda es calculado en referencia a los tipos de cambio forward actuales de contratos con similares perfiles de vencimiento.

El valor justo total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento remanente de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

Derivados implícitos

El procedimiento consiste en una caracterización inicial de cada contrato que permite distinguir aquellos en los cuales podría existir un derivado implícito. En tal caso, dicho contrato se somete a un análisis de mayor profundidad. Si producto de esta evaluación se determina que el contrato contiene un derivado implícito que requiera su contabilización separada, éste es valorizado y los movimientos en su valor razonable son registrados en la cuenta de resultados integrales de los estados financieros.

A la fecha, los análisis realizados indican que no existen derivados implícitos en los contratos de la Sociedad que requieran ser contabilizados separadamente.

3.23 Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar se reconocen a valor nominal por no presentar diferencias significativas con su valor justo.

3.24 Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen inicialmente por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

Posteriormente, los recursos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados por función durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consistente en aplicar la tasa de mercado de referencia para deudas de similares características al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del Estado de Situación Financiera Consolidado.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.25 Transacciones en moneda extranjera

a) Moneda funcional y presentación

Las partidas incluidas en los Estados Financieros Consolidados de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los Estados Financieros Consolidados se presentan en pesos chilenos, que es la moneda funcional de la matriz y sus filiales.

b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el Estado de Resultados por Función Consolidado.

3.26 Operaciones discontinuas

Una operación discontinuada es un componente de la entidad que ha sido dispuesto, o bien que ha sido clasificado como mantenido para la venta, y
a) Representa una línea de negocio o un área geográfica, que es significativa y puede considerarse separada del resto;
b) Es parte de un único plan coordinado para disponer de una línea de negocio o de un área geográfica de la operación que sea significativa y pueda considerarse separada del resto;
c) Es una entidad subsidiaria adquirida exclusivamente con la finalidad de revenderla. La clasificación de una operación como discontinua se efectúa cuando la operación se vende o cuando la operación reúna el criterio para ser clasificado como mantenido para la venta, lo que ocurra primero.

3.27 Valor Razonable

El valor razonable de un activo o pasivo se define como el precio que sería recibido por vender un activo o pagado por transferir un pasivo, en una transacción ordenada entre participantes del mercado en la fecha de medición.

La medición a valor razonable asume que la transacción para vender un activo o transferir un pasivo tiene lugar en el mercado principal, es decir, el mercado de mayor volumen y nivel de actividad para el activo o pasivo. En ausencia de un mercado principal, se asume que la transacción se lleva a cabo en el mercado más ventajoso al cual tenga acceso la entidad, es decir, el mercado que maximiza la cantidad que sería recibida para vender el activo o minimiza la cantidad que sería pagada para transferir el pasivo. Para la determinación del valor razonable, la Sociedad utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

NOTA 3 - POLÍTICAS CONTABLES APLICADAS (continuación)

3.28 Reclasificaciones

Se han efectuado las siguientes reclasificaciones en los Estados de Resultados por Función Consolidados del 31 de diciembre de 2024:

	Saldos 31.12.2024	Reclasificaciones	Saldos ajustados 31.12.2025
	M$	M$	M$
Costo de distribución	67.031.987	3.669.897	70.701.884
Gastos de administración	23.699.619	(6.052.389)	17.647.230
Otros gastos, por función	9.423.212	1.138.087	10.561.299
Otras ganancias (pérdidas)	-	1.244.405	1.244.405
Totales	**100.154.818**	**-**	**100.154.818**

Al 31 de diciembre de 2025, como resultado del proceso de reestructuración legal y de sistemas concluido el 31 de diciembre de 2024, que incluyó la unificación de los sistemas de información corporativos y la consiguiente estandarización de los procesos de costeo para todas las sociedades del grupo, la Administración realizó reclasificaciones de partidas en el estado de resultados correspondientes a saldos provenientes de las sociedades absorbidas.

Estos ajustes representan una reclasificación de MM$ 6.052 en el estado de resultados comparativo al 31 de diciembre de 2024, y no afectan la determinación de los ingresos, costos, margen ni resultado de la Compañía.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO

La Sociedad ha realizado la designación de sus segmentos operativos en función de la diferenciación de sus productos para la venta y de la información financiera puesta a disposición de aquellas instancias de toma de decisiones dentro de la Administración de la Sociedad con relación a materias como control de los costos de operación, medición de resultados, rentabilidad y asignación de inversiones.

Los segmentos operativos son informados en los Estados Financieros Consolidados en forma coherente con relación a la presentación de los informes de gestión corporativos que utiliza la Administración en el proceso de toma de decisiones. La información de segmentos se prepara de acuerdo con las mismas políticas contables adoptadas para preparar y presentar los Estados Financieros Consolidados.

4.1 Determinación de Segmentos

4.1.1 Segmento Cemento

Este segmento tiene como objetivo la fabricación y comercialización de cemento. La comercialización de este producto está destinada al mercado nacional, principalmente a la industria de la construcción a lo largo del país.

Este segmento se desarrolla a través de la Sociedad Matriz, Cemento Polpaico S.A. la cual fabrica el cemento en sus plantas ubicadas en la Región Metropolitana, complementando esta actividad con las moliendas de cemento en las ciudades de Mejillones en la zona norte y Coronel en la zona sur. Además, con la molienda de cemento en la Región Metropolitana, y la explotación de materias primas e insumos para la fabricación de cemento. Este segmento incluye también la fabricación, comercialización y distribución de hormigón premezclado, cuyo principal insumo es el cemento, el cual es realizado a través de Hormigones Polpaico S.A. y gestión de residuos a través de Coactiva SpA.

4.1.2 Segmento Áridos

Las operaciones relacionadas con este segmento se realizan a través de las sociedades filiales, Áridos Aconcagua S.A., Áridos Lonquén S.A., Chiguayante S.A. e Industrial y Minera Los Esteros de Marga Marga S.A. las cuales tienen como objetivo la extracción, fabricación y distribución de áridos (arena y ripio). El principal uso de estos productos es la fabricación de hormigón premezclado.

NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO (continuación)

4.2 Ingresos, costos y resultados por segmento

	Resultados en el período:	
	01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
	M$	M$
Ingresos por segmento		
Cemento	361.056.854	326.283.586
Áridos	47.574.491	39.821.356
Subtotal	408.631.345	366.104.942
Eliminaciones(*)	(27.650.137)	(26.196.737)
Total	**380.981.208**	**339.908.205**
Costo de ventas por segmento		
Cemento	(241.680.241)	(226.248.314)
Áridos	(36.716.134)	(30.523.733)
Subtotal	(278.396.375)	(256.772.047)
Eliminaciones(*)	27.650.137	26.196.737
Total	**(250.746.238)**	**(230.575.310)**
Margen bruto por segmento		
Cemento	119.376.613	100.035.272
Áridos	10.858.357	9.297.623
Total	**130.234.970**	**109.332.895**

(*) Las eliminaciones presentadas en las tablas anteriores corresponden a ingresos/costos por ventas entre segmentos.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO (continuación)

4.3 Activos y Pasivos por segmento

	Saldos al	
	31-12-2025	31-12-2024
	M$	M$
Activos		
Cemento	357.838.852	347.468.968
Áridos	45.925.682	42.351.855
No asignados	1.645.203	1.658.265
Total Activos	**405.409.737**	**391.479.088**
Pasivos		
Cemento	169.924.152	241.599.339
Áridos	26.349.476	24.682.297
Total Pasivos	**196.273.628**	**266.281.636**

Los activos no asignados corresponden a aquellos activos que son utilizados en ambos segmentos, de manera conjunta, sin identificarse con alguno de ellos en particular, siendo el rubro principal de carácter corporativo el efectivo y efectivo equivalente.

4.4 Otra información por segmento

	Al 31 de diciembre de 2025		
	Cemento	Áridos	Totales
	M$	M$	M$
Adiciones a propiedad, planta y equipo	15.633.632	2.318.884	**17.952.516**
Adiciones activos por derecho de uso	14.676.789	3.770.406	**18.447.195**
Adiciones a activo intangible	1.585.182	170.025	**1.755.207**
Depreciación propiedad, planta y equipo	(9.760.602)	(1.633.162)	**(11.393.764)**
Depreciación activos por derecho de uso	(5.402.494)	(2.064.482)	**(7.466.976)**
Amortización activo intangible	(924.953)	(1.678.067)	**(2.603.020)**

	Al 31 de diciembre de 2024		
	Cemento	Áridos	Totales
	M$	M$	M$
Adiciones a propiedad, planta y equipo	15.945.289	3.638.506	**19.583.795**
Adiciones activos por derecho de uso	3.107.326	2.445.889	**5.553.215**
Adiciones a activo intangible	1.289.674	97.225	**1.386.899**
Depreciación propiedad, planta y equipo	(10.307.738)	(1.501.355)	**(11.809.093)**
Depreciación activos por derecho de uso	(3.556.399)	(1.398.924)	**(4.955.323)**
Amortización activo intangible	(1.152.748)	(1.079.362)	**(2.232.110)**

NOTA 4 - INFORMACIÓN FINANCIERA POR SEGMENTO (continuación)

4.5 Flujos por segmento

	Al 31 de diciembre de 2025
	Cemento
	M$
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	15.055.373
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(16.122.442)
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de financiación	538.387

	Al 31 de diciembre de 2024
	Cemento
	M$
Flujos de efectivo netos utilizados de actividades de operación	33.838.656
Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión	(20.881.998)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	(17.275.353)

La Administración y gestión de los flujos de efectivo de los segmentos cemento y áridos, se realizan de forma consolidada en el Segmento Cemento debido a la baja representatividad del Segmento Áridos respecto del flujo total.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 5 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO

La composición del efectivo y equivalentes al efectivo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

5.1 Disponible

Clases de efectivo y equivalentes al efectivo	Saldo al 31-12-2025 M$	Saldo al 31-12-2024 M$
Efectivo en caja en pesos chilenos	165.286	60.277
Saldos en bancos en pesos chilenos	2.941.395	3.809.017
Saldos en bancos en dólares estadounidenses	46.844	33.019
Fondos mutuos en pesos chilenos	220.106	-
Total de efectivo y equivalente al efectivo	**3.373.631**	**3.902.313**

No existen restricciones a la disposición de efectivo y equivalentes de efectivo.

Los fondos mutuos al 31 de diciembre de 2025 están conformados por:

Fecha de adquisición	Entidad	Tipo	Moneda de inversión	Capital en miles moneda de origen	Tasa mensual	Saldo en M$ al 31-12-2025
26-12-2025	Banco Scotiabank	Fondos mutuos - Money Market	CLP	220.000	0,25%	220.106
				220.000		**220.106**

(*) Al 31 de diciembre de 2024 no se registran inversiones en fondos mutuos.

NOTA 6 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS

6.1 Corrientes

Los ítems incluidos en otros activos no financieros corrientes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	Saldo al 31-12-2025 M$	Saldo al 31-12-2024 M$
Otros pagos anticipados (*)	1.750.504	1.778.849
Remanente IVA	251.416	3.187.645
Total otros activos no financieros, corrientes	**2.001.920**	**4.966.494**

(*) Incluye principalmente anticipos por compra de repuestos y seguros.

NOTA 6 - OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS (continuación)

6.2 No Corrientes

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 es la siguiente:

	Saldo al 31-12-2025 M$	Saldo al 31-12-2024 M$
Inversión en Sociedad Soluciones de Innovación Digital SpA	453.420	453.420
Total otros activos no financieros, corrientes	**453.420**	**453.420**

Corresponde a inversión permanente de Cemento Polpaico S.A. en Soluciones de Innovación Digital SpA. El porcentaje de participación sobre el patrimonio de la Sociedad es de un 3,75% y se encuentra registrada al costo de adquisición.

NOTA 7 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

7.1 Corrientes

Los valores incluidos en este ítem al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	Saldo al 31-12-2025 M$	Saldo al 31-12-2024 M$
Facturas por cobrar en pesos chilenos, bruto	61.238.290	58.950.680
Documentos por cobrar en pesos chilenos, bruto	3.519.965	5.467.474
Deudores varios en pesos chilenos	1.594.099	651.215
Menos: provisión incobrables en pesos chilenos	(3.705.833)	(3.706.013)
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	**62.646.521**	**61.363.356**

7.2 No corrientes

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes, de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, son los siguientes:

	Saldo al 31-12-2025 M$	Saldo al 31-12-2024 M$
Cuentas por cobrar a trabajadores en pesos chilenos	-	29.687
Total deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	**-**	**29.687**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 7 – DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (continuación)

7.3 Movimiento provisión deudores incobrables.

Los movimientos de la provisión de incobrables al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

Movimientos	Saldo al 31-12-2025 M$	Saldo al 31-12-2024 M$
Saldo inicial	(3.706.013)	(3.467.381)
Incrementos / Disminuciones	(1.379.620)	(311.196)
Castigos	1.379.800	72.564
Saldo final	**(3.705.833)**	**(3.706.013)**

La metodología utilizada para el cálculo de las pérdidas esperadas ha sido establecida en el marco de IFRS 9, la que requiere analizar el comportamiento de la cartera de clientes en el largo plazo para generar un índice de pérdidas crediticias esperadas por tramos en base al vencimiento de la cartera. Para realizar este análisis la Sociedad hace una evaluación de acuerdo con las siguientes variables:

- Tipo de cliente
- Información de mercado
- Análisis de recuperación de la cartera de clientes.
- Cobertura del seguro de crédito

Las curvas de deterioro promedio ponderadas aplicadas por el Grupo son las siguientes:

Meses de mora	Días de mora	Tasas
0 - 1	No vencido / 1-30	0,89%
2	31 a 60 días	9,08%
3	61 a 90 días	38,73%
4	91 a 120 días	61,67%
5	121 a 150 días	84,62%
6	151 a 180 días	99,66%
más de 6	más de 180 días	100,00%

Adicionalmente a lo descrito en nota N°3.19, la Sociedad y sus filiales consolidadas, toma seguros de crédito que cubren aproximadamente el 74% de los saldos de las cuentas por cobrar individualmente significativas del total, netos de un deducible del 10%.

En relación con el castigo de deudores morosos se efectúa una vez que se han realizado todas las gestiones prejudiciales y judiciales, y agotados todos los medios razonables de cobro, con la debida demostración de la insolvencia de los clientes. Este proceso de castigo normalmente demora más de un año.

NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (continuación)

7.4 Los saldos de deudores de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 netos, son los siguientes:

	Corrientes								No corrientes	
	Al día		Hasta 90 días		Hasta 1 año		Total corriente		Total no corriente	
Detalle	31-12-2025 M$	31-12-2024 M$	31-12-2025 M$	31-12-2024 M$	31-12-2025 M$	31-12-2024 M$	31-12-2025 M$	31-12-2024 M$	31-12-2025 M$	31-12-2024 M$
Deudores por venta netos	44.429.965	39.398.634	15.796.139	18.543.598	294.290	896.506	60.520.394	58.838.738	-	-
Documentos por cobrar netos	-	1.310.562	2.173	284.326	529.855	278.515	532.028	1.873.403	-	-
Deudores varios	-	651.215	115.387	-	1.478.712	-	1.594.099	651.215	-	29.687
Total	**44.429.965**	**41.360.411**	**15.913.699**	**18.827.924**	**2.302.857**	**1.175.021**	**62.646.521**	**61.363.356**	**-**	**29.687**

NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (continuación)

7.5 Composición de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 netos, son los siguientes:

	31-12-2025			31-12-2024		
Detalle	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total neto	Activos antes de provisiones	Provisiones	Total neto
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Deudores comerciales						
Constructoras	44.479.499	(3.076.455)	41.403.044	43.654.864	(3.278.749)	40.376.115
Mayoristas	18.140.612	(578.246)	17.562.366	16.019.385	(345.266)	15.674.119
Otros	3.732.243	(51.132)	3.681.111	5.395.120	(81.998)	5.313.122
Total corriente	**66.352.354**	**(3.705.833)**	**62.646.521**	**65.069.369**	**(3.706.013)**	**61.363.356**
Otros	-	-	51 -	29.687	-	29.687
Total no corriente	**-**	**-**	**-**	**29.687**	**-**	**29.687**
Total	**66.352.354**	**(3.705.833)**	**62.646.521**	**65.099.056**	**(3.706.013)**	**61.393.043**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 7 - DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (continuación)

7.6 Estratificación comparativa de la cartera de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar de la Sociedad, son las siguientes:

31-12-2025 CARTERA NO SECURITIZADA					
Tramos de morosidad	N° clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto cartera repactada bruta	Monto total cartera bruta
		MS		MS	MS
Al día	3.337	43.812.243	-	-	43.812.243
1-30 días	1.668	14.280.612	-	-	14.280.612
31-60 días	550	1.867.542	-	-	1.867.542
61-90 días	296	1.240.473	-	-	1.240.473
91-120 días	204	70.563	-	-	70.563
121-150 días	136	115.199	-	-	115.199
151-180 días	139	98.482	-	-	98.482
181-210 días	55	232.944	-	-	232.944
211- 250 días	85	574.600	-	-	574.600
> 250 días (*)	208	353.863	-	-	353.863
Total	**6.678**	**62.646.521**	**-**	**-**	**62.646.521**

31-12-2024 CARTERA NO SECURITIZADA					
Tramos de morosidad	N° clientes cartera no repactada	Monto cartera no repactada bruta	N° clientes cartera repactada	Monto cartera repactada bruta	Monto total cartera bruta
		MS		MS	MS
Al día	2.331	38.868.321	-	-	38.868.321
1-30 días	1.129	15.062.911	-	-	15.062.911
31-60 días	400	3.935.938	-	-	3.935.938
61-90 días	215	786.050	-	-	786.050
91-120 días	149	402.834	-	-	402.834
121-150 días	99	70.552	-	-	70.552
151-180 días	101	220.683	-	-	220.683
181-210 días	40	104.865	-	-	104.865
211- 250 días	62	108.718	-	-	108.718
> 250 días (*)	152	1.802.484	-	-	1.802.484
Total	**4.678**	**61.363.356**	**-**	**-**	**61.363.356**

(*) Se presentan valores netos de provisión por deudores incobrables.

La Sociedad al cierre de cada período no presenta deudores comerciales y otras cuentas por cobrar securitizadas.

NOTA 8 - CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS

8.1 Cuentas por cobrar a entidades relacionadas, corrientes

Las cuentas por cobrar a entidades relacionadas al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Rut	Sociedad	País	Relación	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	31-12-2025	31-12-2024
						MS	MS
96.561.560-1	Sociedad Punta del Cobre S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Venta de hormigón	Pesos chilenos	30.498	-
77.875.499-1	El Espino SpA	Chile	Indirecta de propiedad	Venta de hormigón	Pesos chilenos	141.240	-
77.875.499-1	El Espino SpA	Chile	Indirecta de propiedad	Servicios de coprocesamiento de residuos	Pesos chilenos	4.496	-
				Total cuentas por cobrar a entidades relacionadas corrientes		**176.234**	**-**

8.2 Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Rut	Sociedad	País	Relación	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	31-12-2025	31-12-2024
						MS	MS
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Cartas de crédito	Pesos chilenos	2.848.153	-
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Operaciones de confirming	Pesos chilenos	3.491.504	13.780.061
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Préstamos	Pesos chilenos	5.363.805	3.636.925
99.012.000-5	Cía. De Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Seguros	Pesos chilenos	327.074	240.061
96.806.980-2	Entel PCS Telecom S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Proveedor de servicios de telecomunicaciones	Pesos chilenos	56.112	36.720
77.460.259-3	SCF Servicios Financieros S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Operaciones de factoring a proveedores	Pesos chilenos	28.740	40.818
76.426.922-5	CCS SpA	Chile	Indirecta de propiedad	Plataforma de licitaciones para proveedores	Pesos chilenos	3.536	-
				Total cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes		**12.118.924**	**17.734.585**

8.3 Cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes

Las cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son las siguientes:

Rut	Sociedad	País	Relación	Descripción de la transacción	Tipo de moneda	31-12-2025	31-12-2024
						MS	MS
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Préstamo	Pesos chilenos	-	5.400.000
				Total cuentas por pagar a entidades relacionadas, no corrientes		**-**	**5.400.000**

NOTA 8 - CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS, (continuación)

8.4 Transacciones con entidades relacionadas

Las transacciones con empresas relacionadas durante los períodos comprendidos entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024, son las siguientes:

Rut	Sociedad	País	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Moneda	31-12-2025 Monto	31-12-2025 Efecto en resultados	31-12-2024 Monto	31-12-2024 Efecto en resultados
						MS	MS	MS	MS
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Cartas de crédito	Pesos chilenos	2.795.503	-	-	-
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Intereses por cartas de crédito	Pesos chilenos	52.650	(52.650)	-	-
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Cartas de crédito	Dólares estadounidenses	-	-	8.768.427	-
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Pagos de cartas de créditos	Dólares estadounidenses	-	-	(17.100.444)	-
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Intereses por cartas de crédito	Dólares estadounidenses	-	-	893.466	(893.466)
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Diferencia de cambio cartas de crédito	Dólares estadounidenses	-	-	(716.730)	716.730
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Operaciones de confirming	Pesos chilenos	2.369.583	-	15.746.885	-
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Pagos por operaciones de confirming	Pesos chilenos	(13.557.521)	-	(8.088.844)	-
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Intereses por confirming	Pesos chilenos	899.381	(899.381)	728.870	(728.870)
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Préstamos	Pesos chilenos	-	-	8.800.000	-
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Pago de Préstamos	Pesos chilenos	(4.210.129)	-	-	-
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Intereses por préstamos	Pesos chilenos	537.009	(537.009)	236.925	(236.925)
99.500.410-0	Banco Consorcio S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Contratos de derivados	Dólares estadounidenses	-	195.218	-	-
99.012.000-5	Cía. De Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Seguros	Pesos chilenos	2.305.541	(1.937.429)	1.180.046	(991.635)
99.012.000-5	Cía. De Seguros de Vida Consorcio Nacional de Seguros S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Pagos de seguros	Pesos chilenos	(2.218.528)	-	(939.985)	-
96.806.980-2	Entel PCS Telecom S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Proveedor de servicios de telecomunicaciones	Pesos chilenos	334.039	(280.705)	78.984	(66.373)
96.806.980-2	Entel PCS Telecom S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Pagos de servicios de telecomunicaciones	Pesos chilenos	(314.647)	-	(52.869)	-
96.561.560-1	Sociedad Punta del Cobre S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Venta de hormigón	Pesos chilenos	145.033	121.876	77.125	64.811
96.561.560-1	Sociedad Punta del Cobre S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Pagos por venta de hormigón	Pesos chilenos	(114.535)	-	(77.125)	-
77.875.499-1	El Espino SpA	Chile	Indirecta de propiedad	Venta de hormigón	Pesos chilenos	2.455.165	2.063.164	-	-
77.875.499-1	El Espino SpA	Chile	Indirecta de propiedad	Pagos por venta de hormigón	Pesos chilenos	(2.313.925)	-	-	-
77.875.499-1	El Espino SpA	Chile	Indirecta de propiedad	Servicios de coprocesamiento de residuos	Pesos chilenos	9.487	7.972	-	-
77.875.499-1	El Espino SpA	Chile	Indirecta de propiedad	Pagos de servicios de coprocesamiento de residuos	Pesos chilenos	(4.991)	-	-	-
77.460.259-3	SCF Servicios Financieros S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Gastos por intereses de factoring a proveedores	Pesos chilenos	402.294	(402.294)	427.693	(427.693)
77.460.259-3	SCF Servicios Financieros S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Operaciones de factoring a proveedores	Pesos chilenos	43.092.959	-	15.483.024	-
77.460.259-3	SCF Servicios Financieros S.A.	Chile	Indirecta de propiedad	Pagos por operaciones de factoring a proveedores	Pesos chilenos	(43.507.331)	-	(15.890.701)	-
76.426.922-5	CCS SpA	Chile	Indirecta de propiedad	Servicio plataforma de licitaciones para proveedores	Pesos chilenos	47.523	39.935	43.985	-
76.426.922-5	CCS SpA	Chile	Indirecta de propiedad	Pago plataforma de licitaciones para proveedores	Pesos chilenos	(43.987)	(36.964)	(43.985)	(36.962)

(1) Las operaciones con entidades relacionadas se realizan en condiciones de mercado, en el caso de las operaciones financieras estas están sujetas a reajustes e intereses.

(2) En los presentes Estados Financieros Consolidados las transacciones entre las sociedades que integran a Cemento Polpaico S.A. han sido eliminadas en el proceso de consolidación y no se desglosan en esta nota.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 8 - CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR Y TRANSACCIONES CON ENTIDADES RELACIONADAS (continuación)

8.5 Remuneraciones del personal clave

La Sociedad es administrada por un Directorio compuesto por siete miembros titulares y siete suplentes, los cuales permanecen por un período de tres años en sus funciones, pudiendo ser reelegidos indefinidamente.

El Directorio fue elegido en Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 26 de abril de 2024. El presidente, vicepresidente y secretario del Directorio fueron designados en sesión de Directorio celebrada esa misma fecha.

A continuación, se presenta la compensación total percibida por el personal clave de la Sociedad durante los períodos comprendidos entre el 1 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Remuneración de personal clave de la Sociedad	Gasto comprendido entre el 01-01-2025 31-12-2025	Gasto comprendido entre el 01-01-2024 31-12-2024
	M$	M$
Remuneración de gerentes y ejecutivos principales	3.771.827	3.481.110
Indemnizaciones	121.766	162.408
Honorarios por remuneración del Directorio	475.144	455.275
Total	**4.368.737**	**4.098.793**

NOTA 9 - INVENTARIOS

9.1 La composición de los inventarios corrientes y no corrientes de la Sociedad al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

Clases de Inventarios corrientes	Saldo al 31-12-2025	Saldo al 31-12-2024
	M$	M$
Materias primas	10.601.058	9.364.640
Clinker	7.504.265	10.882.820
Productos terminados	14.723.991	10.132.412
Productos en proceso	1.525.295	1.430.412
Combustibles	2.283.736	1.350.194
Repuestos y materiales de mantención	17.453.209	15.683.065
Menos: provisión de obsolescencia	(2.076.297)	(1.616.218)
Total inventarios corrientes	**52.015.257**	**47.227.325**

Clases de Inventarios no corrientes	Saldo al 31-12-2025	Saldo al 31-12-2024
	M$	M$
Repuestos y materiales estratégicos (*)	1.321.544	1.310.710
Total inventarios no corrientes	**1.321.544**	**1.310.710**

(*) Se han clasificado al inventario no corriente aquellos repuestos de baja rotación y estratégicos para la Sociedad.

La Sociedad no registra prendas ni garantías sobre sus existencias en los períodos presentados en estos Estados Financieros Consolidados.

9.2 Los movimientos de la provisión de obsolescencia al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, son los siguientes:

Provisión obsolescencia inventarios	Saldo al 31-12-2025	Saldo al 31-12-2024
	M$	M$
Saldo inicial	(1.616.218)	(1.285.716)
Aumento	(460.079)	(330.502)
Saldo final	**(2.076.297)**	**(1.616.218)**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 9 – INVENTARIOS (continuación)

9.3 Detalle de las materias primas y productos principales

	Saldo al	
Principales materias primas y productos	**31-12-2025**	**31-12-2024**
	M$	**M$**
Clinker	7.504.265	10.882.820
Arena, gravilla e integral	5.386.137	4.485.739
Envases y empaques	1.496.186	1.422.214
Bauxita y caolín	649.877	644.240
Cemento	908.987	1.096.426
Aditivos y pigmentos	626.610	627.520
Yeso	364.695	263.059
Puzolana	240.315	220.348
Otras materias primas	928.251	605.094
Total	**18.105.323**	**20.247.460**

El consumo de materias primas reconocidas en resultados al 31 de diciembre de 2025 es de M$ 165.819.493 (M$ 144.688.240 a diciembre de 2024). Nota 21.3

NOTA 10 - IMPUESTOS A LA RENTA Y DIFERIDOS

10.1 Impuestos diferidos

Los impuestos diferidos corresponden al monto de los impuestos que la Sociedad tendrá que pagar (pasivos) o recuperar (activos) en ejercicio futuros, relacionados con diferencias temporarias entre la base imponible fiscal o tributaria y el importe contable en libros de activos y pasivos.

10.1.1 Los activos por impuestos diferidos al cierre del ejercicio incluyen los siguientes conceptos:

	31-12-2025	**31-12-2024**
Activos por impuestos diferidos	**M$**	**M$**
Propiedades, planta y equipo	9.269.275	11.199.567
Provisiones	7.320.347	6.967.386
Pérdidas acumuladas	33.175.649	28.804.822
Obligaciones por arriendo	5.164.286	3.498.476
Otros activos	-	885.253
Total activos por impuestos diferidos	**54.929.557**	**51.355.504**

10.1.2 Los pasivos por impuestos diferidos al cierre del ejercicio incluyen los siguientes conceptos:

	31-12-2025	**31-12-2024**
Pasivos por impuestos diferidos	**M$**	**M$**
Activos por arriendo	7.306.243	4.567.495
Otros pasivos	456.891	128.652
Total pasivos por impuestos diferidos	**7.763.134**	**4.696.147**

10.1.3 Presentación impuestos diferidos netos

En el Estado de Situación Financiera Consolidado los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos se presentan compensados por cada entidad legal contribuyente:

	31-12-2025	**31-12-2024**
	M$	**M$**
Activos por impuestos diferidos	47.166.423	46.659.357
Total activos por impuestos diferidos	**47.166.423**	**46.659.357**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 10 - IMPUESTOS A LA RENTA Y DIFERIDOS (continuación)

10.1.4 Presentación resultados tributarios por sociedad

El Grupo presenta resultados tributarios al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, según el siguiente detalle:

Sociedades	Saldo al 31-12-2025 M$	Saldo al 31-12-2024 M$
Cemento Polpaico S.A.	(65.926.351)	(52.565.653)
Hormigones Polpaico S.A.	(51.812.644)	(46.494.107)
Áridos Aconcagua S.A.	(2.053.920)	(561.110)
Industrial y Minera Los Esteros de Marga Marga S.A.	(753.601)	(3.567.705)
Explotadora y Comercializadora de Áridos Lonquén S.A.	30.389	27.541
Chiguayante S.A.	(1.998.164)	(1.938.578)
Coactiva Spa.	(328.092)	777.761
Total	**(122.842.383)**	**(104.321.851)**

10.2 Activos por impuestos corrientes

Las cuentas por cobrar por impuestos corrientes registradas al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 se detallan a continuación:

Activos por impuestos corrientes	Saldo al 31-12-2025 M$	Saldo al 31-12-2024 M$
Activos por impuestos a la renta		
Pagos provisionales mensuales	32.683	1.703.514
Créditos por capacitación Sence	453.778	164.297
Otros impuestos	1.099.068	1.641.166
Total activos por impuestos corrientes	**1.585.529**	**3.508.977**

NOTA 10 - IMPUESTOS A LA RENTA Y DIFERIDOS (continuación)

10.3 Efectos en resultados por impuesto a la renta e impuestos diferidos

La conciliación del gasto por impuesto aplicando tasa estatutaria con el ingreso (gasto) reconocido en el estado de resultados al 31 de diciembre de 2025 y 2024 es la siguiente:

	01-01-2025 31-12-2025		01-01-2024 31-12-2024	
	Impuesto M$	Tasa Efectiva %	Impuesto M$	Tasa Efectiva %
Impuesto a las tasas estatutarias	(1.359.276)	(27%)	1.255.250	(27%)
Diferencias permanentes	2.646.300	52,6%	3.282.901	(70,6%)
Gastos no aceptados	39.230	0,8%	(102.145)	2,2%
Otros ajuste gasto tributario	(715.203)	(14,2%)	472.099	(10,2%)
Total	1.970.327	39,2%	3.652.855	(78,6%)
Ingreso (gasto) por impuesto	**611.051**	**12,2%**	**4.908.105**	**(105,6%)**

La composición del ingreso (gasto) por impuesto a la renta es el siguiente:

	Resultados en el período 01-01-2025 31-12-2025 M$	01-01-2024 31-12-2024 M$
Gasto por impuestos corrientes	(10.828)	(697.128)
Gasto por impuestos año anterior	119.668	(140.948)
Ajuste por impuestos diferidos del ejercicio	502.211	5.746.181
Ingreso (gasto) por impuesto	**611.051**	**4.908.105**

10.4 Pasivos por impuestos corrientes

Los pasivos por impuestos corrientes registrados al 31 de diciembre de 2025, y al 31 de diciembre de 2024 se detallan a continuación:

	Saldo al 31-12-2025 M$	Saldo al 31-12-2024 M$
Provisión de impuesto a la renta	8.205	656.924
Provisión de impuesto único Art. 21º LIR	2.623	40.204
Total pasivos por impuestos corrientes	**10.828**	**697.128**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 11 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA

11.1 La composición del rubro de activos intangibles distintos de la plusvalía al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

Clases de activos intangibles, bruto	**Saldo al**	
	31-12-2025	**31-12-2024**
	M$	**M$**
Sistemas y licencias de software	13.907.801	10.731.523
Pertenencias mineras	4.402.815	3.651.548
Prospecciones mineras y descarpe	11.540.046	11.368.783
Derechos portuarios	253.216	253.216
Derechos de agua	778.457	730.309
Reserva de integral	9.434.775	9.072.525
Intangibles en desarrollo	543.650	390.322
Total clases de activos intangibles, bruto	**40.860.760**	**36.198.226**
Amortización acumulada y deterioro del valor, activos intangibles		
Sistemas y licencias de software	(7.137.896)	(6.259.890)
Pertenencias mineras	(466.491)	(420.521)
Prospecciones mineras y descarpe	(4.496.702)	(4.055.723)
Derechos portuarios	(128.193)	(128.193)
Reserva de integral	(8.085.883)	(6.847.818)
Total amortizaciones y deterioro de activos intangibles	**(20.315.165)**	**(17.712.145)**
Clases de activos intangibles, neto		
Sistemas y licencias de software	6.769.905	4.471.633
Pertenencias mineras	3.936.324	3.231.027
Prospecciones mineras y descarpe	7.043.344	7.313.060
Derechos portuarios	125.023	125.023
Derechos de agua	778.457	730.309
Reserva de integral	1.348.892	2.224.707
Intangibles en desarrollo	543.650	390.322
Total clases de activos intangibles, neto	**20.545.595**	**18.486.081**

NOTA 11 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA (continuación)

11.2 Deterioro

Al cierre del ejercicio 2025 la Sociedad ha efectuado el test de deterioro, el cual se determina en base a flujos de caja proyectados y presupuestos al análisis del LOM que es de 23 años, los que son preparados por la gerencia de la Sociedad y se actualizan periódicamente en función al crecimiento nominal de las ventas. La tasa de descuento aplicada es ajustada para cada año proyectado para reflejar los efectos del valor del dinero en el tiempo y el componente riesgo dentro de la industria. En la determinación de los test de deterioro se consideran como sensibles los siguientes supuestos:

- Ingresos proyectados
- Tasas de descuentos
- Supuestos de mercado
- Capex

Ingresos: La proyección realizada por la Sociedad respecto al crecimiento de las ventas donde el precio esta ajustado en función de la inflación esperada y el volumen en función de la demanda de mercado lo cual en su conjunto generan un crecimiento promedio 4%, tasas de crecimiento que han sido consistentes con los antecedentes históricos.

Tasa de descuento: La Administración utilizó la tasa WACC 8,55% para descontar los flujos futuros de la Sociedad, tasa que representa el valor de mercado del riesgo específico del negocio y de la industria, tomando en consideración el valor del dinero en el tiempo y los riesgos individuales de los activos bajo análisis.

Supuestos de mercado: Para la proyección de flujos futuros se han tomado en cuenta supuestos de mercado, tales como: inflación proyectada, crecimiento de la empresa, crecimiento de la industria y del país.

Capex: La Sociedad ha considerado para efectos de la estimación de Capex, aquel monto que le permita satisfacer el nivel operacional apropiado para la generación de flujos futuros.

A la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados no existe deterioro, acorde con pruebas de deterioro anual realizadas a diciembre de 2025.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 11 - ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALÍA (continuación)

11.3 Los activos intangibles por concepto presentan los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

1 de enero al 31 de diciembre de 2025	Sistemas y licencias de software	Pertenencias mineras	Prospecciones mineras y descarpe	Derechos portuarios	Derechos de agua	Reserva integral	Intangibles en desarrollo	Totales
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	**4.471.633**	**3.231.027**	**7.313.060**	**125.023**	**730.309**	**2.224.707**	**390.322**	**18.486.081**
Adiciones	-	478.953	332.397	-	-	-	943.857	**1.755.207**
Otros incrementos (decrementos) del período	-	420.405	-	-	-	-	-	**420.405**
Reclasificaciones (*)	3.176.278	-	(161.134)	-	48.148	362.250	(790.529)	**2.635.013**
Bajas	-	(148.091)	-	-	-	-	-	**(148.091)**
Amortización del período (**)	(878.006)	(45.970)	(440.979)	-	-	(1.238.065)	-	**(2.603.020)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	**6.769.905**	**3.936.324**	**7.043.344**	**125.023**	**778.457**	**1.348.892**	**543.650**	**20.545.595**

(*) Las reclasificaciones corresponden a altas realizadas desde obras en curso, ver nota 12.2.
(**) La amortización capitalizada en los inventarios corresponde a M$ 10.309.-, ver nota 21.3.

1 de enero al 31 de diciembre de 2024	Sistemas y licencias de software	Pertenencias mineras	Prospecciones mineras y descarpe	Derechos portuarios	Derechos de agua	Reserva integral	Intangibles en desarrollo	Totales
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	**1.748.318**	**3.294.003**	**7.009.942**	**125.023**	**660.858**	**4.290.499**	-	**17.128.643**
Adiciones	-	-	-	-	52.900	-	1.333.999	**1.386.899**
Traspasos	814.483	(28.173)	711.060	-	16.551	(570.244)	(943.677)	-
Reclasificaciones (*)	2.344.052	4.084	-	-	3.472	-	-	**2.351.608**
Bajas	(76.546)	(4.084)	(64.857)	-	(3.472)	-	-	**(148.959)**
Amortización del período (**)	(358.674)	(34.803)	(343.085)	-	-	(1.495.548)	-	**(2.232.110)**
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	**4.471.633**	**3.231.027**	**7.313.060**	**125.023**	**730.309**	**2.224.707**	**390.322**	**18.486.081**

(*) Las principales adiciones corresponden a reserva integral.
(**) La amortización capitalizada en los inventarios corresponde a M$ 584.717.-, ver nota 21.3.

NOTA 12 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

12.1 La composición del rubro de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, es la siguiente:

	Saldo al	
Clases de propiedades, planta y equipo, bruto	**31-12-2025**	**31-12-2024**
	M$	**M$**
Terrenos	32.655.307	31.979.025
Edificios e instalaciones, bruto	165.353.962	160.202.731
Maquinarias y equipos, bruto	291.882.978	280.181.173
Mobiliarios y rodados, bruto	48.196.926	46.973.394
Construcciones en curso	15.202.606	19.617.855
Total propiedades, planta y equipo, bruto	**553.291.779**	**538.954.178**
Clases de depreciación acumulada y deterioro del valor, propiedades, planta y equipo		
Depreciación acumulada y deterioro valor, terrenos (*)	(3.727.326)	(3.103.002)
Depreciación acumulada y deterioro valor, edificios e instalaciones	(113.629.752)	(110.538.007)
Depreciación acumulada y deterioro valor, maquinarias y equipos	(209.542.971)	(204.658.542)
Depreciación acumulada y deterioro valor, mobiliarios y rodados	(36.825.761)	(34.032.495)
Total depreciación acumulada y deterioro valor, propiedades, planta	**(363.725.810)**	**(352.332.046)**
Clases de propiedades, planta y equipo, neto		
Terrenos	28.927.981	28.876.023
Edificios e instalaciones, neto	51.724.210	49.664.724
Maquinarias y equipos, neto	82.340.007	75.522.631
Mobiliario y rodados, neto	11.371.165	12.940.899
Construcciones en curso	15.202.606	19.617.855
Total propiedades, planta y equipo, neto	**189.565.969**	**186.622.132**

(*) Corresponde a depreciación de provisión cierre de mina.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 12 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (continuación)

12.2 El rubro propiedades, planta y equipo presentan los siguientes movimientos, al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

1 de enero al 31 de diciembre de 2025	Terrenos	Edificios e instalaciones	Maquinarias y equipos	Mobiliarios y rodados	Construcciones en curso	Totales
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	**28.876.023**	**49.664.724**	**75.522.631**	**12.940.899**	**19.617.855**	**186.622.132**
Adiciones	1.802.617	-	-	-	16.149.899	17.952.516
Traspasos	-	5.152.440	11.749.907	1.390.038	(18.292.385)	-
Reclasificaciones (*)	(362.250)	-	-	-	(2.272.763)	(2.635.013)
Bajas	(764.085)	(1.209)	(48.102)	(166.506)	-	(979.902)
Depreciación (**)	(624.324)	(3.091.745)	(4.884.429)	(2.793.266)	-	(11.393.764)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	**28.927.981**	**51.724.210**	**82.340.007**	**11.371.165**	**15.202.606**	**189.565.969**

(*) Corresponden a obras en curso activadas en los Intangibles, ver Nota 11.3.
(**) La depreciación reciclada desde los inventarios corresponde a M$ 503.220.-, ver nota 21.3.

1 de enero al 31 de diciembre de 2024	Terrenos	Edificios e instalaciones	Maquinarias y equipos	Mobiliarios y rodados	Construcciones en curso	Totales
	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	**28.614.568**	**49.236.934**	**70.360.493**	**14.616.074**	**18.931.359**	**181.759.428**
Adiciones	527.514	142.361	63.147	-	18.850.773	19.583.795
Traspasos	-	4.879.392	9.538.462	1.436.946	(15.854.800)	-
Reclasificaciones (*)	-	(42.131)	-	-	(2.309.477)	(2.351.608)
Bajas	(14.088)	(198.664)	(86.151)	(261.487)	-	(560.390)
Depreciación (**)	(138.108)	(4.353.168)	(4.353.320)	(2.850.634)	-	(11.695.230)
Amortización provisión cierre de faenas	(113.863)	-	-	-	-	(113.863)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	**28.876.023**	**49.664.724**	**75.522.631**	**12.940.899**	**19.617.855**	**186.622.132**

(*) Corresponden a obras en curso activadas en los Intangibles, ver Nota 11.3.
(**) La depreciación capitalizada en los inventarios corresponde a M$ 1.017.667.- ver nota 21.3.

NOTA 12 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (continuación)

12.3 Propiedades, plantas y equipo pignorados como garantía

La Sociedad no tiene bienes de propiedades, plantas y equipos que se encuentren con restricciones por garantía.

12.4 Bienes paralizados y agotados

La Sociedad al 31 de diciembre de 2025 mantiene paralizada las siguientes plantas: El Bosque, Quilicura y Quilín pertenecientes al Grupo.

12.5 Deterioro

La Sociedad no ha identificado deterioro de sus activos de largo plazo en los ejercicios cubiertos por estos Estados Financieros Consolidados. Ver nota 11.2.

12.6 Intereses capitalizados por financiamiento

Durante los períodos que cubren los presentes Estados Financieros Consolidados no fueron capitalizados intereses por financiamiento.

12.7 La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

Distribución de la depreciación de propiedad, planta y equipos	Resultados en el período: 01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
Costo de ventas	(7.556.905)	(8.042.165)
Gastos de administración	(1.658.553)	(751.733)
Costo de distribución	(2.645.946)	(1.974.771)
Otros gastos por función	(35.580)	(22.757)
Total en estado de resultados por función	**(11.896.984)**	**(10.791.426)**

(*) En el costo de venta se incluye la amortización por cierre de mina por M$ 116.593.-

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 12 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (continuación)

12.3 Propiedades, plantas y equipo pignorados como garantía

La Sociedad no tiene bienes de propiedades, plantas y equipos que se encuentren con restricciones por garantía.

12.4 Bienes paralizados y agotados

La Sociedad al 31 de diciembre de 2025 mantiene paralizada las siguientes plantas: El Bosque, Quilicura y Quilín pertenecientes al Grupo.

12.5 Deterioro

La Sociedad no ha identificado deterioro de sus activos de largo plazo en los ejercicios cubiertos por estos Estados Financieros Consolidados. Ver nota 11.2.

12.6 Intereses capitalizados por financiamiento

Durante los períodos que cubren los presentes Estados Financieros Consolidados no fueron capitalizados intereses por financiamiento.

12.7 La depreciación cargada a resultados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

Distribución de la depreciación de propiedad, planta y equipos	Resultados en el período: 01-01-2025 31-12-2025	01-01-2024 31-12-2024
Costo de ventas	(7.556.905)	(8.042.165)
Gastos de administración	(1.658.553)	(751.733)
Costo de distribución	(2.645.946)	(1.974.771)
Otros gastos por función	(35.580)	(22.757)
Total en estado de resultados por función	**(11.896.984)**	**(10.791.426)**

(*) En el costo de venta se incluye la amortización por cierre de mina por M$ 116.593.-

NOTA 12 - PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (continuación)

12.8 El detalle de activos no corrientes disponibles para la venta, al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, se presenta en el siguiente cuadro:

Activos no corrientes mantenidos para la venta	Saldo al 31-12-2025 M$	31-12-2024 M$
Activos Edificio Corporativo Renca (*)	1.645.203	1.658.264
Total activos no corrientes mantenidos para la venta	**1.645.203**	**1.658.264**

(*) Durante el tercer trimestre del año 2023 se comenzaron las gestiones para realizar la venta de los activos de Edificio Corporativo Renca, lo cual fue aprobado por el Directorio.

Los activos no corrientes mantenidos para la venta al cierre de cada período no superan su valor estimado de realización, menos sus gastos de comercialización.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 13 – ACTIVOS POR DERECHO DE USO

13.1 Activos por derecho de uso

1 de enero al 31 de diciembre de 2025	Terrenos	Edificios e instalaciones	Maquinarias y equipos	Mobiliarios y rodados	Totales
	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1 de enero de 2025	**8.750.809**	**755.171**	**5.784.992**	-	**15.290.972**
Adiciones	4.228.657	1.567.589	9.689.072	2.961.877	18.447.195
Bajas	(1.129.728)	-	(2.228.972)	-	(3.358.700)
Gasto por amortización	(2.840.031)	(1.135.082)	(3.464.526)	(27.337)	(7.466.976)
Saldo final al 31 de diciembre de 2025	**9.009.707**	**1.187.678**	**9.780.566**	**2.934.540**	**22.912.491**

1 de enero al 31 de diciembre de 2024	Terrenos	Edificios e instalaciones	Maquinarias y equipos	Mobiliarios y rodados	Totales
	M$	M$	M$	M$	M$
Saldo inicial al 1 de enero de 2024	**5.487.408**	**319.220**	**10.735.165**	**193.793**	**16.735.586**
Adiciones	3.525.438	80.033	1.947.744	-	5.553.215
Traspasos	3.449.330	1.147.240	(4.596.570)	-	-
Bajas	(1.293.659)	(274.920)	(280.134)	(193.793)	(2.042.506)
Gasto por amortización	(2.417.708)	(516.402)	(2.021.213)	-	(4.955.323)
Saldo final al 31 de diciembre de 2024	**8.750.809**	**755.171**	**5.784.992**	-	**15.290.972**

13.2 Pagos futuros

Los pagos futuros derivados de contratos de arrendamiento son los siguientes:

Arrendamientos	Saldo al 31-12-2025	Saldo al 31-12-2024
	M$	M$
Vencimiento		
Hasta un año	8.141.401	4.204.505
Más de 1 hasta 3 años	10.271.527	5.691.274
Más de 4 hasta 5 años	3.216.882	1.832.730
Más de 5 años	4.277.585	4.180.531
Total	**25.907.395**	**15.909.040**

El Grupo ha definido una tasa incremental de un 3,15% para los arrendamientos en UF y de un 5,6% para los arrendamientos en pesos chilenos, los cuales fueron aplicados a la determinación de pagos futuros de arriendos.

NOTA 13 – ACTIVOS POR DERECHO DE USO (continuación)

13.3 Grupo como arrendatario

La Sociedad ha decidido tomar las exenciones que permite la norma, es decir, no reconocer en balance los arrendamientos de corto plazo y aquellos donde el activo subyacente sea de bajo valor (menor a US$ 5.000). Los flujos futuros comprometidos por estos arrendamientos, en calidad de arrendatario, ascienden a M$ 437.025 al 31 de diciembre de 2025 y M$ 367.975 al 31 de diciembre de 2024.

Los gastos pagados por este concepto ascienden a M$ 87.405 al 31 de diciembre de 2025 y a M$ 73.595 al 31 de diciembre de 2024, y se presentan dentro del costo de ventas en los Estados de Resultados Consolidados.

A continuación, se presenta detalle de flujos futuros comprometidos:

Flujos futuros arrendamientos operativos	Saldo al 31-12-2025	Saldo al 31-12-2024
	M$	M$
Hasta un año	87.405	73.595
Desde un año hasta cinco años	349.620	294.380
Total	**437.025**	**367.975**

NOTA 14 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS

La Sociedad ha definido una política de manejo corporativo de obtención de recursos, por lo cual la totalidad de los préstamos bancarios obtenidos y de otros pasivos financieros, son gestionados por la matriz del Grupo.

Detalle	Saldo al 31-12-2025	Saldo al 31-12-2024
	M$	M$
Otros pasivos financieros corrientes		
Préstamos bancarios corrientes	35.526.397	42.627.955
Cartas de crédito	5.172.374	26.019.883
Operaciones de confirming	-	1.689.900
Derivados corrientes	154.665	442.955
Total otros pasivos financieros corrientes	**40.853.436**	**70.780.693**
Otros pasivos financieros no corrientes		
Préstamos bancarios no corrientes	31.075.000	62.131.548
Total otros pasivos financieros no corrientes	**31.075.000**	**62.131.548**
Total otros pasivos financieros corrientes y no corrientes	**71.928.436**	**132.912.241**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 14 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS (continuación)

14.1 Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes

A continuación, se detallan los préstamos del Grupo al 31 de diciembre de 2025, corriente y no corriente:

					Corriente				No Corriente				
Prestamos Bancarios y cartas de crédito					Moneda o Unidad de reajuste			31-12-2025	Moneda o Unidad de reajuste				31-12-2025
Rut	Nombre	Tasa nominal anual	Tasa efectiva anual	Próximo vencimiento	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólar estadounidense	Totales	Último vencimiento	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólar estadounidense	Totales
					MS	MS	MS	MS		MS	MS	MS	MS
97.018.000-1	Banco Scotiabank	$ + 4,95%	4,95%	23-03-2026	11.127.716	-	-	11.127.716	-	-	-	-	-
97.036.000-K	Banco del Estado	$ + 4,95%	4,95%	23-03-2026	11.127.716	-	-	11.127.716	-	-	-	-	-
97.018.000-1	Banco Scotiabank	$ + 8,91%	8,91%	04-03-2026	3.127.096	-	-	3.127.096	04-09-2028	8.400.000	-	-	8.400.000
97.004.000-5	Banco de Chile	$ + 8,64%	8,64%	02-03-2026	1.907.500	-	-	1.907.500	29-08-2028	3.500.000	-	-	3.500.000
97.015.000-5	Banco Santander	TAB + 1,98%	6,87%	25-02-2026	5.129.522	-	-	5.129.522	25-08-2029	19.175.000	-	-	19.175.000
97.018.000-1	Banco Scotiabank	$ + 6,59%	6,59%	24-02-2026	3.106.847	-	-	3.106.847	-	-	-	-	-
97.004.000-5	Banco de Chile	USD + 6,22%	6,22%	11-05-2026	-	-	5.172.374	5.172.374	-	-	-	-	-
					35.526.397	**-**	**5.172.374**	**40.698.771**		**31.075.000**	**-**	**-**	**31.075.000**

En el caso de las cartas de crédito las operaciones en dólares estadounidense se agrupan por institución financiera y las tasas informadas corresponden a tasas promedio.

A continuación, se detallan los préstamos del Grupo al 31 de diciembre de 2024, corriente y no corriente:

					Corriente				No Corriente				
Prestamos Bancarios y cartas de crédito					Moneda o Unidad de reajuste			31-12-2024	Moneda o Unidad de reajuste				31-12-2024
Rut	Nombre	Tasa nominal anual	Tasa efectiva anual	Próximo vencimiento	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólar estadounidense	Totales	Último vencimiento	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólar estadounidense	Totales
					MS	MS	MS	MS		MS	MS	MS	MS
97.018.000-1	Banco Scotiabank	$ + 4,95%	4,95%	23-03-2025	4.600.528	-	-	4.600.528	23-09-2026	10.978.274	-	-	10.978.274
97.018.000-1	Banco Scotiabank	$ + 8,91%	8,91%	04-03-2025	3.208.870	-	-	3.208.870	04-09-2028	11.200.000	-	-	11.200.000
97.004.000-5	Banco de Chile	$ + 3,38%	3,38%	31-03-2025	14.596.688	-	-	14.596.688	-	-	-	-	-
97.004.000-5	Banco de Chile	$ + 8,64%	8,64%	28-02-2025	1.960.000	-	-	1.960.000	29-08-2028	5.250.000	-	-	5.250.000
97.080.000-K	Banco Bice	$ + 3,20%	3,20%	30-03-2025	10.657.880	-	-	10.657.880	-	-	-	-	-
97.015.000-5	Banco Santander	TAB + 1,98%	6,87%	25-02-2025	3.003.461	-	-	3.003.461	25-08-2029	23.725.000	-	-	23.725.000
97.036.000-K	Banco del Estado	$ + 6,79%	6,79%	20-06-2025	1.527.136	-	-	1.527.136	-	-	-	-	-
97.015.000-5	Banco Santander	$ + 7,45%	7,45%	21-04-2025	3.050.776	-	-	3.050.776	-	-	-	-	-
97.011.000-3	Banco Internacional	$ + 7,55%	7,55%	02-04-2025	-	4.017.390	-	4.017.390	-	-	-	-	-
97.036.000-K	Banco del Estado	USD + 6,98%	6,98%	05-01-2025	-	-	7.014.881	7.014.881	-	-	-	-	-
97.015.000-5	Banco Santander	USD + 7,26%	7,26%	11-04-2025	-	-	2.798.019	2.798.019	-	-	-	-	-
97.004.000-5	Banco de Chile	USD + 7,21%	7,21%	11-02-2025	-	-	1.304.393	1.304.393	-	-	-	-	-
97.018.000-1	Banco Scotiabank	USD + 7,80%	7,80%	07-03-2025	-	-	1.580.995	1.580.995	-	-	-	-	-
97.080.000-K	Banco Bice	USD + 8,35%	8,35%	13-01-2025	-	-	4.726.293	4.726.293	-	-	-	-	-
97.004.000-5	Banco de Chile	$ + 8,48%	8,48%	03-02-2025	1.392.400	-	-	1.392.400	-	-	-	-	-
97.036.000-K	Banco del Estado	$ + 6,48%	6,48%	21-03-2025	297.500	-	-	297.500	-	-	-	-	-
					48.895.767	**4.017.390**	**17.424.581**	**70.337.738**		**62.131.548**	**-**	**-**	**62.131.548**

En el caso de las cartas de crédito las operaciones en dólares estadounidense se agrupan por institución financiera y las tasas informadas corresponden a tasas promedio.

NOTA 14 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS (continuación)

14.2 El presente cuadro presenta los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes en montos no descontados según vencimientos al 31 de diciembre de 2025

					Al 31 de diciembre de 2025							
Prestamos bancarios y cartas de crédito					Corriente (Meses)				No Corriente (años)			
Rut	Nombre	Tasa nominal anual	Tasa efectiva anual	Moneda	0-1	2-3	4-12	Total Corriente	1-3	4-5	más de 5	Total No Corriente
					MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
97.018.000-1	Banco Scotiabank	$ + 4,95%	4,95%	Pesos No Reajustables	-	11.473.696	-	11.473.696	-	-	-	-
97.036.000-K	Banco del Estado	$ + 4,95%	4,95%	Pesos No Reajustables	-	11.473.696	-	11.473.696	-	-	-	-
97.018.000-1	Banco Scotiabank	$ + 8,91%	8,91%	Pesos No Reajustables	-	3.748.024	-	3.748.024	9.539.985	-	-	9.539.985
97.004.000-5	Banco de Chile	$ + 8,64%	8,64%	Pesos No Reajustables	-	2.172.310	-	2.172.310	3.596.232	-	-	3.596.232
97.015.000-5	Banco Santander	TAB + 1,98%	6,87%	Pesos Reajustables	-	3.108.063	3.015.900	6.123.963	21.997.692	-	-	21.997.692
97.036.000-K	Banco Scotiabank	$ + 6,59%	6,59%	Pesos No Reajustables	-	3.138.088	-	3.138.088	-	-	-	-
97.023.000-9	Banco de Chile	USD + 6,22%	6,22%	Dólar estadounidense	-	-	5.298.636	5.298.636	-	-	-	-
					-	**35.113.877**	**8.314.536**	**43.428.413**	**35.133.909**	**-**	**-**	**35.133.909**

En el caso de las cartas de crédito las operaciones en dólares estadounidense y pesos, se agrupan por institución financiera y las tasas informadas corresponden a tasas promedio.

14.2 El presente cuadro presenta los otros pasivos financieros corrientes y no corrientes en montos no descontados según vencimientos al 31 de diciembre de 2024

					Al 31 de diciembre de 2024							
Prestamos bancarios y cartas de crédito					Corriente (Meses)				No Corriente (años)			
Rut	Nombre	Tasa nominal anual	Tasa efectiva anual	Moneda	0-1	2-3	4-12	Total Corriente	1-3	4-5	más de 5	Total No Corriente
					MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
97.018.000-1	Banco Scotiabank	$ + 4,95%	4,95%	Pesos no reajustables	-	2.578.165	2.528.955	5.107.120	11.473.696	-	-	11.473.696
97.036.000-K	Banco del Estado	$ + 4,95%	4,95%	Pesos no reajustables	-	2.578.165	2.528.955	5.107.120	11.473.696	-	-	11.473.696
97.018.000-1	Banco Scotiabank	$ + 8,91%	8,91%	Pesos no reajustables	-	1.901.732	1.973.804	3.875.536	13.288.009	-	-	13.288.009
97.004.000-5	Banco de Chile	$ + 3,38%	3,38%	Pesos no reajustables	-	2.623.196	13.732.227	16.355.423	-	-	-	-
97.080.000-K	Banco Bice	$ + 3,20%	3,20%	Pesos no reajustables	-	1.741.513	9.147.201	10.888.714	-	-	-	-
97.015.000-5	Banco Santander	TAB + 1,98%	6,87%	Pesos reajustables	-	1.047.163	3.305.090	4.352.253	28.768.030	-	-	28.768.030
97.036.000-K	Banco del Estado	$ + 6,79%	6,79%	Pesos no reajustables	-	-	1.577.166	1.577.166	-	-	-	-
97.015.000-5	Banco Santander	$ + 7,45%	7,45%	Pesos no reajustables	-	-	3.096.026	3.096.026	-	-	-	-
97.011.000-3	Banco Internacional	$ + 7,55%	7,55%	Pesos no reajustables	-	-	4.096.437	4.096.437	-	-	-	-
97.036.000-K	Banco del Estado	USD + 6,94%	6,94%	Dólar estadounidense	7.402.761	-	-	7.402.761	-	-	-	-
97.015.000-5	Banco Santander	USD + 7,26%	7,26%	Dólar estadounidense	-	-	2.798.019	2.798.019	-	-	-	-
97.004.000-5	Banco de Chile	USD + 7,21%	7,21%	Dólar estadounidense	-	1.315.234	-	1.315.234	-	-	-	-
97.018.000-1	Banco Scotiabank	USD + 7,80%	7,80%	Dólar estadounidense	-	1.603.072	-	1.603.072	-	-	-	-
97.080.000-K	Banco Bice	USD + 8,35%	8,35%	Dólar estadounidense	2.186.129	1.488.429	1.165.927	4.840.485	-	-	-	-
97.004.000-5	Banco de Chile	$ + 8,48%	8,48%	Pesos no reajustables	-	1.392.400	-	1.392.400	-	-	-	-
97.036.000-K	Banco del Estado	$ + 6,48%	6,48%	Pesos no reajustables	-	297.500	-	297.500	-	-	-	-
					9.588.890	**19.750.689**	**47.040.372**	**76.379.951**	**71.060.671**	**-**	**-**	**71.060.671**

En el caso de las cartas de crédito las operaciones en dólares estadounidense se agrupan por institución financiera y las tasas informadas corresponden a tasas promedio

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 14 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS (continuación)

14.3 Cambios de pasivos financieros

31 de diciembre de 2025											
	Flujos de efectivo de financiamiento					Cambios que no representan flujos de efectivo				
Pasivos que se originan de actividades de finaciamiento	Saldo al 01/01/2025	Obtención de pasivos financieros (*)	Pago de pasivos financieros (**)	Pago de intereses por pasivos financieros	Total	Diferencias de cambio y reajuste	Movimientos de arrendamientos financieros	Devengo de intereses del período	Otros cambios	Saldo al 31/12/2025
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Préstamos bancarios (Nota 14.1)	132.469.286	47.329.005	(108.377.157)	(8.313.144)	63.107.990	-	-	8.665.781	-	71.773.771
Pasivos por arrendamiento (Nota 15)	15.909.039	-	(7.704.849)	(920.616)	7.283.574	-	15.088.495	920.616	-	23.292.685
Derivados (14.4)	442.955	(367.318)	-	-	75.637	90.620	-	-	(11.592)	154.665
Total	**148.821.280**	**46.961.687**	**(116.082.006)**	**(9.233.760)**	**70.467.201**	**90.620**	**15.088.495**	**9.586.397**	**(11.592)**	**95.221.121**

(*) El saldo de obtención de pasivos financieros de corto plazo corresponde a cartas de crédito y préstamos.
(**) Estos saldos incluyen movimientos por pagos de cartas de crédito y préstamos.

31 de diciembre de 2024										
	Flujos de efectivo de financiamiento					Cambios que no representan flujos de efectivo				
Pasivos que se originan de actividades de finaciamiento	Saldo al 01/01/2024	Obtención de pasivos financieros (*)	Pago de pasivos financieros (**)	Pago de intereses por pasivos financieros	Total	Diferencias de cambio y reajuste	Movimientos de arrendamientos financieros	Devengo de intereses del período	Otros cambios	Saldo al 31/12/2024
	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
Préstamos bancarios (Nota 14.1)	141.116.870	33.636.849	(40.694.647)	(11.712.882)	122.346.190	619.003	-	9.504.093	-	132.469.286
Pasivos por arrendamiento (Nota 15)	17.163.439	-	(6.807.615)	(610.527)	9.745.297	-	5.553.215	610.527	-	15.909.039
Derivados (14.4)	168.021	246.669	-	-	414.690	-	-	-	28.265	442.955
Total	**158.448.330**	**33.883.518**	**(47.502.262)**	**(12.323.409)**	**132.506.177**	**619.003**	**5.553.215**	**10.114.620**	**28.265**	**148.821.280**

(*) El saldo de obtención de pasivos financieros de corto plazo corresponde a cartas de crédito y préstamos.
(**) Estos saldos incluyen movimientos por pagos de cartas de crédito y préstamos.

NOTA 14 - OTROS PASIVOS FINANCIEROS (continuación)

14.4 Derivados

	Saldo al	
	31-12-2025	31-12-2024
Otros pasivos financieros corrientes	**M$**	**M$**
Derivados	154.665	442.955
Total otros pasivos financieros corrientes	**154.665**	**442.955**

NOTA 15 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES

A continuación, se presentan los saldos reconocidos por obligaciones de pasivos por arrendamiento corriente y no corrientes, bajo norma IFRS 16, al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

	Saldo al	
	31-12-2025	31-12-2024
	M$	M$
Pasivos por arrendamiento corrientes		
Obligaciones por arrendamiento corrientes	7.267.889	4.204.504
Total pasivos por arrendamiento corrientes	**7.267.889**	**4.204.504**
Pasivos por arrendamiento no corrientes		
Obligaciones por arrendamiento no corrientes	16.024.796	11.704.535
Total pasivos por arrendamiento no corrientes	**16.024.796**	**11.704.535**
Total pasivos por arrendamiento corrientes y no corrientes	**23.292.685**	**15.909.039**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 15 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

15.1 Pasivos por arrendamiento corrientes y no corrientes

El detalle de pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Pasivos por Arrendamiento					Corriente				No corriente			
					Moneda o Unidad de reajuste			31-12-2025				31-12-2025
Rut		Tasa IFRS 16		Próximo Vencimiento	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólares	Totales	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólares	Totales
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
77.466.030-5	Sociedad de Inversiones Saglietto Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	154.166	-	154.166	-	-	-	-
61.216.000-7	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	66.142	-	66.142	-	1.162.992	-	1.162.992
61.216.000-7	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	93.563	-	93.563	-	1.309.875	-	1.309.875
76.640.181-3	Servicios de Bombeo Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	11.328	-	11.328	-	42.482	-	42.482
76.107.042-8	Inversiones Arrayanes SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	92.317	-	92.317	-	92.317	-	92.317
79.833.490-1	Lobo Fernandez	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	29.844	-	29.844	-	-	-	-
78.304.800-7	Sociedad Constructora y Representaciones AES Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	37.696	-	37.696	-	-	-	-
6.473.408-3	Laureano Del Carmen Opazo Caceres	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	46.396	-	46.396	-	30.931	-	30.931
82.889.100-6	Club Aéreo de los Andes	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	34.797	-	34.797	-	23.198	-	23.198
76.886.400-4	Petromax S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	33.017	-	33.017	-	77.038	-	77.038
77.971.570-1	Inmobiliaria e Inversiones Salem SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	153.608	-	153.608	-	1.779.298	-	1.779.298
6.574.011-7	Sociedad Mobiliaria y de Inversiones M y G Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	32.311	-	32.311	-	32.311	-	32.311
78.070.890-5	Comercial Comarrico Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	33.658	-	33.658	-	95.366	-	95.366
77.670.510-1	Pafal Agronegocios Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	125.878	-	125.878	-	325.186	-	325.186
76.572.540-2	Bodegaje y Logística S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	124.948	-	124.948	-	104.124	-	104.124
76.277.058-5	Inmobiliaria Lo Blanco S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	429.225	-	429.225	-	321.918	-	321.918
77.571.700-9	Sociedad Comercial Pacífico Sur Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	101.549	-	101.549	-	101.549	-	101.549
96.878.330-0	Inmobiliaria e Inversiones Casagrande S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	53.356	-	53.356	-	35.570	-	35.570
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	150.523	-	150.523	-	150.523	-	150.523
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	515.683	-	515.683	-	515.682	-	515.682
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	303.261	-	303.261	-	303.261	-	303.261
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	96.379	-	96.379	-	96.379	-	96.379
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	95.639	-	95.639	-	143.460	-	143.460
96.721.350-0	Terminal Mejillones Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	350.838	-	350.838	-	-	-	-
76.802.046-9	Sociedad Comercial y Servicios Novoarriendos Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	43.270	-	43.270	-	-	-	-
76.802.046-9	Sociedad Comercial y Servicios Novoarriendos Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	18.001	-	18.001	-	-	-	-
76.802.046-9	Sociedad Comercial y Servicios Novoarriendos Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	18.001	-	18.001	-	-	-	-
76.063.412-3	Inversiones Gimenez Vergara	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	45.786	-	45.786	-	-	-	-
6.586.308-1	Gerardo Corssen Macchiavello	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	23.003	-	23.003	-	5.751	-	5.751
6.586.308-1	Gerardo Corssen Macchiavello	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	57.904	-	57.904	-	14.476	-	14.476
79.801.150-2	Ingeniería y Maquinaria del Tambo Limitada	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	93.272	-	93.272	-	31.090	-	31.090
76.047.093-7	Inversiones Lahsen y Compañía Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	441.639	-	441.639	-	1.545.739	-	1.545.739
78.360.650-K	Electra Price Fabri Cia. Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	117.429	-	117.429	-	283.785	-	283.785
76.566.690-2	Inmobiliaria Don Jorge	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	24.920	-	24.920	-	10.383	-	10.383
78.304.800-7	Sociedad Constructora y Representaciones AES Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	7.225	-	7.225	-	-	-	-
78.070.890-5	Comercial Comarrico Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	13.463	-	13.463	-	38.147	-	38.147
76.584.330-8	Gustavo Mauricio Rojas Araya E.I.R.L.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	75.687	-	75.687	-	-	-	-
76.183.485-1	Inversiones Aleli Limitada	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	18.702	-	18.702	-	3.118	-	3.118
77.971.570-1	Inmobiliaria e Inversiones Salem SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	55.319	-	55.319	-	59.929	-	59.929
76.467.069-8	Ingeniería e Inversiones San José SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	16.197	-	16.197	-	13.497	-	13.497
					-	**4.235.940**	-	**4.235.940**	-	**8.749.375**	-	**8.749.375**

NOTA 15 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

15.1 Pasivos por arrendamiento corrientes y no corrientes (continuación)

El detalle de pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Pasivos por Arrendamiento					Corriente				No corriente			
					Moneda o Unidad de reajuste			31-12-2025				31-12-2025
Rut	Nombre	Tasa IFRS 16		Próximo Vencimiento	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólares	Totales	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólares	Totales
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
11.345.460-1	Mariela Del Pilar Tapia Ortiz	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	12.822	-	12.822	-	7.479	-	7.479
11.345.460-1	Mariela Del Pilar Tapia Ortiz	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	12.823	-	12.823	-	7.478	-	7.478
4.645.905-9	Elena del Carmen Bernal Vega	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	34.003	-	34.003	-	73.674	-	73.674
76.123.986-4	Inmobiliaria Porvenir Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	64.540	-	64.540	-	-	-	-
76.342.740-4	Sociedad e Inversiones M&J Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	46.529	-	46.529	-	314.070	-	314.070
76.342.740-4	Sociedad e Inversiones M&J Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	76.984	-	76.984	-	519.643	-	519.643
4.998.149-K	Sergio Omar Dubó Cuello	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2026	-	10.052	-	10.052	-	-	-	-
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	31-01-2026	793.598	-	-	793.598	1.058.131	-	-	1.058.131
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	31-01-2026	19.123	-	-	19.123	25.497	-	-	25.497
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	31-01-2026	6.789	-	-	6.789	9.051	-	-	9.051
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	31-01-2026	9.083	-	-	9.083	12.111	-	-	12.111
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	31-01-2026	127.549	-	-	127.549	170.066	-	-	170.066
12.166.574-3	Olga Graciela Puñalef Vega	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	26.253	-	-	26.253	-	-	-	-
77.229.045-4	Royal Home SpA	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	14.288	-	-	14.288	-	-	-	-
81.885.400-5	Sociedad Clasificadora de Materiales Mineros SpA	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	10.239	-	-	10.239	11.089	-	-	11.089
65.144.825-5	Comunidad de Parceleros de Illapel	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	5.961	-	-	5.961	-	-	-	-
2.571.696-5	Hugo Tolosa Riquelme	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	13.941	-	-	13.941	5.809	-	-	5.809
7.583.915-4	Alejandro Omar Venegas Sepúlveda	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	6.971	-	-	6.971	6.971	-	-	6.971
7.218.385-1	Elaine Patricia Leyton Corona	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	19.943	-	-	19.943	18.280	-	-	18.280
8.360.402-6	Mario Alejandro Araya Silva	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	2.781	-	-	2.781	-	-	-	-
76.148.334-K	Inversiones e Inmobiliaria Hanchen Limitada	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	35.353	-	-	35.353	-	-	-	-
61.402.000-8	Ministerios de Bienes Nacionales	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	41.445	-	-	41.445	141.602	-	-	141.602
8.186.511-6	Christel Weisser	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	21.687	-	-	21.687	7.232	-	-	7.232
13.157.903-9	Mirza Apolonia Puñalef Vega	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	16.475	-	-	16.475	-	-	-	-
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 3,12%	3,12%	31-01-2026	108.636	-	-	108.636	814.770	-	-	814.770
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 7,98%	7,98%	31-01-2026	63.056	-	-	63.056	168.150	-	-	168.150
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2026	273.741	-	-	273.741	707.164	-	-	707.164
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 6,41%	6,41%	31-01-2027	-	-	-	-	180.836	-	-	180.836
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	31-01-2026	20.296	-	-	20.296	40.592	-	-	40.592
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	31-01-2026	59.619	-	-	59.619	119.238	-	-	119.238
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	31-01-2026	12.560	-	-	12.560	25.120	-	-	25.120
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	31-01-2026	7.513	-	-	7.513	15.027	-	-	15.027
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	31-01-2026	139.600	-	-	139.600	290.834	-	-	290.834
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	31-01-2026	71.133	-	-	71.133	148.194	-	-	148.194
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	31-01-2026	45.062	-	-	45.062	93.878	-	-	93.878
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	31-01-2026	30.829	-	-	30.829	66.795	-	-	66.795
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	31-01-2026	41.544	-	-	41.544	90.012	-	-	90.012
97.018.000-1	Banco Scotiabank	CLP + 6,52%	6,52%	31-01-2026	729.128	-	-	729.128	2.126.628	-	-	2.126.628
					2.774.196	**257.753**	-	**3.031.949**	**6.353.077**	**922.344**	-	**7.275.421**
	Total obligaciones por arrendamiento corriente y no corriente				**2.774.196**	**4.493.693**	-	**7.267.889**	**6.353.077**	**9.671.719**	-	**16.024.796**

NOTA 15 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

15.1 Pasivos por arrendamiento corriente y no corriente (continuación)

El detalle de pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Pasivos por Arrendamiento					Corriente				No corriente			
					Moneda o Unidad de reajuste			31-12-2024				31-12-2024
Rut	Nombre	Tasa IFRS 16		Próximo Vencimiento	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólares	Totales	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólares	Totales
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
77.466.030-5	Sociedad de Inversiones Saglietto Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	352.284	-	352.284	-	146.785	-	146.785
61.216.000-7	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	63.067	-	63.067	-	1.171.988	-	1.171.988
96.756.340-4	Inmobiliaria Nueva Vía S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	89.187	-	89.187	-	1.337.806	-	1.337.806
76.640.181-3	Servicios de Bombeo Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	10.782	-	10.782	-	51.215	-	51.215
76.107.042-8	Inversiones Arrayanes SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	87.908	-	87.908	-	175.815	-	175.815
76.973.510-0	Inmobiliaria e Inversiones Lanalhue S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	130.522	-	130.522	-	348.060	-	348.060
6.586.308-1	Gerardo Corssen Macchiavello	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	14.217	-	14.217	-	-	-	-
99.525.100-0	Gama Leasing Operativo SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	6.929	-	6.929	-	-	-	-
76.467.069-8	Ingeniería e inversiones San José SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	13.255	-	13.255	-	-	-	-
79.833.490-1	Lobo Fernandez	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	35.892	-	35.892	-	23.929	-	23.929
78.304.800-7	Sociedad Constructora y Representaciones AES Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	53.838	-	53.838	-	35.892	-	35.892
6.473.408-3	Maria Paredes	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	44.179	-	44.179	-	73.633	-	73.633
82.889.100-6	Club Aéreo de los Andes	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	33.134	-	33.134	-	55.224	-	55.224
79.801.150-2	Ingeniería y Maquinaria del Tambo Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	30.534	-	30.534	-	-	-	-
76.886.400-4	Petromax S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	31.442	-	31.442	-	104.807	-	104.807
77.971.570-1	Inmobiliaria e Inversiones Salem SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	146.397	-	146.397	-	1.842.157	-	1.842.157
6.574.011-7	Sociedad Mobiliaria y de Inversiones M y G Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	30.768	-	30.768	-	61.535	-	61.535
77.971.570-1	Inmobiliaria e Inversiones Salem SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	59.883	-	59.883	-	-	-	-
78.070.890-5	Comercial Comarrico Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	32.056	-	32.056	-	122.880	-	122.880
77.670.510-1	Pafal Agronegocios Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	119.881	-	119.881	-	429.575	-	429.575
76.572.540-2	Bodegaje y Logística S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	118.979	-	118.979	-	218.129	-	218.129
76.277.058-5	Inmobiliaria Lo Blanco S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	405.467	-	405.467	-	709.567	-	709.567
77.571.700-9	Sociedad Comercial Pacífico Sur Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	96.698	-	96.698	-	193.397	-	193.397
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	38.742	-	38.742	-	-	-	-
96.878.330-0	Inmobiliaria e Inversiones Casagrande S.A.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	17.224	-	17.224	-	-	-	-
76.148.334-K	Inversiones e Inmobiliaria Hanchen Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	40.401	-	40.401	-	-	-	-
78.451.050-6	United Sistema de Tuberías Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	162.349	-	162.348	-	54.116	-	54.116
					-	**2.266.015**	-	**2.266.014**	-	**7.156.510**	-	**7.156.510**

NOTA 15 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

15.1 Pasivos por arrendamiento corriente y no corriente (continuación)

El detalle de pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Pasivos por Arrendamiento					Corriente				No corriente			
					Moneda o Unidad de reajuste			31-12-2024				31-12-2024
Rut	Nombre	Tasa IFRS 16		Próximo Vencimiento	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólares	Totales	Pesos no reajustable	Unidad de fomento	Dólares	Totales
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
76.272.125-2	Arriendo y Servicios Dayma Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	12.209	-	12.209	-	19.331	-	19.331
76.584.330-8	Gustavo Mauricio Rojas Araya E.I.R.L.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	65.138	-	65.138	-	37.998	-	37.998
76.183.485-1	Inversiones Aleli Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	7.123	-	7.123	-	8.311	-	8.311
4.645.905-9	Elena del Carmen Bernal Vega	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	32.382	-	32.382	-	102.545	-	102.545
76.047.093-7	Inversiones Lahsen y Compañía Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	183.590	-	183.590	-	-	-	-
77.670.510-1	Agrícola y Comercial Los Quelterhues Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	16.804	-	16.804	-	-	-	-
78.360.650-K	Electra Price Fabri Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	35.832	-	35.832	-	-	-	-
76.123.986-4	Inmobiliaria porvenir Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	133.905	-	133.905	-	133.905	-	133.905
76.342.740-4	Sociedad de Inversiones JR Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	44.327	-	44.327	-	343.536	-	343.536
76.342.740-4	Sociedad de Inversiones JR Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	73.341	-	73.341	-	537.794	-	537.794
76.342.740-4	Sociedad e Inversiones M&J Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	12.389	-	12.389	-	-	-	-
76.342.740-4	Sociedad e Inversiones M&J Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	31-01-2025	-	12.389	-	12.389	-	-	-	-
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	781.509	-	-	781.509	1.823.521	-	-	1.823.521
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	18.832	-	-	18.832	43.940	-	-	43.940
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	6.685	-	-	6.685	15.599	-	-	15.599
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	8.945	-	-	8.945	20.872	-	-	20.872
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	125.606	-	-	125.606	293.082	-	-	293.082
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	129.785	-	-	129.785	1.103.175	-	-	1.103.175
13.157.903-9	Mirza Apolonia Puñalef Vega	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	14.164	-	-	14.164	-	-	-	-
12.166.574-3	Olga Graciela Puñalef Vega	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	28.443	-	-	28.443	21.332	-	-	21.332
77.229.045-4	Royal Home SpA	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	13.802	-	-	13.802	-	-	-	-
81.885.400-5	Sociedad Clasificadora de Materiales Mineros SpA	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	129.392	-	-	129.392	-	-	-	-
65.144.825-5	Comunidad de Parceleros de Illapel	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	17.608	-	-	17.608	5.870	-	-	5.870
2.571.696-5	Hugo Tolosa Riquelme	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	13.728	-	-	13.728	19.448	-	-	19.448
7.583.915-4	Alejandro Omar Venegas Sepúlveda	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	6.865	-	-	6.865	13.729	-	-	13.729
7.218.385-1	Elaine Patricia Leyton Corona	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	7.641	-	-	7.641	-	-	-	-
4.998.149-K	Sergio Omar Dubó Cuello	CLP + 5,6%	5,60%	31-01-2025	6.056	-	-	6.056	4.037	-	-	4.037
					1.309.061	**629.429**	-	**1.938.490**	**3.364.605**	**1.183.420**	-	**4.548.025**
	Total obligaciones por arrendamiento corriente y no corriente				**1.309.061**	**2.895.444**	-	**4.204.504**	**3.364.605**	**8.339.930**	-	**11.704.535**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 15 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

15.2 Pasivos financieros corrientes y no corrientes en montos no descontados según vencimientos.

El detalle de pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes por vencimiento al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Pasivos por Arrendamiento					31 de diciembre de 2025							
					Corriente (Meses)				No Corriente (años)			
Rut		Tasa nominal anual	Tasa efectiva anual	Moneda	0-1	2-3	4-12	Total Corriente	1-3	4-5	más de 5	Total No Corriente
					MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
77.466.030-5	Sociedad de Inversiones Saglietto Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	31.234	62.229	61.909	155.372	-	-	-	-
61.216.000-7	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.708	17.384	77.694	103.786	202.810	196.127	1.118.525	1.517.462
61.216.000-7	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	11.446	22.844	102.000	136.290	265.426	255.378	1.102.060	1.622.864
76.640.181-3	Servicios de Bombeo Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.084	2.161	9.610	12.855	24.693	20.434	-	45.127
76.107.042-8	Inversiones Arrayanes SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.173	16.287	72.324	96.784	93.909	-	-	93.909
79.833.490-1	Lobo Fernandez	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	3.807	7.587	18.798	30.192	-	-	-	-
78.304.800-7	Sociedad Constructora y Representaciones AES Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	4.810	9.584	23.745	38.139	-	-	-	-
6.473.408-3	Laureano Del Carmen Opazo Caceres	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	4.067	8.106	35.983	48.156	31.300	-	-	31.300
82.889.100-6	Club Aéreo de los Andes	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	3.051	6.079	26.988	36.118	23.474	-	-	23.474
76.886.400-4	Petromax S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	3.037	6.055	26.906	35.998	68.942	11.081	-	80.023
77.971.570-1	Inmobiliaria e Inversiones Salem SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	17.827	35.570	158.706	212.103	411.978	394.806	1.320.693	2.127.477
6.574.011-7	Sociedad Mobiliaria y de Inversiones M y G Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.861	5.701	25.313	33.875	32.868	-	-	32.868
78.070.890-5	Comercial Comarrico Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	3.140	6.260	27.826	37.226	71.364	28.470	-	99.834
77.670.510-1	Pufal Agronegocios Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	11.663	23.248	103.323	138.234	264.869	74.231	-	339.100
76.572.540-2	Bodegaje y Logística S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	11.008	21.937	97.397	130.342	105.642	-	-	105.642
76.277.058-5	Inmobiliaria Lo Blanco S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	38.755	77.099	340.064	455.918	328.503	-	-	328.503
77.571.700-9	Sociedad Comercial Pacífico Sur Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.990	17.917	79.557	106.464	103.300	-	-	103.300
96.878.330-0	Inmobiliaria e Inversiones Casagrande S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	4.677	9.322	41.382	55.381	35.995	-	-	35.995
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	13.327	26.558	117.924	157.809	176.796	-	-	176.796
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	45.656	90.985	404.003	540.644	599.106	-	-	599.106
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	26.849	53.506	237.585	317.940	341.862	-	-	341.862
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.533	17.004	75.506	101.043	111.072	-	-	111.072
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.592	17.123	76.057	101.772	147.085	-	-	147.085
96.721.350-0	Terminal Mejillones Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	71.080	141.614	140.885	353.579	-	-	-	-
76.802.046-9	Sociedad Comercial y Servicios Novoarriendos Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	4.920	9.804	29.112	43.836	-	-	-	-
76.802.046-9	Sociedad Comercial y Servicios Novoarriendos Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.047	4.078	12.110	18.235	-	-	-	-
76.802.046-9	Sociedad Comercial y Servicios Novoarriendos Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.050	4.078	12.110	18.238	-	-	-	-
76.063.412-3	Inversiones Gimenez Vergara	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	11.566	23.042	11.477	46.085	-	-	-	-
6.586.308-1	Gerardo Corssen Macchiavello	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.992	3.969	17.614	23.575	5.782	-	-	5.782
6.586.308-1	Gerardo Corssen Macchiavello	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	5.013	9.991	44.338	59.342	14.552	-	-	14.552
79.801.150-2	Ingeniería y Maquinaria del Tambo Limitada	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.096	16.132	71.604	95.832	31.297	-	-	31.297
76.047.093-7	Inversiones Lahsen y Compañía Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	41.971	83.678	372.186	497.835	955.735	679.822	-	1.635.557
78.360.650-K	Electra Price Fabri Cia. Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	10.829	21.585	95.924	128.338	245.831	49.329	-	295.160
76.566.690-2	Inmobiliaria Don Jorge	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.169	4.321	19.179	25.669	10.466	-	-	10.466
78.304.800-7	Sociedad Constructora y Representaciones AES Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	922	1.837	4.552	7.311	-	-	-	-
78.070.890-5	Comercial Comarrico Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.256	2.504	11.131	14.891	28.546	11.389	-	39.935
76.584.330-8	Gustavo Mauricio Rojas Araya E.I.R.L.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	11.009	21.935	43.532	76.476	-	-	-	-
76.183.485-1	Inversiones Aleli Limitada	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.615	3.219	14.285	19.119	3.129	-	-	3.129
77.971.570-1	Inmobiliaria e Inversiones Salem SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	4.910	9.785	43.447	58.142	61.043	-	-	61.043
76.467.069-8	Ingeniería e Inversiones San José SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.427	2.843	12.626	16.896	13.694	-	-	13.694
					464.167	**924.961**	**3.196.712**	**4.585.840**	**4.811.069**	**1.721.067**	**3.541.278**	**10.073.414**

NOTA 15 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

15.2 Pasivos financieros corrientes y no corrientes en montos no descontados según vencimientos (continuación)

El detalle de pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes por vencimiento al 31 de diciembre de 2025 es el siguiente:

Pasivos por Arrendamiento					31 de diciembre de 2025							
					Corriente (Meses)				No Corriente (años)			
Rut	Nombre	Tasa nominal anual	Tasa efectiva anual	Moneda	0-1	2-3	4-12	Total corriente	1-3	4-5	más de 5	Total no corriente
					MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS	MS
11.345.460-1	Mariela Del Pilar Tapia Ortiz	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.121	2.234	9.919	13.274	7.558	-	-	7.558
11.345.460-1	Mariela Del Pilar Tapia Ortiz	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.121	2.234	9.920	13.275	7.560	-	-	7.560
4.645.905-9	Elena del Carmen Bernal Vega	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	3.114	6.206	27.577	36.897	70.638	5.690	-	76.328
76.123.986-4	Inmobiliaria Porvenir Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	6.035	12.024	47.491	65.550	-	-	-	-
76.342.740-4	Sociedad e Inversiones M&J Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	4.815	9.603	42.768	57.186	110.360	104.730	134.141	349.231
76.342.740-4	Sociedad e Inversiones M&J Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	7.966	15.889	70.760	94.615	182.598	173.280	221.940	577.818
4.998.149-K	Sergio Omar Dubó Cuello	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.282	2.556	6.331	10.169	-	-	-	-
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	Pesos no reajustables	70.947	141.397	627.977	840.321	1.082.034	-	-	1.082.034
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	Pesos no reajustables	1.710	3.407	15.132	20.249	26.073	-	-	26.073
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	Pesos no reajustables	607	1.209	5.371	7.187	9.255	-	-	9.255
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	Pesos no reajustables	812	1.619	7.188	9.619	12.385	-	-	12.385
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 3,12%	3,12%	Pesos no reajustables	11.403	22.725	100.930	135.058	173.908	-	-	173.908
12.166.574-3	Olga Graciela Pañalef Vega	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	2.993	5.961	17.680	26.634	-	-	-	-
77.229.045-4	Royal Home SpA	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.495	2.970	10.188	14.653	-	-	-	-
81.885.400-5	Sociedad Clasificadora de Materiales Mineros SpA	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	951	1.891	8.324	11.166	11.462	-	-	11.462
65.144.825-5	Comunidad de Parceleros de Illapel	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.505	3.000	1.494	5.999	-	-	-	-
2.571.696-5	Hugo Tolosa Riquelme	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.213	2.418	10.730	14.361	5.855	-	-	5.855
7.583.915-4	Alejandro Omar Venegas Sepúlveda	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	617	1.230	5.461	7.308	7.091	-	-	7.091
7.218.385-1	Elaine Patricia Leyton Corona	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.838	3.654	16.074	21.566	18.803	-	-	18.803
8.360.402-6	Mario Alejandro Araya Silva	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.403	1.396	-	2.799	-	-	-	-
76.148.334-K	Inversiones e Inmobiliaria Hanchen Limitada	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	6.055	12.029	17.840	35.924	-	-	-	-
61.402.000-8	Ministerios de Bienes Nacionales	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	4.296	8.549	37.762	50.607	94.699	61.379	-	156.078
8.186.511-6	Christel Weisser	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.935	3.857	16.952	22.744	7.316	-	-	7.316
13.157.903-9	Mirza Apolonia Pañalef Vega	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.907	3.788	11.162	16.857	-	-	-	-
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 3,12%	3,12%	Pesos no reajustables	15.188	29.837	125.156	170.181	257.128	217.272	380.226	854.626
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 7,98%	7,98%	Pesos no reajustables	6.739	13.389	58.761	78.889	143.830	43.405	-	187.235
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	28.565	56.776	249.497	334.838	613.961	163.861	-	777.822
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 6,41%	6,41%	Pesos no reajustables	-	-	-	-	207.233	-	-	207.233
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	Pesos no reajustables	2.074	4.121	18.057	24.252	43.982	-	-	43.982
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	Pesos no reajustables	6.093	12.103	53.041	71.237	129.197	-	-	129.197
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	Pesos no reajustables	1.284	2.549	11.174	15.007	27.218	-	-	27.218
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	Pesos no reajustables	768	1.525	6.684	8.977	16.282	-	-	16.282
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	Pesos no reajustables	14.348	28.501	124.927	167.776	304.479	11.715	-	316.194
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	Pesos no reajustables	7.312	14.522	63.657	85.491	155.146	5.970	-	161.116
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	Pesos no reajustables	4.631	9.200	40.325	54.156	98.282	3.781	-	102.063
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	Pesos no reajustables	3.185	6.326	27.737	37.248	67.658	5.192	-	72.850
97.080.000-K	Banco Bice	CLP + 7,85%	7,85%	Pesos no reajustables	4.292	8.525	37.378	50.195	91.173	6.997	-	98.170
97.018.000-1	Banco Scotiabank	CLP + 6,52%	6,52%	Pesos no reajustables	76.283	151.680	667.830	895.793	1.655.263	692.543	-	2.347.806
					307.903	**610.900**	**2.609.255**	**3.528.058**	**5.638.427**	**1.495.815**	**736.307**	**7.870.549**
	Total obligaciones por arrendamiento corriente y no corriente				**772.070**	**1.535.861**	**5.805.967**	**8.113.898**	**10.449.496**	**3.216.882**	**4.277.585**	**17.943.963**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 15 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

15.2 Pasivos financieros corrientes y no corrientes en montos no descontados según vencimientos (continuación)

El detalle de pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes por vencimiento al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Pasivos por Arrendamiento					31 de diciembre de 2024							
					Corriente (Meses)				No Corriente (años)			
Rut	Nombre	Tasa nominal anual	Tasa efectiva anual	Moneda	0-1	2-3	4-12	Total Corriente	1-3	4-5	más de 5	Total No Corriente
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
77.466.030-5	Sociedad de Inversiones Saglietto Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	30.655	61.085	271.139	362.879	147.950	-	-	147.950
61.216.000-7	Empresa de los Ferrocarriles del Estado	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.467	16.904	75.569	100.940	197.417	191.152	1.162.593	1.551.162
96.756.340-4	Inmobiliaria Nueva Via S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	11.142	22.241	99.333	132.716	258.726	249.308	1.173.747	1.681.781
76.640.181-3	Servicios de Bombeo Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.060	2.113	9.403	12.576	24.193	22.851	8.205	55.249
76.107.042-8	Inversiones Arrayanes SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.012	15.968	70.946	94.926	181.675	-	-	181.675
76.973.510-0	Inmobiliaria e Inversiones Lanalhue S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	12.121	24.162	107.392	143.675	275.341	88.085	-	363.426
6.586.308-1	Gerardo Corssen Machiavello	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	4.776	9.515	-	14.291	-	-	-	-
99.525.100-0	Gama Leasing Operativo SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	788	1.570	4.662	7.020	-	-	-	-
76.467.069-8	Ingeniería e inversiones San José SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.361	2.710	9.376	13.447	-	-	-	-
79.833.490-1	Lobo Fernandez	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	3.147	6.270	27.837	37.254	24.213	-	-	24.213
78.304.800-7	Sociedad Constructora y Representaciones AES Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	4.720	9.406	41.755	55.881	36.320	-	-	36.320
6.473.408-3	Maria Paredes	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	3.988	7.948	35.307	47.243	75.691	-	-	75.691
82.889.100-6	Club Aéreo de los Andes	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.991	5.961	26.480	35.432	56.767	-	-	56.767
79.801.150-2	Ingeniería y Maquinaria del Tambo Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	7.714	15.366	7.654	30.734	-	-	-	-
76.886.400-4	Petromax S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.974	5.930	26.365	35.269	67.676	42.900	-	110.576
77.971.570-1	Inmobiliaria e Inversiones Salem SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	17.370	34.663	154.707	206.740	402.020	385.924	1.447.464	2.235.408
6.574.011-7	Sociedad Mobiliaria y de Inversiones M y G Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.804	5.589	24.831	33.224	63.585	-	-	63.585
77.971.570-1	Inmobiliaria e Inversiones Salem SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.711	17.354	34.443	60.508	-	-	-	-
78.070.890-5	Comercial Comarrico Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	3.074	6.129	27.257	36.460	70.026	60.625	-	130.651
77.670.510-1	Pafal Agronegocios Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	11.419	22.765	101.230	135.414	259.958	195.019	-	454.977
76.572.540-2	Bodegaje y Logística S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	10.792	21.509	95.552	127.853	224.812	-	-	224.812
76.277.058-5	Inmobiliaria Lo Blanco S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	38.221	76.064	335.944	450.229	741.748	-	-	741.748
77.571.700-9	Sociedad Comercial Pacífico Sur Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.812	17.564	78.040	104.416	199.843	-	-	199.843
76.196.191-8	Besalco Maquinarias Arrienda SpA	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	6.558	13.067	19.479	39.104	-	-	-	-
96.878.330-0	Inmobiliaria e Inversiones Casagrande S.A.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.198	4.379	10.850	17.427	-	-	-	-
76.148.334-K	Inversiones e Inmobiliaria Hanchen Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	6.838	13.625	20.306	40.769	-	-	-	-
78.451.050-6	United Sistema de Tuberías Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	14.092	28.080	124.634	166.806	54.473	-	-	54.473
					234.805	467.937	1.840.491	2.543.233	3.362.434	1.235.864	3.792.009	8.390.307

NOTA 15 - PASIVOS POR ARRENDAMIENTO CORRIENTES Y NO CORRIENTES (continuación)

15.2 Pasivos financieros corrientes y no corrientes en montos no descontados según vencimientos (continuación)

El detalle de pasivos por arrendamientos corrientes y no corrientes por vencimiento al 31 de diciembre de 2024 es el siguiente:

Pasivos por Arrendamiento					31 de diciembre de 2024							
					Corriente (Meses)				No Corriente (años)			
Rut	Nombre	Tasa nominal anual	Tasa efectiva anual	Moneda	0-1	2-3	4-12	Total corriente	1-3	4-5	más de 5	Total no corriente
					M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$	M$
76.272.125-2	Arriendo y Servicios Dayma Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	1.099	2.191	9.733	13.023	19.846	-	-	19.846
76.584.330-8	Gustavo Mauricio Rojas Araya E.I.R.L.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	5.696	11.351	50.391	67.438	38.400	-	-	38.400
76.183.485-1	Inversiones Aleli Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	634	1.263	5.608	7.505	8.476	-	-	8.476
4.645.905-9	Elena del Carmen Bernal Vega	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	3.050	6.079	27.026	36.155	69.353	38.555	-	107.908
76.047.093-7	Inversiones Lahsen y Compañía Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	38.709	61.729	84.393	184.831	-	-	-	-
77.670.510-1	Agricola y Comercial Los Quelchues Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	8.446	8.424	-	16.870	-	-	-	-
78.360.650-K	Electra Price Fabri Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	7.259	14.464	14.389	36.112	-	-	-	-
76.123.986-4	Inmobiliaria porvenir Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	11.855	23.626	104.906	140.387	136.214	-	-	136.214
76.342.740-4	Sociedad de Inversiones JR Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	4.702	9.380	41.790	55.872	107.985	102.705	177.150	387.840
76.342.740-4	Sociedad de Inversiones JR Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	7.780	15.519	69.143	92.442	168.467	159.733	282.903	611.103
76.342.740-4	Sociedad e Inversiones M&J Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.510	5.001	4.976	12.487	-	-	-	-
76.342.740-4	Sociedad e Inversiones M&J Ltda.	UF + 3,15%	3,15%	Unidad de Fomento	2.510	5.001	4.976	12.487	-	-	-	-
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	71.899	143.314	636.861	852.074	1.631.868	262.279	-	1.894.147
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.732	3.454	15.346	20.532	39.322	6.320	-	45.642
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	615	1.226	5.448	7.289	13.959	2.243	-	16.202
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	823	1.641	7.290	9.754	18.678	3.002	-	21.680
76.361.625-8	IKA Minería S.A.	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	11.556	23.034	102.358	136.948	262.279	42.154	-	304.433
97.036.000-K	Banco Santander	CLP + 3,12%	3,12%	Pesos no reajustables	19.006	37.517	160.407	216.930	949.444	255.132	-	1.204.576
13.157.903-9	Mirza Apolonia Puñalef Vega	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.611	3.209	9.529	14.349	-	-	-	-
12.166.574-3	Olga Graciela Puñalef Vega	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	2.499	4.982	22.115	29.596	78.381	-	-	78.381
77.229.045-4	Royal Home SpA	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.416	2.821	9.762	13.999	-	-	-	-
81.885.400-5	Sociedad Clasificadora de Materiales Mineros SpA	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	13.275	26.451	91.523	131.249	-	-	-	-
65.144.825-5	Comunidad de Parceleros de Illapel	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.528	3.046	13.518	18.092	5.908	-	-	5.908
2.571.696-5	Hugo Tolosa Riquelme	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	1.230	2.452	10.890	14.572	19.913	-	-	19.913
7.583.915-4	Alejandro Omar Venegas Sepúlveda	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	626	1.247	5.541	7.414	14.188	-	-	14.188
7.218.385-1	Elaine Patricia Leyton Corona	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	715	1.423	5.622	7.760	7.333	-	-	7.333
4.998.149-K	Sergio Omar Dubó Cuello	CLP + 5,6%	5,60%	Pesos no reajustables	546	1.085	4.784	6.415	4.112	-	-	4.112
					223.327	420.930	1.518.325	2.162.582	3.594.126	872.123	460.053	4.926.302
	Total obligaciones por arrendamiento corriente y no corriente				458.132	888.867	3.358.816	4.705.815	6.956.560	2.107.987	4.252.062	13.316.609

NOTA 16 - CUENTAS POR PAGAR COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR

Los acreedores comerciales y otras cuentas por pagar, al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, se detallan a continuación.

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Al 31 de diciembre de 2025		
	País	Moneda	Total corriente
			M$
Facturas por pagar a proveedores del exterior	Estados Unidos	Dólares estadounidenses	708.242
Facturas por pagar a proveedores nacionales	Chile	Pesos no reajustables	46.912.759
Facturas por recibir por compras nacionales	Chile	Pesos no reajustables	15.453.316
		Total	**63.074.317**

Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	Al 31 de diciembre de 2024 Corriente		
	País	Moneda	Total corriente
			M$
Facturas por pagar a proveedores del exterior	Estados Unidos	Dólares estadounidenses	391.354
Facturas por pagar a proveedores nacionales	Chile	Pesos no reajustables	57.823.088
Facturas por recibir por compras nacionales	Chile	Pesos no reajustables	11.388.922
		Total	**69.603.364**

El valor libro de estas obligaciones no difiere en forma significativa de su valor razonable, debido a que se pagan en plazos relativamente cortos.

16.1 Proveedores y plazos por vencer

Tipo de proveedor	31 de diciembre de 2025 Pagos al día (por vencer)				
	Al día	0-30	30-60	61 +	Total
	M$	M$	M$	M$	M$
Productos	21.377.086	15.168.271	4.377.993	74.957	40.998.307
Servicios	11.510.737	8.167.530	2.357.382	40.361	22.076.010
Total	**32.887.823**	**23.335.801**	**6.735.375**	**115.318**	**63.074.317**

Tipo de proveedor	31 de diciembre de 2024 Pagos al día (por vencer)				
	Al día	0-30	30-60	61 +	Total
		M$	M$	M$	M$
Productos	25.109.247	15.787.560	3.689.666	1.603.596	46.190.069
Servicios	12.062.083	8.500.994	1.986.743	863.475	23.413.295
Total	**37.171.330**	**24.288.554**	**5.676.409**	**2.467.071**	**69.603.364**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 17 - PROVISIONES CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

17.1 Provisiones corrientes por beneficios a empleados

	Saldo al	
	31-12-2025	31-12-2024
Provisiones corrientes por beneficios a empleados	**M$**	**M$**
Provisiones de gratificación y bono de producción	2.685.403	2.445.108
Provisión de vacaciones	4.073.053	4.155.376
Total provisiones corrientes por beneficios a empleados	**6.758.456**	**6.600.484**

17.2 Los movimientos de las provisiones al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, son los siguientes:

	Saldo al	
	31-12-2025	31-12-2024
Movimientos de provisiones	**M$**	**M$**
Saldo inicial	6.600.484	3.323.587
Incremento (disminución)	157.972	3.276.897
Saldo final	**6.758.456**	**6.600.484**

NOTA 18 - OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES

Los otros pasivos no financieros corrientes, al cierre de cada ejercicio se detallan a continuación.

	Saldo al	
	31-12-2025	31-12-2024
	M$	**M$**
Dividendos por pagar	1.693.621	77.709
IVA mensual por pagar	2.441.739	1.159.655
Total otros pasivos no financieros corrientes	**4.135.360**	**1.237.364**

NOTA 19 - OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES

19.1 Otras provisiones no corrientes

	Saldo al	
Otras provisiones no corrientes	31-12-2025	31-12-2024
	M$	**M$**
Provisión cierre de mina	4.694.920	4.383.076
Provisión de desmantelamiento	8.202.082	8.902.723
Provisión de descarpe	1.776.915	2.379.735
Total otras provisiones no corrientes	**14.673.917**	**15.665.534**

NOTA 19 - OTRAS PROVISIONES NO CORRIENTES (continuación)

19.2 Provisión cierre de mina

Los movimientos de la provisión de cierre de mina al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 son los siguientes:

	Saldo al	
Provisión cierre de mina	31-12-2025	31-12-2024
	M$	**M$**
Saldo inicial	4.383.076	4.068.251
Variación UF	114.142	71.391
Cambio de tasa	87.329	135.035
Costos financieros	110.373	108.399
Saldo final	**4.694.920**	**4.383.076**

19.3 Provisión desmantelamiento

A continuación, se detalla provisión por cierre de plantas al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

	Saldo al	
Provisión por desmantelamiento	31-12-2025	31-12-2024
	M$	**M$**
Saldo inicial	8.902.723	12.298.767
Aumento	1.257.027	500.254
Disminución	(2.509.360)	(4.513.570)
Intereses por desmantelamiento	551.692	617.272
Saldo final	**8.202.082**	**8.902.723**

19.4 Provisión por descarpe

A continuación, se detalla provisión por descarpe para sociedades Áridos Aconcagua S.A. e Industrial y Minera los Esteros de Marga Marga S.A. al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

	Saldo al	
Provisión por descarpe	31-12-2025	31-12-2024
	M$	**M$**
Saldo inicial	2.379.735	2.620.007
Gastos por descarpe	(602.820)	(240.272)
Saldo final	**1.776.915**	**2.379.735**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 20 - PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS

20.1 El saldo de las obligaciones por beneficios a los empleados se compone de la siguiente manera:

	Saldo al	
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	**31-12-2025**	**31-12-2024**
	M$	**M$**
Indemnización por años de servicios	280.705	521.897
Total provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	**280.705**	**521.897**

20.2 Los cambios en la obligación por beneficios a los empleados son los siguientes:

	Saldo al	
Movimientos provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	**31-12-2025**	**31-12-2024**
	M$	**M$**
Saldo inicial	521.897	472.581
Costo de los servicios	30.706	38.814
Costo servicio pasado	16.342	16.065
Costo por intereses	23.544	26.500
Pérdidas (ganancias) actuariales	2.104	(2.905)
Pagos del ejercicio	(313.888)	(29.158)
Saldo final provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	**280.705**	**521.897**

20.3 Las hipótesis actuariales utilizadas en los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024, son las siguientes:

Hipótesis actuariales utilizadas	**31-12-2025**	**31-12-2024**
Tasa de descuento real	2,32%	2,47%
Tasa esperada real de incremento salarial	1,00%	1,00%
Tasa de rotación retiro voluntario	2,70%	2,70%
Tasa de rotación necesidades de la empresa	5,10%	4,80%
Tasa de rotación mutuo acuerdo	0,10%	0,10%
Tasa de rotación otras causales	0,10%	0,10%
Tabla de mortalidad	CB20 y RV20	CB20 y RV20
Edad de jubilación mujeres	60 años	60 años
Edad de jubilación hombres	65 años	65 años

20.4 Gastos reconocidos en el estado de resultados por función.

	Resultados en el período	
Gastos reconocidos en el estado de resultados por función	**01-01-2025 31-12-2025**	**01-01-2024 31-12-2024**
	M$	**M$**
Costo por intereses plan beneficios definidos	(23.544)	(26.500)
Costos del servicio corriente plan de beneficios definidos	(30.706)	(38.814)
Total gastos reconocidos en el estado de resultados por función	**(54.250)**	**(65.314)**

NOTA 20 - PROVISIONES NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A EMPLEADOS (continuación)

20.5 Sensibilización de la tasa de descuento.

Al 31 de diciembre de 2025, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios definidos ante variaciones de un 1% en la tasa de descuento genera los siguientes efectos:

Sensibilización de la tasa de descuento	**Disminución de 1%**	**Incremento de 1%**
	M$	**M$**
Efecto en las obligaciones por beneficios definidos	6.709	6.372
Total sensibilización de la tasa de descuento	**6.709**	**6.372**

NOTA 21 - INGRESOS Y GASTOS

21.1 Ingresos de actividades ordinarias

El siguiente es el detalle de los ingresos ordinarios para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Resultados en el período:	
Ingresos de actividades ordinarias	**01-01-2025 31-12-2025**	**01-01-2024 31-12-2024**
Ventas de cemento	361.056.854	326.283.586
Ventas de áridos	19.924.354	13.624.619
Total ingresos de actividades ordinarias	**380.981.208**	**339.908.205**

21.2 Otros ingresos

El siguiente es el detalle de otros ingresos por función para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

	Resultados en el período:	
Otros ingresos	**01-01-2025 31-12-2025**	**01-01-2024 31-12-2024**
Resultado en venta de activos fijos	30.697	88.696
Otros ingresos	-	152.549
Total otros ingresos	**30.697**	**241.245**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 21 - INGRESOS Y GASTOS (continuación)

21.3 Gastos por naturaleza

El siguiente es el detalle de los principales costos y gastos por naturaleza clasificados en estados de resultados en costo de ventas, costo de distribución, gastos de administración y otros gastos por función para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Gastos por naturaleza	Resultados en el período: 01-01-2025 31-12-2025 M$	01-01-2024 31-12-2024 M$
Gastos de materiales y otros		
Materias primas	(165.819.493)	(144.688.240)
Combustibles y energía eléctrica	(23.242.322)	(20.536.415)
Materiales de mantención y distribución	(19.584.037)	(16.894.930)
Servicios de terceros (1)	(66.844.196)	(66.937.889)
Total gastos de materiales y otros	**(275.490.048)**	**(249.057.474)**
Gastos de personal		
Sueldos y salarios	(51.668.223)	(49.574.489)
Beneficios a corto plazo a los empleados	(11.521.809)	(10.726.830)
Gasto obligación por beneficios post empleo	(30.706)	(38.814)
Otros gastos de personal	(4.533.185)	(2.693.974)
Total gastos de personal	**(67.753.923)**	**(63.034.107)**
Depreciación y amortización		
Depreciación propiedades, planta y equipos	(11.896.984)	(10.791.426)
Depreciación activos por derecho de uso	(7.466.976)	(4.955.323)
Amortización de intangibles	(2.613.329)	(1.647.393)
Total depreciación y amortización	**(21.977.289)**	**(17.394.142)**
Total gastos por naturaleza	**(365.221.260)**	**(329.485.723)**

(1) Los servicios de terceros incluyen principalmente servicios de transporte, servicios de mantenimiento y arriendos.

Conciliación con estado de resultados:	Resultados en el período: 01-01-2025 31-12-2025 M$	01-01-2024 31-12-2024 M$
Costo de ventas	(250.746.238)	(230.575.310)
Costos de distribución	(85.598.494)	(70.701.884)
Gastos de administración	(16.876.855)	(17.647.230)
Otros gastos, por función	(11.999.673)	(10.561.299)
Total gastos por naturaleza	**(365.221.260)**	**(329.485.723)**

NOTA 21 - INGRESOS Y GASTOS (continuación)

21.3.1 Costos de distribución

El siguiente es el detalle de los costos de distribución para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Costos de distribución	Resultados en el período: 01-01-2025 31-12-2025 M$	01-01-2024 31-12-2024 M$
Combustible y energía eléctrica	(18.417.038)	(16.776.696)
Materiales de mantención y distribución	(12.912.078)	(9.821.544)
Servicios de terceros	(39.920.391)	(30.100.551)
Depreciaciones	(2.645.946)	(1.974.771)
Sueldos y salarios	(11.703.041)	(12.028.322)
Costos de distribución	**(85.598.494)**	**(70.701.884)**

21.3.2 Gastos de administración

El siguiente es el detalle de los gastos de administración para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Gastos de administración	Resultados en el período: 01-01-2025 31-12-2025 M$	01-01-2024 31-12-2024 M$
Sueldos y salarios	(13.539.703)	(13.202.786)
Servicios de terceros	(1.171.894)	(2.389.013)
Otros gastos de personal	(977.799)	(1.303.698)
Depreciaciones	(1.187.459)	(751.733)
Gastos de administración	**(16.876.855)**	**(17.647.230)**

21.4 Otras ganancias (pérdidas)

El siguiente es el detalle de otras ganancias (pérdidas) para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Otras ganancias (pérdidas)	Saldo al 31-12-2025 M$	31-12-2024 M$
Gastos no operacionales (*)	(541.489)	(1.244.405)
Otras ganancias	4.416	-
Total otros pasivos no financieros corrientes	**(537.073)**	**(1.244.405)**

(*) Corresponde principalmente a gastos no operacionales por Edificio Renca y multas.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 22 - INGRESOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de los ingresos financieros para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Ingresos financieros	Resultados en el período 01-01-2025 31-12-2025	Resultados en el período 01-01-2024 31-12-2024
	M$	M$
Intereses comerciales ganados	-	21
Intereses por inversiones mercado capitales	383.073	128.826
Total ingresos financieros	**383.073**	**128.847**

NOTA 23 - COSTOS FINANCIEROS

El siguiente es el detalle de los costos financieros para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Costos financieros	Resultados en el período 01-01-2025 31-12-2025	Resultados en el período 01-01-2024 31-12-2024
	M$	M$
Intereses por pasivos financieros	(8.665.781)	(9.504.093)
Intereses por beneficios a empleados	(23.544)	(26.500)
Intereses diversos	(826.477)	(2.629.528)
Intereses cierre de mina	(110.373)	(108.399)
Comisiones y primas financiamiento	(311.736)	(832.653)
Intereses por arrendamiento	(920.616)	(610.527)
Total costos financieros	**(10.858.527)**	**(13.711.700)**

NOTA 24 - DIFERENCIAS DE CAMBIO Y RESULTADOS POR UNIDADES DE REAJUSTE

El detalle de los rubros de activos y pasivos que dan origen a diferencias de cambios y resultados por unidades de reajuste son los siguientes al 31 de diciembre de 2025 y 2024:

Diferencias de cambio	Resultados en el período 01-01-2025 31-12-2025	Resultados en el período 01-01-2024 31-12-2024
	M$	M$
Activos		
Efectivo y equivalentes al efectivo	(355.518)	(122.100)
Otros Activos	99	(51.978)
Pasivos		
Otros pasivos financieros corrientes	(90.620)	(619.003)
Otros pasivos no financieros	12.715	(8.298)
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	532.152	130.359
Total diferencias de cambio	**98.828**	**(671.020)**

Resultados por unidades de reajuste	Resultados en el período 01-01-2025 31-12-2025	Resultados en el período 01-01-2024 31-12-2024
	M$	M$
Activos		
Efectivo y equivalentes al efectivo	7.179	-
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	53	49
Otros Activos no financieros, corrientes	174.709	103.172
Pasivos		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	(24.618)	82.256
Otros pasivos no financieros	87	-
Total resultados por unidades de reajuste	**157.410**	**185.477**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 25 – DIVIDENDOS PAGADOS Y PROPUESTOS

Para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024:

	Saldo al	
Movimiento dividendos por pagar	**31-12-2025**	**31-12-2024**
	M$	**M$**
Saldo inicial	77.709	133.200
Provisión dividendo mínimo ejercicio actual	1.693.621	77.709
Dividendos pagados en el ejercicio	(77.709)	(133.200)
Saldo final	**1.693.621**	**77.709**

	Saldo al	
Saldo presentado como:	**31-12-2025**	**31-12-2024**
	M$	**M$**
Otros pasivos no financieros corrientes	1.693.621	77.709
Saldo final	**1.693.621**	**77.709**

De acuerdo con lo establecido en la Ley N°18.046, salvo acuerdo diferente adoptado en Junta de Accionistas, por la unanimidad de las acciones emitidas, cuando exista utilidad deberá destinarse a lo menos el 30% de la misma al reparto de dividendos.

NOTA 26 - PATRIMONIO

26.1 Capital de la Sociedad

El capital emitido y pagado de la Sociedad está representado por 37.288.486 acciones serie única, emitidas, suscritas y pagadas, sin valor nominal, con cotización oficial en las bolsas de valores chilenas y su valor contable al 31 de diciembre de 2025 asciende a M$ 159.836.797.

26.2 Información a revelar sobre clases de capital en acciones

Número de acciones emitidas	**31-12-2025**	**31-12-2024**
Número de acciones emitidas y completamente pagadas	37.228.486	25.522.311
Total número de acciones emitidas	**37.228.486**	**25.522.311**

Al 31 de diciembre de 2025, las acciones suscritas y pagadas correspondientes a la emisión de acciones referido al aumento de capital (ver nota 1.1), son las siguientes:

Accionista	**Acciones suscritas y pagadas**	**Monto suscrito y pagado M$**
Inversiones Lota Green SpA	4.475.453	30.585.245
Gamma Cementos II SpA	6.385.088	43.635.690
Empresa Minera Paragsha S.A.C	689.201	4.710.000
Accionistas Minoritarios	156.433	1.069.065
Totales	**11.706.175**	**80.000.000**

Por lo tanto, el capital suscrito y pagado de la Sociedad quedan en un monto de M$ 159.836.797, que corresponden a 37.228.486 acciones ordinarias.

26.3 Gestión de capital

La gestión de capital se refiere a la administración del patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital del Grupo tiene como objetivo mantener un equilibrio entre los flujos para realizar sus operaciones de producción y comercialización y realizar inversiones en activos fijos que le permitan renovar sus instalaciones y proporcionar un nivel de apalancamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y la mantención de una sólida posición financiera. Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigente.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 26 - PATRIMONIO (continuación)

26.3 Gestión de capital (continuación)

A la fecha de emisión de estos Estados Financieros Consolidados, la Sociedad cumplía con los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigentes (ver Nota 29.5).

Los tenedores de estas acciones tienen derecho a los dividendos declarados periódicamente y tienen derecho a un voto por acción en las asambleas generales de accionistas de la Sociedad.

NOTA 27 - MEDIO AMBIENTE

La Sociedad posee como eje principal la sostenibilidad dentro de su cadena productiva, siendo mandatorio administrar periódicamente los posibles impactos que puedan generarse sobre el medio ambiente en relación con el uso de energía, agua, suelos, gestión de residuos, manejo de productos químicos, emisiones atmosféricas y biodiversidad, estableciendo a su vez objetivos y metas para reducir dichos impactos.

Cabe destacar que las operaciones están bajo el cumplimiento de las normas ambientales establecidas en las leyes y regulaciones vigentes conforme a la política ambiental de la Compañía, reforzando que las unidades de negocios sean sostenibles en el tiempo, buscando medir, reducir y mitigar nuestros impactos en el entorno y al mismo tiempo, hacer un uso eficiente y responsable de los recursos bajo la certificación ISO 14.001 para las líneas de negocios de cemento y co-procesamiento de residuos.

Además, conscientes de las necesidades a nivel nacional y siguiendo el deseo de construir un mejor país, la Administración focaliza los esfuerzos en la prevención de la contaminación, midiendo el desempeño ambiental y asegurando la mejora continua de los procesos. Desde el año 2020 se ha realizado el cálculo del Inventario de gases efecto invernadero (GEI) para las unidades de negocio de Cemento, Hormigones y Áridos.

Gracias a los resultados obtenidos de la cuantificación de GEI, se obtuvo el Sello de Cuantificación del Programa Huella Chile de manera anual y durante el 2025 se postuló por primera vez al Sello de Reducción.

A su vez, se busca la mejora continua en el uso sostenible de las materias primas, agua y energía; reduciendo las emisiones al aire; residuos y subproductos provenientes de otras industrias para transformarlos en combustibles alternativos.

La Sociedad mantiene relaciones con sus partes interesadas, tales como, ONGs, agencias de gobierno, universidades y la comunidad en general, como también programas de cooperación con universidades.

Desde el año 2018 la Sociedad mantiene el suministro de energía eléctrica renovable por medio de contratos y desde el 2025 ha comprado certificados IREC que permiten asegurar que el 100% de la energía eléctrica consumida es renovable, disminuyendo las emisiones de CO2 del Grupo.

NOTA 27 - MEDIO AMBIENTE (continuación)

El detalle de los desembolsos realizados en el período enero a diciembre de 2025 es el siguiente:

Sociedad	**Cemento Polpaico S.A.**
Monto desembolsado	**M$ 2.475.606**
Año	**2025**
Actividades	Gestión Ambiental Plantas de Cemento Polpaico S.A.
Descripción Actividades	i. Monitoreos de calidad de agua, suelo, aire y material particulado. ii. Tramitación de permisos de obras. iii. Gestión de residuos. iv. Mantenimiento y operación del CEMS. v. Asesoría legal. vi. Verificación huella de carbono corporativa. vii. Consultoría cumplimiento RCA. viii. Provisión impuesto verde. ix. Rescate arqueológico en Cerro Blanco. x. Plan de compensación de emisiones Cerro Blanco. xi. Rescate y relocalización de cactus y fauna. xii. Rescate arqueológico. xiii. Desarrollo EIA El Guindo. xiv. Sistema de gestión Ley REP. xv. Mantenimiento de reforestaciones.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 27 - MEDIO AMBIENTE (continuación)

Sociedad	**Áridos Aconcagua S.A.**
Monto desembolsado	**M$ 469.037**
Año	**2025**
Actividades	Gestión Ambiental Plantas de Áridos Aconcagua S.A.
Descripción Actividades	i. Gestión de residuos en las Instalaciones. ii. Mediciones de ruido ambiental. iii. Monitoreos de Agua Potable. iv. Monitoreos de Aguas Servidas. v. Monitoreos energéticos. vi. Humectación de caminos internos. vii. Evaluación Ambiental.

Sociedad	**Hormigones Polpaico S.A.**
Monto desembolsado	**M$ 321.288**
Año	**2025**
Actividades	Manejo de residuos, Controles Operacionales, Permisos
Descripción Actividades	i. Gestión de residuos. ii. Monitoreos de ruido, MP y calidad del agua. iii. Medición huella de carbono iv. Regularización de permisos normativos. v. Tramitación y obtención de permisos sectoriales vi. Implementación de bodegas RESPEL. vii. implementación sistema de monitoreo de pozos. viii. Informe de estimaciones atmosféricas PPDA. ix Asesoría legal. x. Certificados de energía I-REC.

NOTA 28 - INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Valor razonable de instrumentos financieros

Los siguientes cuadros presentan los valores razonables, basados en el precio de mercado observable o información de mercado de los instrumentos financieros, comparados con los valores libros incluidos en los Estados Consolidados de Situación Financiera:

	Saldos al			
	31-12-2025		31-12-2024	
	Valor libro	Valor razonable	Valor libro	Valor razonable
	M$	M$	M$	M$
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes	62.646.521	62.646.521	61.363.356	61.363.356
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar no corrientes	-	-	29.687	29.687
Total activos financieros	**62.646.521**	**62.646.521**	**61.393.043**	**61.393.043**
Otros pasivos financieros corrientes	40.853.436	40.853.436	70.780.693	70.780.693
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	63.074.317	63.074.317	69.603.364	69.603.364
Pasivos por arrendamiento corrientes	7.267.889	7.267.889	4.204.504	4.204.504
Pasivos por arrendamiento no corrientes	16.024.796	16.024.796	11.704.535	11.704.535
Otros pasivos financieros no corrientes	31.075.000	31.075.000	62.131.548	62.131.548
Total pasivos financieros	**158.295.438**	**158.295.438**	**218.424.644**	**218.424.644**

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes y otros activos y pasivos financieros se aproxima al valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y para cuentas por cobrar comerciales, debido al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones para pérdidas por deterioro.

El valor razonable de activos y pasivos financieros en ausencia de un mercado principal es estimado mediante variables del mercado más ventajoso, pero teniendo en cuenta toda la información que esté razonablemente disponible a la fecha de los Estados Financieros Consolidados.

Determinación valor razonable

Para la determinación del valor razonable, el Grupo utiliza las técnicas de valoración que sean apropiadas a las circunstancias y sobre las cuales existan datos suficientes para realizar la medición, maximizando el uso de datos de entrada observables relevantes y minimizando el uso de datos de entrada no observables.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 29 - GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS

El Grupo está expuesto a riesgos de mercado, riesgos operacionales y financieros, propios de sus negocios. La Administración tiene un proceso continuo para identificar y gestionar los principales riesgos, con el objetivo de minimizar eventuales efectos adversos sobre la rentabilidad de la Sociedad.

29.1. Riesgo de mercado

Gran parte de los ingresos del Grupo provienen de las ventas de cemento y hormigón premezclado. El número de competidores, capacidad instalada y las importaciones han generado un mercado altamente competitivo.

Los factores que determinan el riesgo de mercado son la demanda, las variaciones en la oferta, las variaciones en el tipo de cambio y la capacidad de diferenciación que puedan tener los distintos actores que compiten en este mercado. Las ventas del Grupo se realizan en su totalidad dentro del mercado nacional, en todos sus negocios y de forma diversificada en cuanto al número y tipo de clientes, así como también en su distribución geográfica.

29.2. Riesgo financiero

Dentro de los principales riesgos financieros a los que está expuesto el Grupo, se destacan: riesgo de crédito, riesgo de tasa de interés, riesgo de tipo de cambio y riesgo de liquidez.

a) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito surge principalmente ante la eventual insolvencia de algunos de los clientes de la Sociedad, lo que podría afectar el flujo de caja proveniente de las cuentas por cobrar comerciales, mantenidas con empresas constructoras y también distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. Las potenciales pérdidas por este concepto se encuentran acotadas a través de una estructurada política de crédito y la frecuente evaluación financiera de los actuales y potenciales clientes. Asimismo, la Sociedad administra estas exposiciones mediante la revisión y evaluación permanente de la capacidad crediticia y de pago de sus clientes, lo cual se refleja en una adecuada política de deterioro respecto del total de sus cuentas por cobrar de clientes. Adicionalmente, el Grupo mantiene activa una póliza de seguros de crédito, que al 31 de diciembre de 2025 cubre el 73,5% del total de la cartera, de tal forma de minimizar aún más este riesgo.

Hay también riesgos de crédito en la ejecución de operaciones financieras (riesgo de contraparte). Es política de la Sociedad operar preferentemente con bancos, instituciones financieras y sociedades de seguros, que cuenten con una sólida y estable posición y que califiquen con la mejor clasificación de riesgo en su sector.

NOTA 29 - GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS (continuación)

29.2. Riesgo financiero (continuación)

b) Riesgo de condiciones en el mercado financiero

(i) Riesgo de tipo de cambio: La Sociedad se encuentra sujeta a las variaciones de tipo de cambio, que afectan algunos costos de compra de materias primas y parte de los pasivos del balance registrados en monedas distintas a la funcional que, en el caso del Grupo, es el peso chileno.

(ii) Riesgo de tasa de interés: El riesgo de tasas de interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que se contratan a tasas variables. Al cierre de diciembre de 2025, la deuda financiera de la Compañía se encuentra contratada a tasa fija y también a variable.

Análisis de sensibilidad del tipo de cambio

De todos los pasivos que tiene el Grupo, un 3% está en moneda extranjera expresada en dólares, de los cuales un 2,64%, se debe a otros pasivos financieros y un 0,36% se debe a cuentas comerciales por pagar.

El riesgo de estos pasivos financieros se gestiona a través de la política de cobertura, diseñada para mitigar la exposición a fluctuaciones adversas en el tipo de cambio.

Una variación de un 3% en tipo de cambio al momento del pago comparado con el tipo de cambio al cierre del período, implicará un aumento o disminución, según corresponda, de un 0,09% de los pasivos financieros totales.

Análisis de sensibilidad de tasa de interés

La Empresa mantiene la mayoría de su deuda financiera con una tasa de interés fija. Al 31 de diciembre de 2025, el 62,92% de la deuda financiera está a tasa fija, mientras que el 37,08% restante está a tasa de interés variable, correspondiente principalmente a préstamos a largo plazo. Una variación anual de 1 punto porcentual en la tasa de interés variable a la que está expuesta la Compañía implicaría una modificación en los resultados de MM$ 328.

c) Riesgo de liquidez

Este riesgo se generaría en la medida que la Sociedad no pudiese cumplir con sus obligaciones, producto de la insuficiente capacidad de generación de flujos provenientes de la operación, o bien por la imposibilidad de acceder a financiamiento. Los requerimientos de fondos provienen de la generación de efectivo y equivalente al efectivo provenientes de la operación, el acceso al mercado financiero y aumentos de capital provenientes de sus accionistas, ante eventuales requerimientos, los cuales son detectados anticipadamente mediante la preparación de flujos de caja proyectados semanal y mensualmente con horizontes anuales y quinquenales.

Es importante destacar que el 17 de diciembre de 2024, en Junta Extraordinaria de Accionistas, se aprobó un aumento de capital por MM$ 80.000.- con el objetivo de aumentar la liquidez de la Compañía, lo cual representó una reducción importante en el riesgo de liquidez que se vio reflejado en la mejora de los principales indicadores de este riesgo.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 29 - GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS (continuación)

c) Riesgo de liquidez (continuación)

El 3 de septiembre de 2025, concluyó el proceso de aumento de capital, en donde se suscribieron las acciones emitidas, de acuerdo con el siguiente detalle:

Accionista	Acciones suscritas y pagadas	Monto suscrito y pagado M$
Inversiones Lota Green SpA	4.475.453	30.585.245
Gamma Cementos II SpA	6.385.088	43.635.690
Empresa Minera Paragsha S.A.C	689.201	4.710.000
Accionistas Minoritarios	156.433	1.069.065
Totales	**11.706.175**	**80.000.000**

Con esto el capital de Cemento Polpaico S.A. asciende a M$ 159.836.797, equivalentes a 37.228.486 acciones suscritas y pagadas.

29.3. Riesgo de sostenibilidad

Con el fin de abordar este riesgo de manera oportuna e integral, en 2024 el Grupo actualizó su estrategia de sostenibilidad, estableciendo una nueva hoja de ruta para el período 2025-2030. Esta hoja de ruta está alineada con su planificación estratégica y abarca 15 criterios. Cada uno de estos criterios cuenta con líneas de trabajo específicas, proyectos asociados y presupuestos asignados.

La medición de los compromisos se hará en base a indicadores de sostenibilidad en las diferentes áreas:

a) Medioambiente:
- i. Emisiones: toneladas de CO2 / toneladas producidas
- ii. Agua: m3agua/ tonelada producida
- iii. Energía: energía renovable, TSR

b) Social:
- i. Comunidades: índice socioambiental, percepción de comunidades en plantas prioritarias
- ii. Seguridad y salud ocupacional: tasa de accidentalidad, tasa de siniestralidad

c) Gobernanza.

29.4. Riesgos operacionales

a) Riesgo de falla de equipos: La disponibilidad y confiabilidad de las plantas y equipos es fundamental para garantizar la producción de los productos de la Sociedad, es por esta razón que se cuenta con avanzados programas de mantenimiento preventivo que se han desarrollado siguiendo las pautas entregadas por los proveedores. Adicionalmente, las Sociedad cuenta con seguros para mitigar los potenciales costos antes una falla.

NOTA 29 - GESTIÓN DE RIESGOS FINANCIEROS (continuación)

29.4. Riesgos operacionales (continuación)

b) Precios de materias primas: Los costos de producción están relacionados con los precios de las principales materias primas e insumos, tales como Clinker, energía, combustible entre otras. La Sociedad gestiona contratos con sus principales proveedores para mitigar los efectos de fluctuaciones de los precios de las materias primas. Una porción importante de estas materias primas está denominada en dólares, y por lo tanto expuesta a las fluctuaciones de esta divisa. Este riesgo también se gestiona a través de la política de cobertura, diseñada para mitigar la exposición a fluctuaciones adversas en el tipo de cambio.

c) Escasez de recursos hídricos: También constituye una preocupación los riesgos asociados a la eventual escasez de recursos hídricos que afectan a determinadas zonas del país y que puedan tener efectos en las operaciones. Con el fin de poder mitigar este riesgo la Empresa ha implementado un plan de eficiencia hídrica en las diferentes unidades de negocios.

d) Ciberseguridad: Con la incorporación de nueva tecnología se han incorporado nuevos riesgos, siendo uno de los más relevantes la ciberseguridad. Los incidentes de ciberseguridad pueden dañar a las empresas en su capacidad para realizar negocios, comprometer la protección de los datos comerciales y personales, afectar la imagen o deteriorar la confianza. La Sociedad cuenta con tecnologías, políticas y procedimientos, al igual que un extenso programa de capacitación, con el fin de minimizar este riesgo.

29.5. Covenants

Los créditos de largo plazo están sujetos a covenant financieros, que se evalúan al cierre de cada ejercicio. Es importante señalar que a la fecha, la Sociedad cumple íntegramente con todos los covenants establecidos por las instituciones financieras:

- Leverage Financiero: ≤1,5x
- Deuda Financiera Neta / Ebitda: 2020 en adelante: DFN / EBITDA ≤3,5x

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 30 - GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS

30.1 Garantías directas comprometidas

El detalle de las boletas de garantías comprometidas por el Grupo, según el tipo de cambio al 31 de diciembre de 2025 se presenta en cuadro adjunto:

Institución Financiera	Acreedor de la Garantía	Deudor	Relación	Moneda de la garantía	Monto de la garantía (M$ - UF)	Vencimientos 2026 M$	Vencimientos 2027 M$	Total M$
BANCO ITAÚ	SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	UF	82.946	3.295.275	-	3.295.275
BANCO ITAÚ	SERVICIO NACIONAL DE GEOLOGIA Y MINERIA	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	UF	4.512	179.253	-	179.253
BANCO ITAÚ	SERVICIOS AVO II	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	UF	4.200	166.857	-	166.857
BANCO DE CHILE	SERVICIO DE SALUD METROPOLITANO SUR	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	CLP	1.800	1.800	-	1.800
BANCO DEL ESTADO	SERVICIO AGRICOLA Y GANADERO	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	CLP	15.828	15.828	-	15.828
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	CLP	1.000	-	1.000	1.000
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	CLP	3.000	-	3.000	3.000
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	CLP	3.000	-	3.000	3.000
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	CLP	2.479	-	2.479	2.479
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	CLP	3.061	-	3.061	3.061
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	CLP	3.128	-	3.128	3.128
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO NACIONAL DE ADUANA	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	USD	7.000	6.349	-	6.349
BANCO ITAÚ	SACYR CHILE S.A.	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	3.254	129.265	-	129.265
BANCO ITAÚ	SACYR CHILE S.A.	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	2.509	99.677	-	99.677
BANCO ITAÚ	INMOBILIARIA PORVENIR LTDA.	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	1.179	-	46.839	46.839
BANCO ITAÚ	FLUOR SALFA	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	CLP	2.120.115	2.120.115	-	2.120.115
BANCO ITAÚ	FERROVIAL CHILE	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	9.164	364.084	-	364.084
BANCO ITAÚ	FERROVIAL CHILE	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	9.164	364.084	-	364.084
BANCO ITAÚ	CODELCO	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	2.999	-	119.150	119.150
BANCO ITAÚ	SACYR CHILE S.A.	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	3.105	123.355	-	123.355
BANCO ITAÚ	BESACO DESARROLLOS INMOBILIARIOS	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	1.006	39.981	-	39.981
BANCO ITAÚ	BESACO DESARROLLOS INMOBILIARIOS	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	1.006	39.981	-	39.981
BANCO ITAÚ	OBRASCON HUARTE LAIN	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	199	-	7.896	7.896
BANCO ITAÚ	SACYR CHILE S.A.	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	1.299	51.607	-	51.607
BANCO ITAÚ	SACYR CHILE S.A.	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	1.299	51.607	-	51.607
BANCO ITAÚ	OBRASCON HUARTE LAIN	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	306	-	12.149	12.149
BANCO ITAÚ	SACYR CHILE S.A.	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	602	23.916	-	23.916
BANCO ITAÚ	SACYR CHILE S.A.	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	841	33.411	-	33.411
BANCO ITAÚ	TECHINT CHILE	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	CLP	275.560	275.560	-	275.560
						7.399.857	**201.702**	**7.601.559**

NOTA 30 - GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS (continuación)

30.1 Garantías directas comprometidas (continuación)

El detalle de las boletas de garantías comprometidas por el Grupo, según el tipo de cambio al 31 de diciembre de 2025 se presenta en cuadro adjunto:

Institución Financiera	Acreedor de la Garantía	Deudor	Relación	Moneda de la garantía	Monto de la garantía (M$ - UF)	Vencimientos 2026 M$	Vencimientos 2027 M$	Total M$
BANCO SCOTIABANK	INTEREXPORT TELECOMUNICACIONES	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	CLP	3.500	3.500	-	3.500
BANCO SCOTIABANK	TECHINT CHILE	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	CLP	312.000	312.000	-	312.000
BANCO SCOTIABANK	MINISTERIO DE BIENES NACIONALES	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	CLP	7.799	7.799	-	7.799
BANCO SCOTIABANK	SACYR CHILE S.A.	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	849	33.734	-	33.734
BANCO SCOTIABANK	BESALCO DESARROLLOS INMOBILIARIOS	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	1.340	-	53.244	53.244
BANCO SCOTIABANK	INVERSIONES LAHSEN	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	15.000	-	595.919	595.919
BANCO SCOTIABANK	MINERA ESCONDIDA	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	CLP	36.187	36.187	-	36.187
BANCO SCOTIABANK	MINISTERIO DE BIENES NACIONALES	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	CLP	7.799	-	7.799	7.799
BANCO SCOTIABANK	MINISTERIO DE BIENES NACIONALES	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	CLP	353	-	353	353
BANCO SCOTIABANK	ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE IQUIQUE	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	CLP	500	500	-	500
BANCO SCOTIABANK	BESALCO DESARROLLOS INMOBILIARIOS	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	1.340	53.244	-	53.244
BANCO SCOTIABANK	OBRASCON HUARTE LAIN	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	17	-	667	667
BANCO SCOTIABANK	OBRASCON HUARTE LAIN	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	17	-	667	667
BANCO SCOTIABANK	OBRASCON HUARTE LAIN	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	66	2.626	-	2.626
BANCO SCOTIABANK	CODELCO	HORMIGONES POLPAICO S.A.	FILIAL	UF	2.999	-	119.152	119.152
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	COACTIVA SPA	FILIAL	CLP	3.500	3.500	-	3.500
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	COACTIVA SPA	FILIAL	CLP	2.000	2.000	-	2.000
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	COACTIVA SPA	FILIAL	CLP	3.500	3.500	-	3.500
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	COACTIVA SPA	FILIAL	CLP	59	-	59	59
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	COACTIVA SPA	FILIAL	CLP	2.500	-	2.500	2.500
BANCO SCOTIABANK	HOSPITAL SAN PABLO DE COQUIMBO	COACTIVA SPA	FILIAL	CLP	1.000	1.000	-	1.000
BANCO SCOTIABANK	HOSPITAL DE CARABINEROS	COACTIVA SPA	FILIAL	CLP	1.500	1.500	-	1.500
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	COACTIVA SPA	FILIAL	CLP	1.500	1.500	-	1.500
BANCO SCOTIABANK	HOSPITAL METROPOLITANO	COACTIVA SPA	FILIAL	CLP	1.000	1.000	-	1.000
BANCO SCOTIABANK	CLINICA ALEMANA	COACTIVA SPA	FILIAL	UF	50	1.986	-	1.986
BANCO SCOTIABANK	SERVICIO METROPOLITANO DE SALUD	COACTIVA SPA	FILIAL	UF	300	11.920	-	11.920
						477.496	**780.360**	**1.257.856**
				TOTAL		**7.877.353**	**982.062**	**8.859.415**

NOTA 30 - GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS (continuación)

30.2 Garantías directas obtenidas

Las boletas de garantía obtenidas tienen como objetivo asegurar por parte del contratista respectivo el fiel, íntegro y oportuno cumplimiento del contrato y en la calidad requerida por el Grupo, asimismo garantizar el cumplimiento de las obligaciones de los contratistas con terceros y con sus trabajadores asignados a las obras del Grupo. El detalle de las boletas de garantías obtenidas por el Grupo al 31 de diciembre de 2025 con sus respectivos vencimientos se presenta en cuadro adjunto:

Deudor de la Garantía	Acreedor	Relación	Moneda de la garantía	Monto de la garantía (UF)	Vencimiento 2026 M$	Vencimiento 2027 M$	Total M$
TRANSAP S.A.	CEMENTO POLPAICO S.A.	MATRIZ	UF	5.000	198.640	-	198.640
			TOTAL		**198.640**	**-**	**198.640**

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 30 - GARANTÍAS COMPROMETIDAS Y OBTENIDAS DE TERCEROS (continuación)

30.3 Garantías indirectas

Al 31 de diciembre de 2025 y al 31 de diciembre de 2024 la Sociedad no ha otorgado garantías indirectas a terceros.

30.4 Restricciones a la gestión y límites a indicadores financieros

Los contratos de crédito de largo plazo suscritos con los bancos implican para la Sociedad el cumplimiento de ciertas obligaciones, referidas principalmente a la entrega de información financiera periódica; a no modificar en lo fundamental sus estatutos sin autorización previa del banco, condiciones y obligaciones que se cumplen satisfactoriamente.

NOTA 31 - CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS

31.1 Litigios o probables litigios, judiciales o extrajudiciales, que pudieran derivar en pérdidas o ganancias para las empresas del Grupo.

La Sociedad y sus filiales mantienen vigentes algunos juicios y litigios, producto del curso normal de sus negocios. Basándose en su evaluación y el asesoramiento de sus abogados, la Administración de la Sociedad llegó a la conclusión de que no hay necesidad de constituir provisiones por estos juicios y litigios al 31 de diciembre de 2025 para cubrir potenciales riesgos de pérdidas, dado que no se estima probable que la Sociedad tenga que desprenderse de recursos para liquidar obligaciones resultantes de estos casos o que no puede hacerse una estimación fiable de los montos de las obligaciones, o bien que se encuentren amparados en alguna de las coberturas de los seguros vigentes. Salvo por los juicios laborales menores, donde si se constituyeron provisiones, que sin embargo, consideradas en su conjunto no son significativas para los presentes Estados Financieros Consolidados de la Compañía.

A la fecha de preparación de estos Estados Financieros Consolidados los litigios más relevantes de Cemento Polpaico S.A. y sus filiales, son los siguientes:

Juicio caratulado Miranda con Cemento Polpaico S.A.

Juicio civil iniciado por demanda de indemnización de perjuicios presentada por Francis Miranda Kunstmann, en representación de los señores Claudio Maldonado Díaz y Luis Canelo Poblete. El proceso se lleva a cabo en el 20° Juzgado Civil de Santiago, y tiene asignado el Rol N° 15615-2015. La demanda interpuesta se funda en eventuales perjuicios que habrían sido ocasionados a los actores, en consideración a un procedimiento judicial laboral anterior.

La sentencia de primera instancia condenó a Cemento Polpaico S.A. al pago de $25.000.000.-, más reajustes desde la notificación de la demanda (27 de julio de 2015), a favor de cada uno de los dos demandantes. Contra dicha resolución, tanto Cemento Polpaico S.A. como los demandantes interpusieron recursos de apelación.

Con fecha 14 de mayo de 2025, la Ilustrísima Corte de Apelaciones de Santiago acogió el recurso presentado por la Sociedad, revocando la sentencia apelada que fue dictada en primera instancia.

NOTA 31 - CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS (continuación)

31.1 Litigios o probables litigios, judiciales o extrajudiciales, que pudieran derivar en pérdidas o ganancias para las empresas del Grupo (continuación)

Posteriormente, con fecha 13 de junio de 2025, la parte demandante dedujo Recurso de Casación en el Fondo, el cual fue concedido por la Corte de Apelaciones e ingresado a tramitación en dicho tribunal en la misma fecha, bajo el Rol N° 23.049-2025.

El 25 de agosto de 2025, la Corte Suprema ordenó traer en "relación" los autos. El día 9 de enero de 2026, el tribunal puso en tabla de la Primera Sala la causa para el día 15 de enero próximo.

Procedimiento administrativo SMA – Industrial y Minera Los Esteros de Marga Marga S.A.

La Superintendencia del Medioambiente (SMA), mediante Res. Ex. N° 1/Rol D-065-2019, de 12 de julio de 2019, formuló cargos a Industrial y Minera Los Esteros de Marga Marga S.A., a partir de denuncias ingresadas en junio y diciembre de 2015, así como de los resultados de las actividades de fiscalización ambiental realizadas en la Hijuela IV del Fundo Lepanto con fecha 14 de julio de 2016.

El procedimiento se encontraba suspendido desde el 5 de agosto de 2019 por resolución de la SMA, no obstante, mediante Res. Ex. N° 5/Rol D-065-2019, de fecha 15 de septiembre de 2022, esta autoridad determinó el alzamiento de la suspensión del procedimiento, y la desagregación de los hechos infracciónales, pues originalmente se habían imputado cargos que no eran atribuibles ni correspondían a la operación de Industrial y Minera Los Esteros de Marga Marga S.A.

En el marco del Procedimiento Administrativo de la SMA Rol D-065-2019, seguido contra Industrial y Minera Los Esteros de Marga Marga S.A., esta última presentó, con fecha 21 de octubre de 2022, un Programa de Cumplimiento, de conformidad a lo establecido en artículo 42 de la Ley Orgánica de la Superintendencia del Medio Ambiente, cuyo conocimiento y resolución por parte de la SMA se encuentra pendiente.

Procedimientos civiles arbitrales Rol CAM A-5689-2023, sustanciados por el señor Juez Árbitro designado por la Cámara de Comercio de Santiago, don Rafael Gómez Balmaceda.

Estos procedimientos corresponden a los siguientes:

i. Procedimiento arbitral iniciado por demanda principal de Cemento Polpaico S.A. en contra de Terminal Mejillones Ltda. para obtener la indemnización de perjuicios por responsabilidad contractual de esta última derivada de la falta de servicio de descarga de Clinker en el Puerto de Mejillones desde octubre de 2022 hasta octubre de 2023. El monto demandado corresponde a $9.851.531.617.-, más intereses y reajustes.

ii. Procedimiento arbitral de indemnización de perjuicios por responsabilidad contractual por aproximadamente UF 83.000.- más intereses y, subsidiariamente, de revisión del Contrato de Prestación de Servicios de Descarga de Clinker en la Bahía de Mejillones, iniciadas ambas por demanda reconvencional arbitral de Terminal Mejillones Ltda. en contra de Cemento Polpaico S.A.

Notas a los Estados Financieros Consolidados

Estados financieros consolidados: a 31 de diciembre de 2025

NOTA 31 - CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS (continuación)

Encontrándose concluida la etapa de discusión, tanto en el procedimiento principal como subsidiario, a esta fecha todas las causas arbitrales indicadas se encuentran en etapa probatoria y, atendido su estado de tramitación, no resulta posible hacer estimaciones sobre eventuales pasivos u obligaciones que puedan surgir con relación a estos procesos.

Procedimiento arbitral Rol CAM A-7358-2025

La empresa DP World San Antonio realizó un requerimiento de arbitraje ante el Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago, señalando un eventual incumplimiento por parte de Cemento Polpaico S.A. en las obligaciones contractuales de mínimo anual de descarga de Clinker en virtud del Contrato de Desarrollo de Instalaciones, estableciendo la cuantía por un monto de UF 70.000.

El señalado procedimiento se encuentra en una etapa de discusión, por lo que no resulta posible hacer estimaciones sobre eventuales pasivos u obligaciones que puedan surgir con relación a este proceso.

Procedimientos Aduana

La Dirección Regional de Aduanas de Talcahuano ("DRA") ofició a Cemento Polpaico S.A. en virtud de su facultad fiscalizadora, destacándose los siguientes:

- Carpeta N° 577/2025: Informan mercaderías ingresadas a territorio nacional sin declaración aduanera ni pago de tributos, por lo que, con el objeto de acordar renunciar a presentar una acción penal, dentro del procedimiento la DRA señala que debemos ofrecer un monto no inferior al 100% del valor aduanero de la mercancía, es decir $66.942.103.
- Carpeta N° 576/2025: Informan mercaderías ingresadas a territorio nacional sin declaración aduanera ni pago de tributos, por lo que, con el objeto de acordar renunciar a presentar una acción penal, dentro del procedimiento la DRA señala que debemos ofrecer un monto no inferior al 100% del valor aduanero de la mercancía, es decir $83.819.417.

Con fecha 27 de noviembre de 2025, se presentaron solicitudes de desestimación de la imputación ante la autoridad respectiva. A la fecha, se está a la espera de resoluciones.

La Sociedad ha informado montos comprometidos sólo en aquellos juicios en los cuales ha sido posible efectuar una estimación fiable de sus efectos financieros y la posibilidad de cualquier reembolso, de acuerdo con lo establecido en el párrafo 86 de la NIC 37 Provisiones, Pasivos y Activos contingentes.

31.2 Gravámenes de cualquier naturaleza que afecte los activos de nuestra propiedad (embargos, hipotecas, prendas, etc.)

A la fecha, las obligaciones sujetas a gravámenes y que se vinculan a nuestras distintas empresas del Grupo son las siguientes:

1. Por Hormigones Polpaico S.A.:

i. Con fecha 9 de agosto de 2017, Hormigones Polpaico S.A. se constituyó como aval, fiador y codeudor solidario de su matriz Gamma Cementos S.A. con la finalidad de garantizar las obligaciones que esta Sociedad contraiga con los bancos BBVA y Banco del Estado de Chile.

ii. Con fecha 11 de noviembre de 2020, Hormigones Polpaico S.A. se constituyó como aval, fiador y codeudor solidario de la Sociedad Cemento Polpaico S.A. con el objeto de garantizar el cumplimiento del contrato que esta última suscribió con el Banco Scotiabank con fecha 30 de septiembre del mismo año.

NOTA 31 - CONTINGENCIAS, JUICIOS Y OTROS (continuación)

31.2 Gravámenes de cualquier naturaleza que afecte los activos de nuestra propiedad (embargos, hipotecas, prendas, etc.) (continuación)

iii. Hormigones Polpaico S.A., en conjunto con Áridos Aconcagua S.A., suscribieron con fecha 29 de junio de 2012, un contrato de opción de compra de acciones y prenda, a favor de doña Carmen Luz Donoso Cañas y otros, con el fin de garantizar las obligaciones establecidas en dicho contrato. Ambas filiales en el mismo instrumento prendaron las 100 acciones de Industrial y Minera Los Esteros de Marga-Marga S.A, asegurando así, que todas las obligaciones contempladas en dicho documento se cumplan a cabalidad.

iv. Con fecha 23 de septiembre de 2019, Hormigones Polpaico S.A. se constituyó como aval, fiador y codeudor solidario de Gamma Cementos S.A. con la finalidad de garantizar las obligaciones que esta Sociedad contara con los bancos Scotiabank y Banco del Estado de Chile.

v. Con fecha 11 de noviembre de 2020, Hormigones Polpaico S.A. se constituyó como aval, fiador y codeudor solidario de la Sociedad Cemento Polpaico S.A. con el objeto de garantizar el cumplimiento del contrato que esta última suscribió con el Banco Scotiabank con fecha 30 de septiembre del mismo año.

2. Por Áridos Aconcagua S.A.

Áridos Aconcagua S.A., en conjunto con la filial Hormigones Polpaico S.A., suscribieron con fecha 29 de junio de 2012, un contrato de opción de compra de acciones y prenda, a favor de doña Carmen Luz Donoso Cañas y otros, con el fin de garantizar las obligaciones establecidas en dicho contrato. Ambas filiales en el mismo instrumento prendaron las 100 acciones de Industrial y Minera Los Esteros de Marga- Marga S.A., asegurando así, que todas las obligaciones contempladas en dicho documento, se cumplan a cabalidad.

No existen otros gravámenes que afecten a Cemento Polpaico S.A. y filiales.

NOTA 32 - SANCIONES DE LA COMISIÓN PARA EL MERCADO FINANCIERO

Durante el ejercicio finalizado al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad no ha recibido sanciones de la Comisión para el Mercado Financiero, y tampoco han sido sancionados sus directores y administradores en el desempeño de sus cargos.

NOTA 33 - HECHOS POSTERIORES A LA FECHA DE EMISION DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS

No existen hechos significativos que comentar y que se hayan generado entre el 1 de enero de 2026 y la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros Consolidados.

10

ANEXOS Y ESTÁNDARES DE REPORTE

Cómo elaboramos esta Memoria Integrada

Esta Memoria Integrada, correspondiente al ejercicio comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025, se realizó considerando la información legal, financiera y de sostenibilidad de Cemento Polpaico S.A. y sus filiales Hormigones Polpaico S.A; Coactiva SpA; Áridos Aconcagua S.A.; Explotadora y Comercializadora de Áridos Lonquén S.A., Chiguayante S.A., Industrial y Minera Los Esteros de Marga Marga S.A.

El contenido obedece a la Norma de Carácter General N° 461 de la Comisión del Mercado Financiero (CMF) y al Sustainability Accounting Standards Board (SASB), que aplican a los emisores inscritos en el Registro de Valores. Asimismo, y de manera voluntaria, el presente documento se ajusta a los estándares GRI Standards 2021 del Global Reporting Initiative (GRI).

Si bien la compañía no adhiere formalmente a códigos específicos de buen gobierno corporativo, promovemos e implementamos políticas que permiten consolidar y desarrollar un negocio sustentable, estableciendo para tal efecto objetivos empresariales apegados al respeto del medio ambiente, un irrestricto cumplimiento de principios éticos y la generación de valor social, constituyendo pautas de comportamiento que deben ser compartidas y evidenciadas por la totalidad de quienes se desempeñen en la organización.

CICLO DE REPRESENTACIÓN

La presente Memoria Integrada se publicó el 07 de abril de 2026, quedando de esta forma a disposición de todos los grupos de interés de la compañía, así como del público en general, al menos 15 días corridos antes de la Junta Ordinaria de Accionistas del año en curso, tal como lo exige la normativa vigente.

Materialidad y matriz de impacto

PROCESO DE DOBLE MATERIALIDAD

Por segundo año consecutivo, realizamos un proceso de doble materialidad que consiste en evaluar y reportar tanto el impacto financiero en materia ambiental, social y de gobernanza (ESG, por sus siglas en inglés) en la empresa, como el impacto de las actividades de la empresa en el entorno.

La materialidad financiera evalúa factores que afectan los resultados económicos, como riesgos climáticos o cambios regulatorios, mientras la materialidad de impacto aborda los efectos sociales y ambientales de la empresa.

Este enfoque más integral promueve decisiones estratégicas alineadas con principios de sostenibilidad y responsabilidad corporativa que consideran tanto los riesgos y oportunidades para el negocio como los efectos de las operaciones en el entorno, fortaleciendo la resiliencia operativa.

La realización de la Memoria Integrada considera una revisión profunda de la gestión y desempeño de los temas emanados de la doble materialidad. Esto es fundamental para la organización, ya que permite distinguir los aspectos prioritarios y las expectativas de sus grupos de interés, así como también apoyar su toma de decisiones en áreas claves, como la definición de inversiones y nuevos objetivos y la reorientación o focalización de aspectos operacionales.

PROCESO DE DOBLE MATERIALIDAD*

1	2	3
IDENTIFICACIÓN DE TEMAS RELEVANTES	**PRIORIZACIÓN DE TEMAS RELEVANTES**	**DOBLE MATERIALIDAD**
ESTÁNDARES INTERNACIONALES Revisión de marcos globales en materia de sustentabilidad como Sustainability Accounting Standards Board (SASB), Dow Jones Sustainability Index, Morgan Stanley Capital international (MSCI) y The Copper Mark.	**RIESGOS E IMPACTOS ESG** Jerarquización de los impactos ambientales, sociales y económicos identificados por los grupos de interés y de los riesgos financieros para el negocio.	**MATRIZ DE MATERIALIDAD** Establece los temas materiales definidos del proceso según cada aspecto ESG.
BENCHMARK DE LA INDUSTRIA Análisis de la información pública disponible de empresas pertenecientes a las industrias de materiales de construcción y metales y minería, y de temas relevantes identificados en redes sociales, comunicaciones y noticias, en materia de sustentabilidad para el sector y la industria.	**ENCUESTAS A GRUPOS DE INTERÉS** Levantamiento de los intereses y expectativas de los grupos de interés internos y externos a la organización en relación con los temas definidos como materiales, a través de encuestas virtuales.	
ENTREVISTAS A LOS PRINCIPALES EJECUTIVOS Durante los meses de diciembre y enero se realizaron entrevistas dirigidas a los principales líderes de Polpaico Soluciones.		

** La materialidad por impacto 2025 mantuvo la base del período anterior, incorporando solo la actualización de entrevistas a ejecutivos.*

PRINCIPALES CIFRAS DEL PROCESO DE MATERIALIDAD

4

ESTÁNDARES DE SOSTENIBILIDAD, PARA LAS INDUSTRIAS DE MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN, Y METALES Y MINERÍA.

228 respuestas

ENCUESTAS A GRUPOS DE INTERÉS REALIZADAS **EN 2025** (ACCIONISTAS, CLIENTES, TRABAJADORES, COMUNIDADES Y PROVEEDORES).

14

EMPRESAS ANALIZADAS

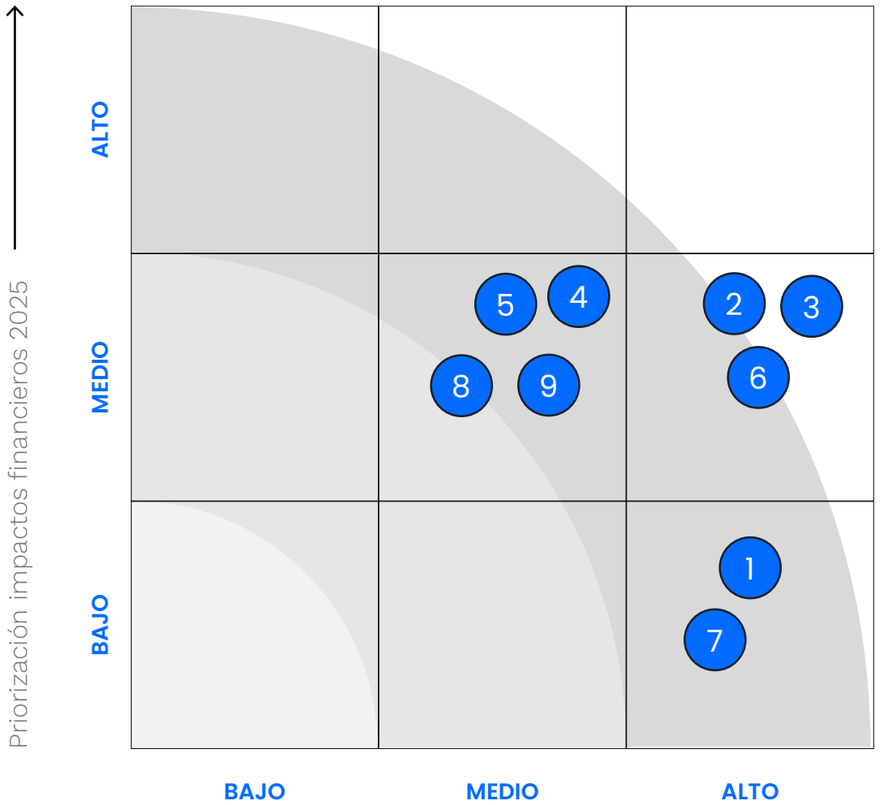
8

ENTREVISTAS A DIRECTORES Y PRINCIPALES EJECUTIVOS DE POLPAICO SOLUCIONES

CICLO DE REPRESENTACIÓN

Nº	TEMA RELEVANTE	ASG	RELEVANCIA GDI	IMPACTO FINANCIERO
1	Salud, seguridad y bienestar de los trabajadores	S	Alto	Bajo
2	Uso de recursos, manejo de residuos y economía circular	A	Alto	Moderado
3	Uso y gestión eficiente del agua	A	Alto	Moderado
4	Innovación y desarrollo tecnológico	G	Medio	Moderado
5	Calidad del aire y emisión de contaminantes	A	Medio	Moderado
6	Cumplimiento normativo, ética e integridad empresarial	G	Alto	Moderado
7	Relacionamiento con las comunidades	S	Alto	Bajo
8	Rentabilidad económica y contexto de la industria en Chile	G	Medio	Moderado
9	Mitigación y adaptación al cambio climático	A	Medio	Moderado

PRIORIZACIÓN DE TEMAS 2025



Tablas e indicadores ESG

INDICADORES DE PERSONAS

TRABAJADORES POR CATEGORÍA DE FUNCIONES Y GÉNERO

	MUJERES	HOMBRES	TOTAL DE TRABAJADORES
Alta gerencia	2	7	9
Gerencia	12	34	46
Jefatura	26	152	178
Operario	16	698	714
Fuerza de venta	38	28	66
Administrativo	13	35	48
Auxiliar	47	125	172
Otros profesionales	74	172	246
Otros técnicos	5	155	160
Total	**233**	**1.406**	**1.639**

TRABAJADORES POR NACIONALIDAD, GÉNERO Y CATEGORÍA DE FUNCIONES

	ALTA GERENCIA		GERENCIA		JEFATURA		OPERARIO		FUERZA DE VENTA		ADMINISTRATIVO		AUXILIAR		OTROS PROFESIONALES		OTROS TÉCNICOS		TOTAL	
	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H
Argentina	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	1
Boliviana	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	1	0	3
Brasileña	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Chilena	2	6	10	32	25	146	15	683	35	27	12	34	44	116	65	163	4	148	212	1.355
Colombiana	0	0	0	0	0	1	0	6	2	0	1	0	0	0	0	1	0	1	3	9
Ecuatoriana	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	1
Española	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Haitiana	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2	0	0	0	0	0	2
Peruana	0	0	0	0	0	1	0	3	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	2	6
Portuguesa	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**
Dominicana	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**0**	**1**
Venezolana	**0**	**0**	**1**	**0**	**1**	**4**	**0**	**4**	**0**	**1**	**1**	**0**	**3**	**5**	**7**	**8**	**0**	**4**	**13**	**26**
TOTAL	**2**	**7**	**12**	**34**	**26**	**152**	**16**	**698**	**38**	**28**	**14**	**34**	**47**	**125**	**74**	**172**	**4**	**156**	**233**	**1.406**

TRABAJADORES POR ANTIGÜEDAD LABORAL, GÉNERO Y CATEGORÍA DE FUNCIONES

	MENOS DE 3 AÑOS		ENTRE 3 Y 6 AÑOS		MÁS DE 6 Y MENOS DE 9 AÑOS		ENTRE 9 Y 12 AÑOS		MÁS DE 12 AÑOS		**TOTAL**	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	**H**	**M**
Alta gerencia	2	1	2	0	2	1	1	0	0	0	**7**	**2**
Gerencia	10	7	1	1	4	1	6	0	13	3	**34**	**12**
Jefatura	44	15	28	5	16	1	20	2	44	3	**152**	**26**
Operario	205	9	195	7	79	0	89	0	130	0	**698**	**16**
Fuerza de venta	9	14	4	4	6	3	2	7	7	10	**28**	**38**
Administrativo	14	7	12	4	2	1	5	0	2	1	**35**	**13**
Auxiliar	42	21	33	12	13	3	27	4	10	7	**125**	**47**
Otros profesionales	77	46	31	13	9	3	24	7	31	5	**172**	**74**
Otros técnicos	38	3	33	0	15	0	14	2	55	0	**155**	**5**
Total	**441**	**123**	**339**	**46**	**146**	**13**	**188**	**22**	**292**	**29**	**1406**	**233**

TRABAJADORES POR EDAD, GÉNERO Y CATEGORÍA DE FUNCIONES

	MENOS DE 30 AÑOS		ENTRE 30 Y 40 AÑOS		ENTRE 41 Y 50 AÑOS		ENTRE 51 Y 60 AÑOS		ENTRE 61 Y 70 AÑOS		MÁS DE 70 AÑOS	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
Alta gerencia	0	0	0	0	2	1	4	1	1	0	0	0
Gerencia	0	0	9	4	15	5	8	3	2	0	0	0
Jefatura	4	0	58	13	47	8	35	5	8	0	0	0
Operario	26	3	188	8	210	4	210	1	64	0	0	0
Fuerza de venta	0	2	8	11	11	15	8	10	1	0	0	0
Administrativo	3	2	15	2	7	6	9	3	1	0	0	0
Auxiliar	10	10	38	14	32	11	27	11	17	1	1	0
Otros profesionales	22	12	72	48	46	11	21	2	11	1	0	0
Otros técnicos	21	2	38	3	44	0	36	0	15	0	1	0
Total	**86**	**31**	**426**	**103**	**414**	**61**	**358**	**36**	**120**	**2**	**2**	**0**

TRABAJADORES CON ALGUNA CONDICIÓN DE DISCAPACIDAD, GÉNERO Y CATEGORÍA DE FUNCIONES

	MUJERES	HOMBRES	PORCENTAJE SOBRE CATEGORÍA DE FUNCIÓN
Alta gerencia	0	0	0,00%
Gerencia	1	0	2,17%
Jefatura	0	4	2,24%
Operario	0	3	0,42%
Fuerza de venta	0	2	3,03%
Administrativo	1	0	2,08%
Auxiliar	0	1	0,58%
Otros profesionales	1	3	1,62%
Otros técnicos	2	1	1,87%
Total	**5**	**14**	**1,15%**

TASA DE ROTACIÓN POR RANGO DE EDAD

	MUJERES	HOMBRES
Menores de 30 años	9	11
Entre 30 y 50 años	33	148
Mayores de 50 años	6	75
Total	**48**	**234**

TRABAJADORES EVALUADOS EN DESEMPEÑO POR CATEGORÍA DE FUNCIONES

	NÚMERO DE TRABAJADORES EVALUADOS	EVALUACIÓN PROMEDIO
Alta gerencia	8	105,08
Gerencia	47	101,33
Jefatura	110	98,05
Operario	3	98,33
Fuerza de venta	65	100,11
Administrativo	83	96,5
Auxiliar	8	95,15
Otros profesionales	148	95,7
Otros técnicos	141	92,91
Total de trabajadores evaluados	**613**	

MONTO INVERTIDO EN CAPACITACIÓN

	VALOR 2025
Total invertido en capacitación CLP$	430.370.039
% del ingreso destinado a capacitación	0,1%

HORAS DE CAPACITACIÓN POR GÉNERO Y CATEGORÍA DE FUNCIONES

	MUJERES	HORAS MUJERES	PROMEDIO DE HORAS MUJERES	HOMBRES	HORAS HOMBRES	PROMEDIO DE HORAS HOMBRES
Alta gerencia	3	96	32	8	687	85,88
Gerencia	19	1.169	61,53	79	4.643	58,77
Jefatura	17	5.053	297,24	180	31.638	175,77
Operario	16	8,517	532,31	458	77.787	169,84
Fuerza de venta	38	2.421	63,71	28	2.326	83,07
Administrativo	58	10.779	185,84	209	8.797	42,09
Auxiliar	10	6	0,6	8	86	10,75
Otros profesionales	29	3.032	104,55	140	6.226	44,47
Otros técnicos	5	526	105,2	121	8.668	71,64
Total de trabajadores capacitados	**195**	**31.599**	**162,05**	**1.231**	**140.858**	**114,43**

BENEFICIO POSTNATAL

PROMEDIO DE DÍAS UTILIZADOS DURANTE EL AÑO POR CATEGORÍAS DE FUNCIONES

	MUJERES	HOMBRES	PATERNAL
Alta gerencia	0	0	0%
Gerencia	0	0	0%
Jefatura	110	0	0%
Operario	0	0	0%
Fuerza de venta	141	0	0%
Administrativo	88	0	0%
Auxiliar	0	0	0%
Otros profesionales	98	0	0%
Otros técnicos	137	0	0%
Total	**574**	**0**	**0%**

PERMISO POSTNATAL

Total trabajadores elegibles para uso del postnatal: Chile	233	1.406
Total trabajadores que hicieron uso del postnatal: Chile	9	0
Porcentaje trabajadores que hicieron uso del postnatal: Chile	**3,9%**	**0,0%**
Porcentaje trabajadores que hicieron uso del postnatal: Otros países	**0,0%**	**0,0%**
Porcentaje total trabajadores que hicieron uso del postnatal	**3,9%**	**0,0%**

No existen políticas que establezcan un período de descanso postnatal.

TRABAJADORES QUE HAN REGRESADO AL TRABAJO DESPUÉS DE TERMINAR EL PERMISO PARENTAL

Total de trabajadores que han regresado al trabajo después de terminar el permiso parental	9	0
Tasa de trabajadores que han regresado al trabajo después de terminar el permiso parental	100%	0
Total de trabajadores que han regresado al trabajo después de terminar el permiso parental y que siguen siendo empleados 12 meses después de regresar	9	0
Tasa de retención trabajadores que han regresado al trabajo después de terminar el permiso parental	100%	0

PROMEDIO DE DÍAS DE POSTNATAL

Promedio de días de postnatal maternal durante el año	574	0

TRABAJADORES CUBIERTOS POR EL SISTEMA DE GESTIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO OBJETO DE AUDITORÍAS INTERNAS Y EXTERNAS

	TRABAJADORES OBJETO DE AUDITORÍA INTERNA	TRABAJADORES OBJETO DE AUDITORÍA EXTERNA
Trabajadores propios que están cubiertos por el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo	1.639	1.639
Trabajadores terceros (contratistas) que están cubiertos por el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo	1.386	0
Porcentaje de trabajadores propios que están cubiertos por el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo	100%	100%
Porcentaje de trabajadores terceros (contratistas) que están cubiertos por el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo	100%	0%
Porcentaje del total de trabajadores que están cubiertos por el Sistema de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo	100%	55,55%

METAS DE SALUD Y SEGURIDAD

	META 2025
Meta: fatalidades por accidente de trabajo	0
Meta: accidentes de trabajo	15
Meta: días perdidos por accidente	27
Meta: enfermedades profesionales	0

INDICADORES GENERALES DE SALUD Y SEGURIDAD OCUPACIONAL

	TRABAJADORES PROPIOS			CONTRATISTAS		
	2024	2025	VAR 24-25	2024	2025	VAR 24-25
Total de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias*	0	0	0	0	0	0
Total de lesiones por accidente laboral registrables	13	15	15%	4	6	50%
Total de horas trabajadas	3.871.630	3.948.580	2%	3.568.200	3.159.510	-11%
Tasa de lesiones por accidente laboral con grandes consecuencias**	0	0	0	0	0	0
Tasa de de lesiones por accidente laboral registrables**	67%	76%	9%	22%	38%	16%

No incluye fallecimientos
***Cálculo en base a 200.000 hrs trabajadas*

INDICADORES AMBIENTALES

GESTIÓN ENERGÉTICA

MAGNITUD DE LAS REDUCCIONES DE CONSUMO ENERGÉTICO LOGRADOS COMO RESULTADO DIRECTO DE INICIATIVAS DE CONSERVACIÓN Y EFICIENCIA, DESGLOSADO POR LOS TIPOS DE ENERGÍA (GJ)

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Reducción de consumo de electricidad (GJ)	654.498	650.689	-0,58%
Reducción de consumo de calefacción (GJ)	N/A	N/A	N/A
Reducción de consumo de refrigeración (GJ)	N/A	N/A	N/A
Reducción de consumo de vapor (GJ)	N/A	N/A	N/A

MAGNITUD DE LAS REDUCCIONES DE LOS REQUERIMIENTOS ENERGÉTICOS DE LOS PRODUCTOS Y SERVICIOS VENDIDOS DURANTE EL PERÍODO OBJETO DEL INFORME (GJ)

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Reducción de consumo de electricidad (GJ)	0,46	0	-100%

GESTIÓN HÍDRICA

EXTRACCIÓN TOTAL DE AGUA, SEGÚN FUENTE DE EXTRACCIÓN (Mm^3)*

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Total agua superficial Mm^3	187,693	181,504	-3,30%
Total agua subterránea Mm^3	2.044,530	2.344,945	14,69%
Total agua marina Mm^3	0	0	0,00%
Total agua producida Mm^3	0	0	0,00%
Total otras aguas Mm^3	0	0	0,00%
Total de agua extraida Mm^3	2.232,223	2.526,449	13,18%

(*) Mm^3: miles de metros cúbicos.

EXTRACCIÓN TOTAL DE AGUA EN ZONAS DE ESTRÉS HÍDRICO, SEGÚN FUENTE DE EXTRACCIÓN (Mm³)*

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Total agua superficial Mm³	26,175	41,798	59,69%
Total agua subterránea Mm³	401,743	664,910	65,51%
Total agua marina Mm³		0	0,00%
Total agua producida Mm³		0	0,00%
Total otras aguas Mm³		0	0,00%
Total de agua extraida Mm³	427,918	706,708	65,15%

(*) Mm³: miles de metros cúbicos.

DESCARGA TOTAL DE AGUA, SEGÚN DESTINO (Mm³)*

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Total agua superficial Mm³	0	0	0,00%
Total agua subterránea Mm³	0	0	0,00%
Total agua marina Mm³	0	0	0,00%
Total otras aguas Mm³	1969,595	2140,687	8,69%
Total de agua descargada Mm³	1969,595	2140,687	8,69%

(*) Mm³: miles de metros cúbicos.

DESCARGA TOTAL DE AGUA EN ZONAS DE ESTRÉS HÍDRICO, SEGÚN DESTINO (Mm³)*

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Total agua superficial Mm³	0	0	0,00%
Total agua subterránea Mm³	0	0	0,00%
Total agua marina Mm³	0	0	0,00%
Total otras aguas Mm³	420,282	653,923	55,59%
Total de agua descargada Mm³	420,282	653,923	55,59%

(*) Mm³: miles de metros cúbicos.

DESCARGA TOTAL DE AGUA, SEGÚN TRATAMIENTO (Mm³)*

	2024	2025	VAR. 2024-2025
Agua descargada sin tratamiento (Mm³)	0	0	0%
Total agua descargada con tratamiento (Mm³)	1.969,595	2.140,687	8,69%
Total de agua descargada (Mm³)	1.969,595	2.140,687	8,69%
El agua descargada corresponde a tratamiento de sanitarias o fosa séptica cumpliendo la normativa vigente.			

(*) Mm³: miles de metros cúbicos.

El agua descargada con tratamiento corresponde a tratamiento de sanitarias o fosa séptica cumpliendo la normativa vigente.

PORCENTAJE CONSUMIDO EN ZONAS DE ESTRÉS HÍDRICO

	2025
% agua consumida en zonas de estrés hídrico	14%

GESTIÓN DE RESIDUOS

INDICADORES GESTIÓN DE RESIDUOS

1.TOTAL DE RESIDUOS	2024	2025	VAR. 2024-2025
Total de residuos no destinados a eliminación (t)	83.985	86.708	3,24%
Total de residuos destinados a eliminación (t)	16.422	11.890	-27,60%
Total de residuos generados (t)	100.407	98.598	-1,80%
2.TOTAL DE RESIDUOS NO DESTINADOS A ELIMINACIÓN			
2.1 RESIDUOS PELIGROSOS:			
Total de residuos reparados para la reutilización (t)	0	0	0,00%
Total de residuos reciclados (t)	4	7	86,11%
Total de residuos en otras operaciones de valorización (t)	359	286	-20,33%
Total de residuos peligrosos no destinados a eliminación (t)	362	292	-19,27%
2.2 RESIDUOS NO PELIGROSOS:			
Total de residuos reparados para la reutilización (t)	15.388	10.612	-31,03%
Total de residuos reciclados (t)	170	177	4,26%
Total de residuos en otras operaciones de valorización (t)	503	808	60,80%
Total de residuos no peligrosos no destinados a eliminación (t)	16.060	11.598	-27,78%
2.3 TOTAL DE RESIDUOS			
Total de residuos no destinados a eliminación (t)	16.422	11.890	-27,60%

	2024	2025	VAR. 2024-2025
3. TOTAL DE RESIDUOS DESTINADOS A ELIMINACIÓN			
3.1 RESIDUOS PELIGROSOS:			
Total de residuos incinerados (con recuperación energética) (t)	-	-	-%
Total de residuos incinerados (sin recuperación energética) (t)	-	-	-%
Total de residuos trasladado a un vertedero (t)	-	-	-%
Total de residuos en otras operaciones de eliminación (t)	-	-	-%
Total de residuos peligrosos destinados a eliminación (t)	24	39	63,15%
3.2 RESIDUOS NO PELIGROSOS:			
Total de residuos incinerados (con recuperación energética) (t)	-	-	-%
Total de residuos incinerados (sin recuperación energética) (t)	-	-	-%
Total de residuos trasladado a un vertedero (t)	83.961	86.669	3,23%
Total de residuos en otras operaciones de eliminación: (t)	-	-	-%
Total de residuos no peligrosos destinados a eliminación (t)	83.961	86.669	3,23%
3.3 TOTAL DE RESIDUOS:			
Total de residuos destinados a eliminación (t)	83.985	86.708	3,24%

INDICADORES DE GOBERNANZA

ASISTENCIA FINANCIERA RECIBIDA DEL GOBIERNO

	VALOR 2025
Crédito por gasto en capacitación SENCE CLP$	104.921.872
Crédito por donaciones CLP$	12.863.591

PROPIEDADES E INFRAESTRUCTURA

CARACTERÍSTICAS DE LA PROPIEDAD	NOMBRE	REGIÓN	COMUNA	PROPIEDAD
Planta Cemento	Planta Molienda Mejillones	Región de Antofagasta	Mejillones	Arriendo
Planta Cemento	Terminal San Antonio	Región de Valparaíso	San Antonio	Arriendo
Planta Cemento	Planta Molienda Cerro Blanco	Región Metropolitana	Tiltil	Propia
Planta Cemento	Planta Molienda Quilicura	Región Metropolitana	Quilicura	Propia
Planta Cemento	Planta Molienda Coronel	Región del Biobío	Coronel	Propia
Planta Hormigones	Planta Arica	Región de Arica y Parinacota	Arica	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Alto Hospicio	Región de Tarapacá	Alto Hospicio	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Antofagasta	Región de Antofagasta	Antofagasta	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Calama	Región de Antofagasta	Calama	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Antofagasta (La Negra)	Región de Antofagasta	Antofagasta	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Copiapó	Región de Atacama	Copiapó	Arriendo
Planta Hormigones	Planta La Serena	Región de Coquimbo	Coquimbo	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Coquimbo	Región de Coquimbo	Coquimbo	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Ovalle	Región de Coquimbo	Ovalle	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Los Andes	Región de Valparaíso	Los Andes	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Viña del Mar	Región de Valparaíso	Viña del Mar	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Peñalolén	Región Metropolitana	Peñalolén	Arriendo
Planta Hormigones	Planta La Divisa	Región Metropolitana	San Bernardo	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Nueva Lo Espejo	Región Metropolitana	San Bernardo	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Rancagua	Región del Libertador General Bernardo O'Higgins	Rancagua	Arriendo
Planta Hormigones	Planta San Vicente	Región del Libertador General Bernardo O'Higgins	San Vicente	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Curicó	Región del Maule	Curicó	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Talca	Región del Maule	Talca	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Linares	Región del Maule	Linares	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Chillán	Región de Ñuble	Chillán	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Los Ángeles	Región del Biobío	Los Ángeles	Arriendo
Planta Hormigones	Planta La Suerte	Región del Biobío	Los Ángeles	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Hualpén	Región del Biobío	Hualpén	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Coronel	Región del Biobío	Coronel	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Villarrica	Región de La Araucanía	Villarrica	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Temuco	Región de La Araucanía	Temuco	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Puerto Montt	Región de Los Lagos	Puerto Montt	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Castro	Región de Los Lagos	Castro	Arriendo
Planta Hormigones	Planta Punta Arenas	Región de Magallanes	Punta Arenas	Arriendo

CARACTERÍSTICAS DE LA PROPIEDAD	NOMBRE	REGIÓN	COMUNA	PROPIEDAD
Planta Áridos	La Serena	Región de Coquimbo	La Serena	Propia
Planta Áridos	Concón	Región de Valparaíso	Concón	Arriendo
Planta Áridos	Limache	Región de Valparaíso	Limache	Arriendo
Planta Áridos	Lo Blanco	Región Metropolitana	San Bernardo	Arriendo
Planta Áridos	Lo Espejo	Región Metropolitana	San Bernardo	Comodato
Planta Áridos	Chillán	Región de Ñuble	Chillán	Arriendo

CARACTERÍSTICAS DE LA PROPIEDAD	NOMBRE	REGIÓN	COMUNA	PROPIEDAD
Banco decantador	La Junta	Región Metropolitana	San José de Maipo	Propia
Pozo	Pozo Limache	Región de Valparaíso	Limache	Arriendo
Pozo	Pozo Semot	Región Metropolitana	San Bernardo	Subarriendo
Pozo	Pozo Lepanto	Región Metropolitana	San Bernardo	Usufructo
Pozo	Pozo Chillán	Región de Ñuble	Chillán	Arriendo

CONCESIONES

NOMBRE	REGIÓN	COMUNA	PROPIEDAD	SUPERFICIE (M^2)	ESTADO DE EXPLOTACIÓN *	VOLUMEN ESTIMADO DE EXPLOTACIÓN
Mina Puzolana Norte	Región de Antofagasta	Antofagasta	Arriendo	4.800.000	Vigente	4.950 t/mes
Mina Yeso Norte	Región de Antofagasta	Mejillones	Arriendo	1.320.000	Vigente	1.000 t/mes
Vallenar	Región de Atacama	Vallenar	-	124.010.000	No vigente	-
Tongoy	Región de Coquimbo	Coquimbo	-	24.510.000	No vigente	-
Mina Puzolana Pudahuel	Región Metropolitana	Pudahuel	Propia	6.740.000	Vigente	19.000 t/mes
Mina Caolín El Guindo	Región Metropolitana	Tiltil	Arriendo	8.490.000	Vigente	4.950 t/mes
Complejo Minero Cerro Blanco	Región Metropolitana	Tiltil	Propia	31.560.000	Vigente	140.000 t/mes
Peralillo	Región del Libertador General Bernardo O'Higgins	Peralillo	-	2.000.000	No vigente	-
Graneros	Región del Libertador General Bernardo O'Higgins	Graneros	-	2.250.000	No vigente	-
Pequén	Región de Ñuble	Chillán	-	12.050.000	No vigente	-

**Fuente de información para determinar el estado de explotación es Sernageomin para todas las concesiones.*

VIDA ÚTIL DE LOS ACTIVOS

La depreciación se determina utilizando el método lineal, sobre la base de las vidas útiles estimadas y del valor residual esperado por clasificación de activos.

En coherencia con los horizontes de planificación de corto, mediano y largo plazo, la entidad revisa periódicamente estas vidas útiles para asegurar que reflejen adecuadamente el comportamiento real de los activos y las necesidades estratégicas del negocio, especialmente en aquellos activos directamente vinculados a los procesos productivos.

Para los activos directamente vinculados a los procesos productivos de cemento, la depreciación se reconoce en función del nivel de actividad, por unidades de producción, de manera de alinear el cargo por depreciación con el uso efectivo de los activos y su consumo económico.

ACTIVOS	VIDA ÚTIL FINANCIERA (RANGO DE AÑOS)
Terrenos	Indefinida
Edificios e instalaciones	10 – 80 años
Maquinarias y equipos	5 – 30 años
Maquinarias y equipos de cementos	Unidades producidas
Otras máquinas	2 – 20 años
Mobiliarios y rodados	3 – 10 años

REMUNERACIONES FIJAS DEL DIRECTORIO

	VALOR 2024 (CLP$) ACUMULADO DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2024		VALOR 2025 (CLP$) ACUMULADO DESDE EL 1 DE ENERO AL 31 DE DICIEMBRE 2025	
NOMBRE	REMUNERACIÓN DIRECTORIO (M$)	REMUNERACIÓN COMITÉ DE DIRECTORES (M$)	REMUNERACIÓN DIRECTORIO (M$)	REMUNERACIÓN COMITÉ DE DIRECTORES (M$)
Marcos Büchi Buc	108.157	-	112.886	0
Felipe Silva Méndez	54.078	7.550	56.443	7.867
Sebastián Ríos Rivas	54.078	-	56.443	0
Juan Carlos Hurtado Cruzat	54.078	-	56.443	0
José Picasso Salinas	54.078	-	56.443	0
Ornella Bono Ferrando	40.807	6.069	56.443	7.867
José Tomás Edwards Alcalde	40.807	6.069	56.443	7.867
Total	**406.083**	**19.688**	**451.546**	**23.602**

Durante 2025 no se observó brecha salarial de género entre Directores que desempeñan la misma función.

INDICADORES DE ÉTICA, INTEGRIDAD Y TRANSPARENCIA

TOTAL DE HORAS DE CAPACITACIÓN O FORMACIÓN EN EL MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Directores	0
Alta gerencia	0
Gerencia	0
Jefatura	0
Operario	0
Fuerza de venta	0
Administrativo	0
Auxiliar	0
Otros profesionales	0
Otros técnicos	0

TOTAL DE PERSONAS CAPACITADAS O FORMADAS EN EL MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Directores	0
Alta gerencia	0
Gerencia	0
Jefatura	0
Operario	0
Fuerza de venta	0
Administrativo	0
Auxiliar	0
Otros profesionales	0
Otros técnicos	0

PROMEDIO DE HORAS DE CAPACITACIÓN O FORMACIÓN EN EL MODELO DE PREVENCIÓN DE DELITOS

Directores	0
Alta gerencia	0
Gerencia	0
Jefatura	0
Operario	0
Fuerza de venta	0
Administrativo	0
Auxiliar	0
Otros profesionales	0
Otros técnicos	0

Indicadores CMF (NCG 461)

TABLA INDICADORES CMF – NCG 461

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
1. ÍNDICE DE CONTENIDOS		487-500	
2. PERFIL DE LA ENTIDAD			
2.1.	MISIÓN, VISIÓN, PROPÓSITO Y VALORES	21-24	
2.2.	INFORMACIÓN HISTÓRICA DE LA ENTIDAD	25-30	
2.3.	PROPIEDAD	94-99	
2.3.1	Situación de control	94-96	
2.3.2	Cambios importantes en la propiedad o control	94	
2.3.3	Identificación de socios o accionistas mayoritarios	94-96	
2.3.4	Acciones, sus características y derechos	97-99	
2.3.4.i	Descripción de la serie de acciones	99	
2.3.4.ii	Política de dividendos	97-98	
2.3.4.iii	Información estadística	97-99	
2.3.4.iii.a	Dividendos	96-98	
2.3.4.iii.b	Transacciones en bolsas	99	
2.3.4.iii.c	Número de accionistas	96	
2.3.5	Otros valores emitidos por la entidad	99	
3. GOBIERNO CORPORATIVO			
3.1	MARCO DE GOBERNANZA	75-80, 87-92, 123-124, 137-138, 142, 147-148, 229-242	
3.1.i	Garantía y evaluación del gobierno corporativo	87-92	
3.1.ii	Enfoque de sostenibilidad en los negocios	89-90, 142	
3.1.iii	Detección y gestión de conflictos de interés	137-139	
3.1.iv	Preocupaciones de los principales grupos de interés	75-80	
3.1.v	Promoción de la innovación, investigación y desarrollo	229-242	
3.1.vi	Detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales	147-148	
3.1.vii	Identificación de diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones	147-148	

CÓDIGO NCG 461			PÁGINA	COMENTARIO
3.2	DIRECTORIO			
	3.2.i	Identificación de sus integrantes	105-106	
	3.2.ii	Ingresos de los miembros del directorio	120, 484	
	3.2.iii	Política para la contratación de expertos por parte del Directorio	108, 117-118	
	3.2.iv	Matriz de conocimientos	109	
	3.2.v	Inducción de nuevos integrantes	107-108	
	3.2.vi	Periodicidad con la cual se reúne con unidades de gestión de riesgo, auditoría interna y responsabilidad social	114-115	
	3.2.vii	Informes de asuntos relacionados con las materias ambientales y sociales	61-62, 115	
	3.2.viii	Visitas en terreno	117	
	3.2.ix	Desempeño colectivo y/o individual	114, 116	
		3.2.ix.a Detección de áreas en que el directorio puede capacitarse	116	
		3.2.ix.b Detección y reducción barreras organizacionales, sociales o culturales del directorio	116	
		3.2.ix.c Contratación de asesoría para la evaluación del desempeño y funcionamiento del directorio	108	
	3.2.x	Número mínimo de reuniones ordinarias	116-117	
	3.2.xi	Cambio en la organización interna y funcionamiento ante situaciones de contingencia o crisis	117	
	3.2.xii	Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio	115	
		3.2.xii.a Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: actas y documentos	115	
		3.2.xii.b Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: minuta	115	
		3.2.xii.c Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: canal de denuncias	115	
		3.2.xii.d Sistema de acceso a la información para los integrantes del directorio: texto definitivo del acta de cada sesión	115-116	
	3.2.xiii	Conformación del Directorio	111-113, 484	
		3.2.xiii.a Conformación del Directorio: hombres y mujeres	111	
		3.2.xiii.b Conformación del Directorio: nacionalidad	111	
		3.2.xiii.c Conformación del Directorio: rango de edad	113	
		3.2.xiii.d Conformación del Directorio: antigüedad en la organización	113	
		3.2.xiii.e Conformación del Directorio: situación de discapacidad	112	
		3.2.xiii.f Conformación del Directorio: brecha salarial	484	

CÓDIGO NCG 461			PÁGINA	COMENTARIO
3.3	**COMITÉS DEL DIRECTORIO**			
	3.3.i	Descripción del rol y principales funciones de los comités	119-120	
	3.3.ii	Identificación de sus integrantes	119	
	3.3.iii	Ingresos de los miembros de los comités	120	
	3.3.iv	Principales actividades que el comité haya desarrollado durante el año	119-120	
	3.3.v	Contratación de asesorías y gastos	108	
	3.3.vi	Comité de directores del artículo 50 bis de la Ley N°18.046	119-120	
	3.3.vii	Periodicidad con la cual reportan al Directorio	119	
3.4	**EJECUTIVOS PRINCIPALES**			
	3.4.i	Cargo, nombre, RUT, profesión y fecha desde la cual desempeña el cargo	121-122	
	3.4.ii	Monto de las remuneraciones percibidas por los ejecutivos principales	126	
	3.4.iii	Planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a ejecutivos principales	125-126	
	3.4.iv	Porcentaje de participación en la propiedad del emisor	94, 125	
3.5	**ADHERENCIA A CÓDIGOS NACIONALES O INTERNACIONALES**		87	
3.6	**GESTIÓN DE RIESGOS**			
	3.6.i	Directrices generales establecidas por el Directorio	114, 129	
	3.6.ii	Riesgos y oportunidades que pudieran afectar de manera material el desempeño de los negocios y la condición financiera	89, 130-134	
	3.6.ii.a	Riesgos y oportunidades inherentes a las actividades de la entidad	89, 130-134	
	3.6.ii.b	Riesgos de seguridad de la información	133	
	3.6.ii.c	Riesgos relativos a la libre competencia	131	
	3.6.ii.d	Riesgos referentes a la salud y seguridad de los consumidores	-	*No se identifican riesgos para la salud y seguridad de los consumidores durante el periodo.*
	3.6.ii.e	Otros riesgos y oportunidades derivados de los impactos en el medio ambiente o en la sociedad, generados directa o indirectamente	130-134	
	3.6.iii	Detección de riesgos y cómo se determinan aquellos relativamente más significativos	129-134, 142	
	3.6.iv	Rol del Directorio, u órgano de administración, y alta gerencia, en la detección, evaluación, gestión y monitoreo de riesgos	129-134	
	3.6.v	Unidad de gestión de riesgos	129	
	3.6.vi	Unidad de auditoría interna o equivalente	137-138	
	3.6.vii	Código de Ética o de Conducta o documento equivalente	136	
	3.6.viii	Programas de divulgación de información y capacitación de las políticas, procedimientos, controles y códigos implementados para la gestión de riesgos		*Actualmente, la Compañía no cuenta con programas permanentes de divulgación de información ni de capacitación específicos en materia de gestión de riesgos.*
	3.6.ix	Canal disponible para su personal, accionistas, clientes, proveedores y/o terceros ajenos a la entidad, para la denuncia de eventuales irregularidades o ilícitos	140	
	3.6.x	Plan de Sucesión del gerente general y demás ejecutivos principales	174	

CÓDIGO NCG 461			PÁGINA	COMENTARIO
	3.6.xi	Revisión de estructuras salariales y políticas de compensación por parte del Directorio	125	
	3.6.xii	Estructuras salariales y políticas de compensación e indemnización del gerente general y demás ejecutivos principales	125	*Por carácter de confidencialidad, no se reportarán las estructuras salariales al público en general.*
	3.6.xiii	Modelo implementado de prevención de delitos conforme a lo establecido en la Ley N°20.393	137	
3.7	RELACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS Y EL PÚBLICO EN GENERAL			
	3.7.i	Unidad de relaciones con los grupos de interés y medios de prensa	80	
	3.7.ii	Procedimiento de mejora continua para procesos de elaboración y difusión de las revelaciones que realiza la entidad al mercado	80, 459	
	3.7.iii	Procedimiento para que los accionistas se puedan informar con antelación a la junta de accionistas en que se elegirán directores acerca de las características, capacidades y visiones de los postulantes	100	
	3.7.iv	Sistema o procedimiento que permita a los accionistas participar y ejercer su derecho a voto por medios remotos	100	
4. ESTRATEGIA				
4.1	HORIZONTES DE TIEMPO		483	
4.2	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS		61-74	
4.3	PLANES DE INVERSIÓN		128	
5. PERSONAS				
5.1	DOTACIÓN DE PERSONAL			
	5.1.1	Número de personas por sexo	467	
	5.1.2	Número de personas por nacionalidad	467-468	
	5.1.3	Número de personas por rango de edad	469	
	5.1.4	Antigüedad laboral	468	
	5.1.5	Número de personas con discapacidad	469	
5.2	FORMALIDAD LABORAL		156	
5.3	ADAPTABILIDAD LABORAL		158	
5.4	EQUIDAD SALARIAL POR SEXO			
	5.4.1	Política de equidad	159	
	5.4.2	Brecha salarial (media y mediana)	160	
5.5	ACOSO LABORAL Y SEXUAL		140, 153-154, 190	

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
5.6	**SEGURIDAD LABORAL**	193-198, 473	
5.7	**PERMISO POSTNATAL**	472	
5.8	**CAPACITACIÓN Y BENEFICIOS**		
5.8.i	Monto total de recursos monetarios y el porcentaje que estos representan del ingreso	470	
5.8.ii	Número total de personal capacitado y el porcentaje que ese número representa de la dotación total	183-184	
5.8.iii	Promedio anual de horas de capacitación	183, 471	
5.8.iv	Materias abordadas por las capacitaciones	181-182	
5.9	**POLÍTICA DE SUBCONTRATACIÓN**	327, 332	*Si bien no existe una política que establezca directrices para la subcontratación, contamos con un procedimiento de acreditación para contratistas*
6. MODELO DE NEGOCIOS			
6.1	**SECTOR INDUSTRIAL**		
6.1.i	Naturaleza de los productos y/o servicios	44-54	
6.1.ii	Competencia en el sector industrial	92	
6.1.iii	Marco legal o normativo que regule o que afecte la industria en la cual participa	91-92	
6.1.iv	Entidades reguladoras nacionales o extranjeras que cuenten con atribuciones fiscalizadoras sobre la entidad	92	
6.1.v	Principales grupos de interés	75-80	
6.1.vi	Afiliación a gremios, asociaciones u organizaciones	81-84	
6.2	**NEGOCIOS**		
6.2.i	Principales bienes producidos y/o servicios prestados y los principales mercados en los cuales son comercializados dichos productos	44-56	
6.2.ii	Canales de venta y métodos de distribución	205-206	
6.2.iii	Número de proveedores que representen en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas en el período	329	
6.2.iv	Número de clientes que concentren en forma individual, a lo menos, un 10% del ingreso del segmento	-	*No tenemos clientes que representen, de forma individual, al menos el 10% del ingreso del segmento.*
6.2.v	Principales marcas utilizadas en la comercialización de los bienes y servicios	44	
6.2.vi	Patentes de propiedad de la entidad	45-54	
6.2.vii	Principales licencias, franquicias, royalties y/o concesiones de propiedad de la entidad	45-54	
6.2.viii	Otros factores del entorno externo que fueran relevantes para el desarrollo de los negocios	45-54	
6.3	**GRUPOS DE INTERÉS**	75-84	

CÓDIGO NCG 461			PÁGINA	COMENTARIO
6.4	**PROPIEDADES E INSTALACIONES**			
	6.4.i	Características más relevantes de las principales propiedades	479-482	
	6.4.ii	Empresas de extracción de recursos naturales: Identificación de las áreas de concesión y/o los terrenos que posee	481-482	
	6.4.iii	Estado de propiedad de las instalaciones o algún otro tipo de contrato, como leasing financiero u operativo	479-482	
6.5	**SUBSIDIARIAS, ASOCIADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES**			
	6.5.1	Subsidiarias y asociadas	101-104	
	6.5.1.i	Individualización, domicilio y naturaleza jurídica.	101-104	
	6.5.1.ii	Capital suscrito y pagado	101-104	
	6.5.1.iii	Objeto social e indicación clara de la o las actividades que desarrolla	101-104	
	6.5.1.iv	Nombre y apellidos del o los directores, administradores y gerente general.	101-104	
	6.5.1.v	Porcentaje actual de participación de la matriz o entidad inversora	101-104	
	6.5.1.vi	Porcentaje que representa la inversión en cada subsidiaria o asociada sobre el total de activos individuales de la sociedad matriz	101-104	
	6.5.1.vii	Indicación del nombre y apellidos del director, gerente general o ejecutivos principales de la matriz o entidad inversora que desempeñen algunos de esos cargos en la subsidiaria o asociada	101-104	
	6.5.1.viii	Descripción clara y detallada de las relaciones comerciales habidas con las subsidiarias o asociadas	101-104	
	6.5.1.ix	Relación sucinta de los actos y contratos celebrados con las subsidiarias o asociadas	101-104	
	6.5.1.x	Cuadro esquemático en que se expongan las relaciones de propiedad	101	
	6.5.2	Inversión en otras sociedades	-	*No existen inversiones en otras sociedades.*
	6.6.2.i	Individualización de ellas y naturaleza jurídica.	-	
	6.6.2.ii	Porcentaje de participación.	-	
	6.6.2.iii	Descripción de las principales actividades que realicen.	-	
	6.6.2.iv	Porcentaje del activo total individual de la sociedad que representan estas inversiones.	-	
7. GESTIÓN DE PROVEEDORES				
7.1	**PAGO A PROVEEDORES**			
	7.1.i	Número de facturas pagadas	330	
	7.1.ii	Monto total pagado	330	
	7.1.iii	Monto total intereses por mora en pago de facturas	330	
	7.1.iv	Número de proveedores	330	
	7.1.v	Número de acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía	330	

CÓDIGO NCG 461		PÁGINA	COMENTARIO
7.2	EVALUACIÓN DE PROVEEDORES	333-336	
8. INDICADORES			
8.1	CUMPLIMIENTO LEGAL Y NORMATIVO		
8.1.1	Cumplimiento legal y normativo: en relación con clientes	142	
8.1.2	Cumplimiento legal y normativo: en relación con sus trabajadores	142	
8.1.3	Cumplimiento legal y normativo: Medioambiental	142	*No se aprobaron programas de cumplimiento durante el periodo.*
8.1.4	Cumplimiento legal y normativo: Libre Competencia	139	
8.1.5	Cumplimiento legal y normativo: Otros	137-138	*No existen sanciones ejecutoriadas o incumplimientos regulatorios relacionados a la Ley N°20.393.*
9. SOSTENIBILIDAD			
9.1	MÉTRICAS SASB	502-508	
9.2	VERIFICACIÓN INDEPENDIENTE	461-466	
10. HECHOS RELEVANTES O ESENCIALES			
	Resumen de los hechos esenciales o relevantes divulgados por la entidad durante el período anual	343-347	
11. COMENTARIO DE ACCIONISTAS Y DEL COMITÉ DE DIRECTORES			
	Síntesis fiel de los comentarios y proposiciones relativos a la marcha de los negocios sociales, formuladas por accionistas y el Comité de Directores	100	
12. INFORMES FINANCIEROS			
	Disponibilidad de los estados financieros de la entidad en el sitio en Internet de la Comisión para el Mercado Financiero y en el de la propia entidad	348-456	

Indicadores SASB

TABLA INDICADORES SASB

MATERIALES DE CONSTRUCCIÓN
SECTOR DE PROCESAMIENTO DE EXTRACTOS Y MINERALES

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA	COMENTARIO
Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones mundiales brutas de alcance 1	Cuantitativo	Toneladas métricas de CO2e (tCO2e)	EM-CM-110a.1	252	
	Porcentaje cubierto por las regulaciones de limitación de emisiones	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-CM-110a.1	-	*De acuerdo a CMF: no existen regulaciones de este tipo en Chile, por lo que no se espera divulgaciones en este número respecto de las emisiones en territorio chileno.*
	Debate sobre la estrategia o el plan a corto y largo plazo para gestionar las emisiones de alcance 1, los objetivos de reducción de emisiones y un análisis de los resultados en relación con dichos objetivos	"Debate y análisis"	N/A	EM-CM-110a.2	248-252	
Calidad del aire	Emisiones a la atmósfera de los siguientes contaminantes: (1) NOx (excluido N2O), (2) SOx, (3) partículas (PM10), (4) dioxinas/furanos, (5) compuestos orgánicos volátiles (COV), (6) C, (7) metales pesados	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-CM-120a.1	293	
Gestión energética	(1) Total de energía consumida	Cuantitativo	Gigajulios (GJ)	EM-CM-130a.1	259	
	(2) Porcentaje de la electricidad consumida de la red, (3) porcentaje de energía alternativa, (4) porcentaje de energía renovable	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-CM-130a.1	259	
Gestión hídrica	Total de agua extraída	Cuantitativo	Miles de metros cúbicos (m^3)	EM-CM-140a.1	474	
	Porcentaje de agua extraída en las regiones con estrés hídrico alto o extremadamente alto	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-CM-140a.1	475	
	Total de agua consumida	Cuantitativo	Miles de metros cúbicos (m^3)	EM-CM-140a.1	264	
	Porcentaje de agua consumida en las regiones con estrés hídrico alto o extremadamente alto	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-CM-140a.1	264, 476	
Gestión de residuos	Cantidad de residuos generados	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-CM-150a.1	285, 477	
	Porcentaje de residuos peligrosos generados	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-CM-150a.1	285, 477-478	
	Porcentaje de residuos reciclados	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-CM-150a.1	285-286, 477	
Impactos en la biodiversidad	Descripción de las políticas y prácticas de gestión medioambiental de los centros activos	"Debate y análisis"	N/A	EM-CM-160a.1	271-272	
	Superficie terrestre alterada	Cuantitativo	Acres (ac)	EM-CM-160a.2	276	
	Porcentaje de superficie afectada restaurada	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-CM-160a.2	276	

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA	COMENTARIO
Salud y seguridad en el trabajo	(1) Índice total de incidentes registrables (TRIR) para (a) empleados a tiempo completo, y (b) empleados subcontratados	Cuantitativo	Tasa	EM-CM-320a.1	*198*	
	(2) Índice de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para (a) empleados a tiempo completo, y (b) empleados subcontratados	Cuantitativo	Tasa	EM-CM-320a.1	*198*	
	Número de casos declarados de silicosis	Cuantitativo	Número	EM-CM-320a.2	*195*	*No existen casos de silicosis declarados dentro del periodo.*
Innovación de productos	Porcentaje de productos que pueden optar a créditos en certificaciones de diseño y construcción de edificios sostenibles	Cuantitativo	Porcentaje (%) por ingresos de venta anual	EM-CM-410a.1	*233-238*	
	Mercado potencial total de productos que reducen el impacto energético, hídrico o material durante su uso o producción	Cuantitativo	Moneda para reportar	EM-CM-410a.2	*223-224, 233-238*	
	Cuota de mercado de productos que reducen el impacto energético, hídrico o material durante su uso o producción	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-CM-410a.2	*233-238*	
Integridad y transparencia en los precios	Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de procedimientos judiciales relacionados con actividades de cártel, fijación de precios y actividades antimonopolio	Cuantitativo	Moneda para reportar	EM-CM-520a.1	*139*	
Métricas de actividad	Producción por líneas de productos principales	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-CM-000.A	*45-54*	

METALES Y MINERÍA
SECTOR DE PROCESAMIENTO DE EXTRACTOS Y MINERALES

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA	COMENTARIO
Emisión de gases de efecto invernadero	Emisiones globales brutas de alcance 1	Cuantitativo	Toneladas métricas de CO2e (tCO2e)	EM-MM-110a.1	252	
	Porcentaje cubierto por la normativa de limitación de emisiones	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-110a.1	-	*De acuerdo a CMF: no existen regulaciones de este tipo en Chile, por lo que no se espera divulgaciones en este número respecto de las emisiones en territorio chileno.*
	Debate sobre la estrategia o el plan a corto y largo plazo para gestionar las emisiones de Alcance 1, los objetivos de reducción de emisiones y un análisis de los resultados en relación con dichos objetivos	"Debate y análisis"	N/A	EM-MM-110a.2	248-252	
Calidad del aire	Emisiones a la atmósfera de los siguientes contaminantes: (1) CO, (2) NOx (excluido N2O), (3) SOx, (4) partículas (PM10), (5) mercurio (Hg), (6) plomo (Pb), (7) compuestos orgánicos volátiles (COV)	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-MM-120a.1	293	
Gestión energética	(1) Total de energía consumida	Cuantitativo	Gigajulios (GJ)	EM-MM-130a.1	259	
	(2) Porcentaje de la electricidad consumida de la red, (3) porcentaje de energía renovable	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-130a.1	259	

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA	COMENTARIO
Gestión hídrica	Total de agua extraída	Cuantitativo	Miles de metros cúbicos (m³)	EM-MM-140a.1	474	
	Porcentaje de agua extraída en las regiones con estrés hídrico inicial alto (40-80%)	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-140a.1	475	
	Porcentaje de agua extraída en las regiones con estrés hídrico extremadamente alto (>80%)	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-140a.1	475	
	Total de agua consumida	Cuantitativo	Miles de metros cúbicos (m³)	EM-MM-140a.1	264	
	Porcentaje de agua consumida en las regiones con estrés hídrico inicial alto (40-80%)	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-140a.1	264, 476	
	Porcentaje de agua consumida en las regiones con estrés hídrico extremadamente alto (>80%)	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-140a.1	264, 476	
	Número de incidentes de incumplimiento relacionados con los permisos, normas y reglamentos de calidad del agua	Cuantitativo	Número	EM-MM-140a.2	264	
Gestión de residuos y materiales peligrosos	Peso total de los residuos no minerales generados	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-MM-150a.4	477	
	Peso total de relaves producidos	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-MM-150a.5	270	
	Peso total de roca estéril generada	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-MM-150a.6	-	*Por la naturaleza del negocio, no se ha monitoreado este indicador en el periodo objeto del informe.*
	Peso total de residuos peligrosos generados	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-MM-150a.7	285, 477	
	Peso total de residuos peligrosos reciclados	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-MM-150a.8	285, 477	
	Número de incidentes significativos relacionados con la gestión de materiales y residuos peligrosos	Cuantitativo	Toneladas métricas (t)	EM-MM-150a.9	288	
	Descripción de las políticas y procedimientos de gestión de residuos y materiales peligrosos para las operaciones activas e inactivas	"Debate y análisis"	N/A	EM-MM-150a.10	281-288	
Impactos en la biodiversidad	Descripción de las políticas y prácticas de gestión medioambiental de los centros activos	"Debate y análisis"	N/A	EM-MM-160a.1	271-278	
	Porcentaje de explotaciones mineras en las que: (1) se prevé que se produzca drenaje ácido de roca, (2) se está mitigando activamente el drenaje ácido de roca, (3) se está tratando o remediando el drenaje ácido de roca	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-160a.2	-	*Por la naturaleza del negocio, no se monitorea este indicador.*
	Porcentaje de reservas que (1) estén en estado de conservación protegido o con especies amenazadas, (2) probablemente estén en o cerca de lugares con un estado de conservación protegido o un hábitat de especies amenazadas	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-160a.3	275	

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA	COMENTARIO
Seguridad, derechos humanos y derechos de los pueblos indígenas	Porcentaje de operaciones (1) probadas y (2) probables que estén en o cerca de áreas de conflicto	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-210a.1	308	*La Compañía no tiene operaciones en, o cercanas, a zonas de conflicto indígena.*
	Porcentaje de operaciones (1) probadas y (2) probables que estén en o cerca de tierra indígena	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-210a.2	308	*La Compañía no tiene operaciones en, o cercanas, a zonas de conflicto indígena.*
	Debate sobre los procesos de compromiso y las prácticas de diligencia debida con respecto a los derechos humanos, los derechos de los indígenas y las operaciones en zonas de conflicto	"Debate y análisis"	N/A	EM-MM-210a.3	308	*La Compañía no tiene operaciones en, o cercanas, a zonas de conflicto indígena.*
Relaciones comunitarias	Debate sobre el proceso de gestión de riesgos y oportunidades asociados a los derechos e intereses comunitarios	"Debate y análisis"	N/A	EM-MM-210b.1	305-310	
	Número de los retrasos no técnicos	Cuantitativo	Número	EM-MM-210b.2	310	
	Duración de los retrasos no técnicos	Cuantitativo	Días	EM-MM-210b.2	310	
Relaciones laborales	Porcentaje de la plantilla activa cubierta por convenios colectivos, desglosado por empleados locales (nacionales) y extranjeros	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-310a.1	176	
	Número de huelgas y cierres patronales	Cuantitativo	Número	EM-MM-310a.2	176	
	Duración de huelgas y cierres patronales	Cuantitativo	Días	EM-MM-310a.2	176	
Salud y seguridad en el trabajo	(1) Índice de incidencia general	Cuantitativo	Tasa	EM-MM-320a.1	198	
	(2) Índice de mortalidad	Cuantitativo	Tasa	EM-MM-320a.1	198	
	(3) Índice de frecuencia de cuasi accidentes (NMFR) para (a) empleados a tiempo completo, y (b) empleados subcontratados	Cuantitativo	Tasa	EM-MM-320a.1	198	
	(4) Promedio de horas de formación en salud, seguridad y respuesta a emergencias para (a) empleados a tiempo completo, y (b) empleados subcontratados	Cuantitativo	Tasa	EM-MM-320a.1	199-200	
Ética y transparencia en los negocios	Descripción del sistema de gestión para la prevención de la corrupción y el soborno en toda la cadena de valor	"Debate y análisis"	N/A	EM-MM-510a.1	87, 137-140	
	Producción en los 20 países peor clasificados en el Índice de Percepción de la Corrupción de Transparencia Internacional	Cuantitativo	Toneladas métricas (t) vendibles	EM-MM-510a.2	-	*Éste indicador no aplica, ya que Chile se encuentra en la posición número 31 según el Corruption Perceptions Index (CPI) de Transparency Internacional, siendo el único país en que Polpaico Soluciones tiene operaciones.*

TEMA	PARÁMETRO DE CONTABILIDAD	CATEGORÍA	UNIDAD DE MEDIDA	CÓDIGO	PÁGINA	COMENTARIO
Gestión de instalaciones de almacenamiento de relaves	Cuadro de inventario de la instalación de almacenamiento de relaves: (1) nombre de la instalación, (2) ubicación, (3) régimen de propiedad, (4) estado operativo, (5) método de construcción, (6) capacidad máxima de almacenamiento permitida, (7) cantidad actual de relaves almacenados, (8) clasificación de las consecuencias, (9) fecha de la revisión técnica independiente más reciente, (10) hallazgos materiales, (11) medidas de mitigación, (12) Planes de Preparación y Respuesta ante Emergencias (EPRP) específico del emplazamiento	Cuantitativo	Varios	EM-MM-540a.1	267-270	*(8) Nos regimos por el Decreto N° 248, por lo que no monitoreamos esta información* *(9) Nos regimos por el Decreto N° 248, por lo que no monitoreamos esta información* *(10) Sin hallazgos* *(11) No aplica*
	Resumen de los sistemas de gestión de relaves y de la estructura de gobernanza utilizada para supervisar y mantener la estabilidad de las instalaciones de almacenamiento de relaves	"Debate y análisis"	N/A	EM-MM-540a.2	267-269	
	Enfoque para el desarrollo de Planes de Preparación y Respuesta ante Emergencias (EPRP) para instalaciones de almacenamiento de relaves	"Debate y análisis"	N/A	EM-MM-540a.3	267-269	
Métricas de actividad	Producción de (1) minerales metálicos, (2) productos metálicos acabados	Cuantitativo	Toneladas métricas (t) vendibles	EM-MM-000.A	-	*Por la naturaleza del negocio, esta información no aplica.*
	Número total de empleados	Cuantitativo	Número	EM-MM-000.B	145-146	
	Porcentaje de trabajadores subcontratados	Cuantitativo	Porcentaje (%)	EM-MM-000.B	-	*Dato estimado de acuerdo a los contratistas y trabajadores subcontratados cubiertos por el sistema de salud, corresponde a un total de 45,8% de la dotación total.*

Indicadores GRI

ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI

Declaración de uso: Polpaico Soluciones ha presentado la información citada en este índice de contenido GRI para el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 con referencia a los Estándares GRI.

GRI 1 UTILIZADO	GRI 1: Fundamentos 2021		
GRI STANDARD	**INDICADOR**	**PÁGINA**	**COMENTARIO**
CONTENIDO GENERALES			
GRI 2: Contenidos Generales 2021	2-1 Detalles de la organización	5, 631, 521	
	2-2 Entidades incluidas en los informes de sostenibilidad de la organización	5	
	2-3 Período de informe, frecuencia y punto de contacto	5, 459-460	
	2-4 Reflexiones de información	-	
	2-5 Garantía externa	5, 117-118	
	2-6 Actividades, cadena de valor y otras relaciones comerciales	41-58	
	2-7 Empleados	145-146, 155-158	
	2-8 Trabajadores que no son empleados	194	
	2-9 Estructura y composición de gobernanza	87-90, 105-126	
	2-10 Nominación y selección del cuerpo de gobernanza más alto	87, 100	
	2-11 Presidente del cuerpo de gobernanza más alto	105-106	
	2-12 Papel del cuerpo de gobernanza más alto en la supervisión de la gestión de los impactos	107-108, 114, 129	
	2-13 Delegación de responsabilidad por gestionar los impactos	114, 129	
	2-14 Papel del cuerpo de gobernanza más alto en los informes de sostenibilidad	114	
	2-15 Conflictos de intereses	139	
	2-16 Comunicación de preocupaciones críticas	114-116, 120	
	2-17 Conocimiento colectivo del cuerpo de gobernanza más alto	109, 114-116	
	2-18 Evaluación del desempeño del cuerpo de gobernanza más alto	116	
	2-19 Políticas de remuneración	119-120, 125	
	2-20 Proceso para determinar la remuneración	119-120, 125	
	2-21 Ratio anual de compensación total	160	
	2-22 Declaración sobre estrategia de desarrollo sostenible	61-66	
	2-23 Compromisos de política	136-142	
	2-24 Compromisos de política de incrustación	136-142, 181-182	
	2-25 Procesos para remediar los impactos negativos	129-134, 225-226	
	2-26 Mecanismos para buscar consejos y plantear preocupaciones	140, 225-226	
	2-27 Cumplimiento de las leyes y reglamentos	139-142	*No han habido casos de incumplimiento significativos de la legislación y las normativas durante el periodo objeto del informe.*

ESTÁNDAR GRI		PÁGINA	COMENTARIO
	2-28 Asociaciones y membresía	81-84	
	2-29 Enfoque para el compromiso de las partes interesadas	76-80, 100	
	2-30 acuerdos de negociación colectiva	175-176	
TEMAS MATERIALES			
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-1 Proceso para determinar temas de material	461-466	
	3-2 Lista de temas de materiales	465	
TEMA MATERIAL: MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO/ CALIDAD DEL AIRE Y EMISIÓN DE CONTAMINANTES			
GRI 3: Temas Materiales 2021	302-1 Consumo de energía dentro de la organización	245-248, 256-257	
GRI 302: Energía 2016	302-2 Consumo de energía fuera de la organización	259	
	302-3 Intensidad energética	259	
	302-4 Reducción del consumo de energía	258-259	
	302-5 Reducciones en requisitos de energía de productos y servicios	474	
GRI 305: Emisiones 2016	305-1 Emisiones directas de GEI (alcance 1)	474	
	305-2 Emisiones indirectas de GEI asociadas a la energía (alcance 2)	252-253	
	305-3 Otras emisiones indirectas de GEI (alcance 3)	252-253	
	305-4 Intensidad de las emisiones de GEI	252-253	
	305-5 Reducción de las emisiones de GEI	253	
	305-6 Emisiones de sustancias que agotan el ozono (ODS)	251-253	
	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas de aire	293	
	305-7 Óxidos de nitrógeno (NOX), óxidos de azufre (SOX) y otras emisiones significativas de aire	293	
TEMA MATERIAL:USO DE RECURSOS, MANEJO DE RESIDUOS Y ECONOMÍA CIRCULAR			
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	281-286	
GRI 301: Materiales 2016	301-1 Materiales utilizados por peso o volumen	409-410	
	301-2 Materiales de entrada reciclados utilizados	285-288	
	301-3 Productos recuperados y sus materiales de empaque	301-302	
GRI 306: Residuos 2020	306-1 Generación de residuos e impactos significativos relacionados con los residuos	287-290	
	306-2 Gestión de impactos significativos relacionados con los residuos	281-282	
	306-3 desechos generados	285-286	
	306-4 residuos desviados por la eliminación	477-478	
	306-5 residuos dirigidos a la eliminación	477-478	

ESTÁNDAR GRI		PÁGINA	COMENTARIO
TEMA MATERIAL: USO Y GESTIÓN EFICIENTE DEL AGUA			
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	261-266	
GRI 303: Agua y Efluentes 2018	303-1 Interacciones con el agua como recurso compartido	261-264	
	303-2 Manejo de impactos relacionados con la descarga de agua	263-264	
	303-3 Retirada de agua	473-474	
	303-4 Descarga de agua	475-476	
	303-5 Consumo de agua	264	
TEMA MATERIAL: RELACIONAMIENTO CON LA COMUNIDADES			
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	297-324	
GRI 413: Comunidades Locales 2016	413-1 Operaciones con participación local de la comunidad, evaluaciones de impacto y programas de desarrollo	305-308	
	413-2 Operaciones con impactos negativos reales y potenciales significativos en las comunidades locales	305-308	
TEMA MATERIAL: SALUD, SEGURIDAD Y BIENESTAR DE LOS TRABAJADORES			
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	192 - 200	
GRI 403: Salud y Seguridad Ocupacional 2018	403-1 Sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional	193 - 194	
	403-2 Identificación de riesgos, evaluación de riesgos e investigación de incidentes	192 - 193	
	403-3 Servicios de salud ocupacional	192 - 200	
	403-4 participación, consulta y comunicación de los trabajadores sobre salud y seguridad ocupacional	199 - 200	
	403-5 Capacitación de trabajadores sobre salud y seguridad ocupacional	199 - 200	
	403-6 Promoción de la salud de los trabajadores	199 - 200	
	403-7 Prevención y mitigación de los impactos de salud y seguridad ocupacional directamente vinculados por las relaciones comerciales	192 - 200	
	403-8 Trabajadores cubiertos por un sistema de gestión de seguridad y salud ocupacional	473	
	403-9 Lesiones relacionadas con el trabajo	192 - 200	
	403-10 Salud enferma relacionada con el trabajo	192 - 200	

ESTÁNDAR GRI		PÁGINA	COMENTARIO
TEMA MATERIAL: CUMPLIMIENTO NORMATIVO, ÉTICA E INTEGRIDAD EMPRESARIAL			
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	136 - 140	
GRI 205: Anticorrupción 2016	205-1 Operaciones evaluadas para riesgos relacionados con la corrupción		*No se lleva registro*
	205-2 Comunicación y capacitación sobre políticas y procedimientos anticorrupción	485 - 486	
	205-3 Incidentes confirmados de corrupción y acciones tomadas		*No ocurrieron incidentes de corrupción en el periodo*
GRI 206: Comportamiento Anticompetitivo 2016	206-1 Acciones legales para las prácticas anticompetitivas de comportamiento, antimonopolio y monopolio	139	
TEMA MATERIAL: RENTABILIDAD ECONÓMICA Y CONTEXTO DE LA INDUSTRIA EN CHILE			
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales		
GRI 201: Desempeño Económico 2016	201-1 Valor económico directo generado y distribuido	127	
	201-2 Implicaciones financieras y otros riesgos y oportunidades debido al cambio climático	89	
	201-3 Obligaciones de plan de beneficios definidos y otros planes de jubilación		*No se reporta esta información en el periodo y se evaluará su divulgación en el futuro*
	201-4 Asistencia financiera recibida del gobierno		*No se reporta esta información en el periodo y se evaluará su divulgación en el futuro*
TEMA MATERIAL: INNOVACIÓN Y DESARROLLO TECNOLÓGICO			
GRI 3: Temas Materiales 2021	3-3 Gestión de los temas materiales	229 - 242	
Este tema material no tiene Estándar GRI específico asociado	INFORMACIÓN TEMA MATERIAL - Innovación e implementación de nuevas tecnologías para procesos productivos	229 - 242	

Declaración de responsabilidad corporativa

Los directores de la Sociedad que suscriben este documento respecto al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2025, declaran bajo juramento que el contenido aquí expresado es veraz conforme a la información que han tenido en su poder.

DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

RUT: 91.337.000-7

RAZÓN SOCIAL: CEMENTO POLPAICO S.A.

De acuerdo con lo dispuesto en la Norma de Carácter General N° 30 de la Comisión para el Mercado Financiero, los abajo firmantes se declaran responsables respecto de la información incorporada en la presente Memoria Anual, referida al ejercicio 2025.

Signed by: 36F52F1F353940F...

Marcos Büchi Buc

RUT Nº 7.383.017-6

Presidente

Signed by: 7C5E194807434BC...

Felipe Silva Méndez

RUT N° 15.312.401-9

Vicepresidente

DocuSigned by: 29BDC427EF37E432...

Juan Carlos Hurtado Cruzat

RUT N° 15.638.466-6

Director

Firmado por: 1C5E6D5E47CD421...

José Tomás Edwards Alcalde

RUT N° 9.842.684-5

Director

Firmado por: 8F4A440FA1F94E7...

Ornella Bono Ferrando

RUT N° 9.971.813-7

Directora

Firmado por: 66A4498C52A1489...

Sebastián Ríos Rivas

RUT N° 9.868.551-0

Director

Firmado por: 1226BCAE10D64B8...

José Picasso Salinas

Peruano

Director

Firmado por: B3197E9611374E5...

Andrés Pérez Algarra

RUT N° 24.135.127-0

Gerente General